

东方家园疑云再起 传居然之家接盘

特约记者 赵倩 报道

2012年12月24日，北京居然之家投资控股集团总裁汪林朋、东方集团董事会秘书李云出现在一张微博的截图中，这个截图显示的是一个签约仪式的现场。据截图文字显示，“居然之家与东方家园来广店合作协议在居然大厦签署，年后居然之家将负责该物业的运营”。

2013年1月21日，东方家园家居建材商业有限公司（以下简称家园商业）内部人士向记者提供了这张微博截图。

对于东方集团而言，只掌控家园商业35%的股权，且不持有东方家园实业有限公司（以下简称东方实业）的股份，李云的出面相当蹊跷。不仅如此，图中站在李云的背后，正是在家园商业大规模停业后多日不曾露面的现任东方家园商业总裁丛亮。

东方集团反复多次对记者强调，自2008年瑞寰资本进驻之后就不曾参与家园商业实际运营，但董秘为何会出现于物业转让协议的现场？东方集团极力撇清家园商业的相关责任是否是为了美化2012年的财报，抬高股价呢？

董秘李云代表集团签约

1月21日，新浪实名认证微博——“居然之家陈晨”在2012年12月24日发布了这条微博。微博称，“居然之家与东方家园来广店（经核实此处应为“来广店”）合作协议在居然大厦签署，年后居然之家将负责该物业的运营”。

根据新浪微博方面提供的信息，这个名为“居然之家陈晨”的网友是居然之家连锁发展部副经理，负责居然之家外埠连锁分店选址、签约工作。

作为家园商业总部的来广店，物业被出租给其同城的竞争对手——居然之家，在业内的确是条劲爆的新闻，但这条微博最大的亮点还在其配图。

该图片显示，签署这次合作协议的代表是北京居然之家投资控股集团总裁汪林朋和东方集团董事会秘书李云。而站在李云的背后（图片右起第二位），是现任东方家园商业总裁丛亮。

在家园商业事件爆发之初，东方集团曾经给