

管理有道

企业“长大”的七道分水岭

宁高宁

如果把企业生命历程拉长一百年看,如果把企业展开不同行业和国家看,我们会发现,看起来扑朔迷离的企业还是有些规律的,企业每往前走一步都必须做个选择,这个选择就像是分水岭把企业分开了。而且这个分水岭是一个个、一层层叠加上去的,前面是走过去为基础的。如果走对了三个就是及格,走对了五个就是成功,走对了七个就是伟大。

行业选择是第一道分水岭,老话说男怕入错行很有道理。

你选的行业与经济大势吻合吗?有成长性吗?竞争格局你应付得了吗?你有优势吗?虽然有人说没有不好的行业,只有不好的企业,但10年前同样的资本同样的勤劳,做了服装和做了地产今天会是天壤之别。不论是有意进入还是巧合进入还是半路调整,反正行业的选择,行业的调整,行业的扩展都把企业的未来在这个点上分开了。

过了第一道分水岭第二道分水岭马上就到了。这第二道分水岭就是在同样的行业

中企业应该怎样做?也可以叫企业的竞争战略。

做多大,做多快,风险多大?收益多大?如何定位?成本领先?差异化?不同的行业的确有不同的答案。

事实上,很多企业在这一步上不断地摸索调整,能顺利跨过这道坎不容易,因为这道分水岭区分了企业的基本生存能力和管理水平。

第三道分水岭与前两道不同在于这时企业管理的自觉性主动性开始增加了,能否基于对行业规律的深刻认识,有意识地建立并持续优化运营系统是行业进行中的第三道分水岭。

有意识、自觉、主动,在这里很重要。在分水岭两边的企业外表看起来差不多,一样的大楼,一样的人,一样的工厂,但内部已不一样了。

一般目标性的鼓劲和对市场环境的被动应付被科学的运营系统所替代,无论是战略还是产品,无论是市场还是创新,各种系统在有序有活力并协调地运转着,因为有了方法所以认识在不断深入,效率在不断提高

升,这是企业由混沌转向清醒的开始。

表面看企业是物质的,企业是金钱的。但能否把这物质金钱的企业转换成精神的、理念的、把价值观和使命感的团队是区分不同企业的第四道分水岭。

第五道分水岭是看企业有无持续的探索、创新、创造的能力。

这种功能,前面是企业产生时所被赋予的基本功能,能力的四道分水岭已把企业区分开了很多,但企业的创新优化不断提升产品的能力如何会把企业在竞争中彻底分开。持续创新的企业具有更高的市场敏感性、系统协调性、产品的前瞻性、研发的持续性。

在第五道分水岭以后,不同选择的企业可以拉开很大距离,具备了这种能力的企业会不断再大提高,自己在市场上充满生气和竞争力,否则企业很快会被别人超越甚至危及生命

前面的分水岭,一道道过来,越往前走,企业规模越大,管理难度也越高,企业的组织架构也越复杂。这时的大企业能协同吗?企业上下是一体的吗?企业的力量是集中的还是分成了各自为政的小个体?企业所谓规模带

来的力量在内耗中浪费了多少?很多企业资产增加了不少,可市场竞争力没有提高,成本没有因为规模效应而降低,质量没有因为设备好了而改善,企业的上下游并不能有机协同去服务客户,企业的各种不同职能也难以有效配合去完成任务。这是所谓大企业经常出现的问题,能不能有效地解决这些问题就形成了企业进阶中的第六道分水岭。

这道分水岭就是要看企业能否在架构、制度、文化上让企业形成整体,让客户感受到益处。从过往经验来看,如果解决不好这些问题,大企业也长久不了,还不如小企业。

第七道分水岭是企业与社会的关系定位。

在社会中被公众认为是很崇高的事业的公司在经营上也较容易成功。与社会发展的趋势相吻合,与公众的渴求相吻合,不仅从市场出发,也从社会关爱出发,引领改造一个产业,从而使公众得益,公司也得到发展。这第七道分水岭让前面六道分水岭取得的成绩有了升华,也让企业与社会融为一体,成为了持续推动社会发展进步的高尚力量。

一代宗师 光照人间

——沉痛悼念四川大学教授徐僖院士

李海大学化工系攻读硕士学位。他为丰富实践经验,放弃了继续攻读博士学位的机会,到美国柯达公司精细药品车间实习。南开中学“允公允能”和浙江大学“求是”的校训,使他在青年时代就具有无私无我,苦干实干,追求真理,实事求是的鲜明个性。

徐老爱国如家。他的姐夫张祖培曾是“五·卅”惨案时期圣约翰大学反帝斗争的一位学生领袖,满怀为民族争气的爱国主义豪情,这对年轻的徐僖影响很大。1944年12月,日本侵略军攻进贵州,他随导师到内迁四川永川县的唐山交通大学矿冶系担任助教。在日本帝国主义侵华战争期间,徐僖颠沛流离,奔走东西,阅尽祖国山河破碎、民不聊生的惨景,使他把自己的未来和祖国的命运紧密地联系在一起。获知新中国即将成立的喜讯,他毅然于1949年5月乘美国“威尔逊号”轮船回国。途经香港时,受到刁难和阻挠,幸得著名科学家侯德榜等人帮助,最后舍弃所有行李,随身只带一小箱笔记资料及一台小打字机赴重庆,投奔父兄。由重庆主办的《中国建设》杂志曾向海内外报道了徐僖回国的消息。

徐老逆境创新。1949年冬,徐老受聘为重庆大学化工系副教授,后受命筹建重庆醋酸塑料厂,任副厂长兼总工程师。1953年受命筹建中国高校第一个塑料专业。1957年以后,徐老政治上多次遭受冲击,在工作中也遇到重重阻力,但丝毫没有动摇他为振兴中华而奋斗的决心。1960年,他在下放劳动期间,编著出版了中国高校第一本高分子教科书《高分子化学原理》,被誉为“中国塑料之父”。“文化大革命”中,徐老被扣上“反动学术权威”的帽子,饱受折磨,右眼因此成疾,且因得不到妥善治疗而失明,但他仍然没有动摇自己的信念,为军工单位和地方企业解决了许多重要技术难题,后获得全国科学大会奖、国家发明奖和多项科技进步奖。繁重的工作和各种压力进一步损害了徐老的健康,他经常带病工作。1980年5月,徐僖因咯

血不止,住院治疗,除了左下肺。两个月后,他不顾医生劝阻,提前重返工作岗位。1985年国防科工委授予徐僖“国防军工协作先进个人”称号。徐老在高分子降解、共聚、氢键复合、高分子共混材料等方面取得了突出的研究成果,特别是成功地研究开发了五倍子塑料,为国争了光。

徐老生活简朴。他父亲学徒出身,母亲心地善良,都靠勤劳起家。徐老继承了父母的美德,对劳动人民的苦难充满同情。2003年,徐老曾获得第三届四川省科技杰出贡献奖,他把50万元奖金全部捐赠给贫困学生。几乎每个学生都知道徐老的习惯,他收礼最多只收一盒茶叶,在外讲课和兼职也从不收取任何费用。我和家人多次去看望他,相见都是在书房里,慈祥的师母总是在一旁忙碌。我们带去的礼物绝大部分都被退回,有时还要带回他送给我们小孩的东西。他说,年纪大了,消费少,东西多了是浪费,年轻人更需要。他发表文章的稿费,一般都全数交给合作者。有些不便推掉的稿费和评审费,他全部存放工作单位,有的捐助给灾区人民重建家园。有次中央电视台要拍摄我和徐老的镜头,记者看到他简陋的房子十分吃惊,连说真没有想到。徐老一心扑在工作上,把工作视为生命,年逾九旬,仍然坚持每天去办公室工作。直到去世,徐老一直生活在川大老旧的教师楼中,家中除书籍外,没有任何华丽的装饰。

徐老爱生如子。他1959年开始招收研究生,1981年被评为中国首批博士生导师,1989年当选高分子材料博士后流动站,他把爱当成自己的孩子对待,生活、恋爱到结婚、工作、家庭,关心关怀无微不至。他的教学特点是要求学生掌握基本概念,注意观察学科发展的最新动向,随时用国内外本学科的新成就和自己的研究成果充实、更新教学内容。他拟定的研究生学位论文题目大多数是当代高分子材料学科中的热点,完成的论文一般都参加了国际学术交流,刊登

在国内外有关学科的重要期刊上。徐老胸怀宽阔,毫无保留地对学生和中青年教师传授他的科学思想和学术见解,不知疲倦地指导和帮助他们选择课题、争取项目、解决难点,引导他们占领学术制高点。他对学生的学术道德要求极其严格,对学生的论文逐字逐句审阅,对实验数据仔细核查,绝对不准弄虚作假。徐老是我的硕士、博士学位论文答辩委员会主席,他评审很细很严,提问很深很专,过关极难,至今记忆犹新,难以忘怀。1991年我和赵华明教授等完成的《分形理论在分子科学中的应用研究》成果,经过徐老的严格评审,精准把关,最后获得国家教委科技进步奖一等奖(甲类)。多年的辛勤耕耘,徐老主持的学科点累计已培养研究生、本科生、进修生近8000名,可谓桃李满天下。徐老是我国高分子材料事业的奠基人和开拓者,是我国高分子领域杰出的科学家和教育家。1989年,国家教委授予他“高分子材料学科建设和高层次人才培养国家级优秀奖”,中国化学会授予他“高分子化学育才奖”。1991年徐老当选为中国科学院院士,2008年当选为英国皇家化学会会士。

徐老的一生是爱国的一生,是勤学的一生,是创新的一生。他一生光明磊落,正直无私,淡泊名利。他德高望重,深受敬爱。他的最大心愿是“中国人能在世界上普遍受到尊重”。他的人生格言是“人生的乐趣在于无私奉献”。“徐僖”二字的本意,就是一人给人带来快乐!徐老的科研成果已经造福于人民,他应该欣慰和安息了!他的不幸逝世,使我们失去了一位伟大的科学家,是我国科教界的重大损失。但是,一代宗师光照人间,他的事业将永垂不朽,他的英名将流传千古!

2013年2月18日于成都(本文撰写参阅了有关资料,特此致谢!)

(注:李后强,系四川省社会科学院党委书记、教授)



黄河之水天上来

——写在河套酒业成立六十周年

连载 28 汉明 著

走了这一宿的张庆义,他为了什么呢?事业。张庆义是一个普通的人,但他确实对事业有一颗不同寻常的火热的心!他说没有一种敢想敢干的拼劲是做不成事业的。缺了这么股子劲儿,企业就很难发展。

大雪没有挡住张庆义的路,就像所有困难没有挡住张庆义发展河套酒业的决心一样,黑夜也并不可怕。企业家之所以是企业家,就在于他们永远能从困境中看到一条光明之路,并把克服困难的完整过程视为一种享受。张庆义之所以有着这样一股干劲,是因为他心中装着榜样的力量。

现在社会有追星族,有粉丝,有偶像,当时的社会叫劳模。张庆义的心中有着两个榜样,当车工时他的榜样是倪志福,当厂长时他希望自己是一个松下幸之助那样为社会带来贡献的企业家,虽然是学徒出身,却能够造福社会,有着崇高的责任意识 and 价值追求。

让我们先来了解一下张庆义年轻时的榜样倪志福。

倪志福成立于之初,倪志福在北京永定机械厂当钳工。1953年他经过研究反复试验,发明了高效、长寿、优质(加工精度高)的“三尖七刃”钻头,解决了当时完成紧急任务的关键难题,其先进性得到世界公认。倪志福的发明立即被命名为“倪志福钻头”。机械工业部、全国总工会于1956年联合作出决定向全国推广。对技术精益求精的倪志福,又根据生产实践的不同需要,使“倪钻”发展成适应对钢、铸铁、黄铜、薄板、胶木、铝合金及毛胚孔、深孔等不同材质,不同加工要求的系列钻头。倪志福的发明,得到了永定机械厂领导、同事和北京理工大学等单位科技人员的支持。为此,倪志福谦虚地把“倪志福钻头”称为“群钻”。

张庆义经常说,干一行就要干好一行,我不怕失败,如果失败了,我随时可以走进车间,最好的车工重新做起,但做车工也是从,最好的车工。

接下来我们来了解一下松下幸之助。

松下幸之助是日本著名跨国公司“松下电器”的创始人,被人称为“经营之神”——“事业部”、“终身雇佣制”、“年功序列”等日本企业的管理制度都由他首创。

少年时代的松下幸之助只受过4年小学教育,因父亲生意失败,曾离开家到大阪去当学徒,开始做自行车的生意,然后对电器感兴趣。1918年,23岁的松下在大阪建立了“松下电气器具制作所”,当时环境很艰苦,但松下幸之助带领制作所员工一同努力、创新,连续推出了先进的配线器具、炮弹形电池灯、电熨斗、无故障收音机、电子管、真空管等又一个成功的产品,7年之后,松下幸之助成了日本收入最高的收入。直到1988年的63年中,有10年他的收入均为日本第一位,有6年居第二位,1989年他逝世时,留下了15亿多美元的遗产。

松下电器产业株式会社自1918年松下幸之助创业以来,作为企业家,其经营理念是“为了使人生活变得更加丰富、更加舒适,并为了世界文化的发展作出贡献”。经历八十多年的奋斗,现在松下电器已成为世界著名的综合型的大型电子企业,并在世界各国开展着事业活动。

松下幸之助的管理思想曾深深影响了当时的中国企业。邓小平第一次访问日本时,就专程拜访了时年已经83岁高龄的松下幸之助。在邓小平的邀请下,松下拜访中国,成为访问新中国的第一位国际级企业家。松下式的管理理念很快被中国企业业认同,因为他强调精细化管理和企业文化,强调制度、细节和奉献,而这些无疑对当时效率低下、人心涣散的中国企业来说是对症下药。

有了榜样就有学习的动力,松下幸之助的很多理念被张庆义所吸收。说来张庆义与松下幸之助的经历还有些相像,都是学徒出身,都喜欢搞发明创造,都从很低的起点开始,强调制度、细节和对社会的贡献,创造出非凡的企业业绩。

专利拍卖招商公告

受权利所有人委托,北京金铤宝成国际拍卖有限公司将对下述专利(申请)权进行拍卖,欢迎报名参与竞买。详情可查阅我公司网站:www.jcbcpm.com,或致电010-57110083索取详细资料。

1、新型装裱纸(ZL201220167075.5) 专利提供一种不易断裂、受潮湿不易变形,寿命长,并且具备丝绸特殊光泽的新型装裱纸,其质感细腻,不会有冷冰冰的感受,柔软,具备丝绸特殊光泽,其印刷效果远不是铜版纸效果所能及,另外,其不易断裂、受潮湿不易变形,寿命长。

2、颗粒种子作物播种机(201210099145.2)

该发明把料斗分隔成种斗的肥斗分装种子和底肥,前进时,犁铧开沟,舌板打开料斗将种子和肥料放入沟中,耙跟着盖土,耕施施肥覆土一次完成,工效提高20倍以上。

3、子母式轮胎汽车安全车轮(ZL201220060575.9)

子母式轮胎汽车安全车轮结构可以保证正常状态下车辆行驶时的舒适性,同时能降低高速状态下爆胎带来的伤害和保证轮胎亏气状态时能继续行驶的安全性。

4、一种自来水过滤器(ZL201120362124.6)

该过滤器可有效滤除水中的铁锈、胶体、蚊虫、藻类等并深层吸附水中的异味、农药残留、余氯等有机物,有效地保护水中人

体需要的矿物质,使水质新鲜、甘醇,确保生活饮用水达标。

5、简易棉被压缩袋(ZL201220101494.9)

本专利利用棉被具有的良好可压缩性,棉被被绑带紧紧地固定住,其使用可以压缩到原体积的1/4。其结构简单,使用方便,可以大大减少棉被的体积,方便携带和储存。

6、与后视镜结合的闪光开门提醒器(ZL201020190292.7)

本专利在打开车门之前不需要另外的单独动作就可以触发与后视镜结合的闪光开门提醒器,发出闪光提醒信号,提醒车辆后方同侧人员注意车门要开,防止发生碰撞。

7、汽车、船舶尾气热能转换成其空调能量的装置(ZL201220216556.0)

本专利充分利用发动机的尾气热能和发动机散热的热量来加热溴化锂溶液,加热溴化锂溶液、浓溶液的循环工作,将尾气热能和发动机散热的热量转化为空调蒸发器的能量而达到制冷或制热目的的装置。其特点是节能环保,降低尾气余热排放。

8、小型电动升降施工架(ZL201120400968.5)

传统的施工架都是固定高度,也有用钢管和螺丝组合而成的,但是用起来想要调整高度也不是很方便。本专利是一种小型电动升降施工架,可解决现有施工架的不足。其

施工安全,使用方便。

9、新型纹胸(ZL201120245673.5)

该纹胸结构巧妙灵活、调整自然,无需加上垫片、钢圈、钢骨、水袋、磁铁等辅助材料,整体轻柔舒适,全面护肤保健,胸杯柔软可塑,具有随心动,随动按摩、呼吸换气、调压排湿,随时调整均衡、聚拢、丰胸、矫正、定位等特点。

10、一种除尘及风力发电装置(ZL201220121109.7)

本专利涉及一种对铅酸蓄电池生产中排出的含铅粉尘进行除尘的装置,以及利用该装置排出的含铅粉尘进行发电发电装置,通过抽风机将含铅粉尘输送到除尘装置,将铅回收,过滤后干净的风作为风力发电装置的动力进行发电,既解决了含铅粉尘的回收,又进行了风的二次利用。

11、开瓶器钥匙(ZL201220010909.1)

该开瓶器钥匙通过将开瓶器与钥匙连为一体,降低了金属瓶的盖尖锐边角致伤以及损坏开瓶工具的可能性;减小空间,节省材料,保护有限的资源,而且在使用时,开瓶器与钥匙不会互相影响,从而保证了开瓶器钥匙较好的使用性。

12、一种治疗咽喉肿痛的中草药及其制备方法(ZL201110009966.8)

本专利提供了一种治疗疗效既快又好的治疗咽喉肿痛的方剂,该中药方剂的制备方法是:将上述方剂中所述的中药单独粉碎

后混合或混合后粉碎拌匀,按常规方法杀菌、灭菌、再进行剂型加工。其疗效显著,治愈率高。

13、小型电动液压伸缩装置(ZL201120403252.0)

传统的液压设备都是具有几部分部件组成的,如在小型机械设备的中使用小型的液压设备会增加机械设备的体积,让小型机械设备变得不在小型。本专利可解决现在液压设备的不足,具有体积小、便于狭窄场地施工的特点。

国药准字H46020636

快克

复方氨酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状,也可用于流行感冒的预防和治疗。

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药生产
海南快克药业总经销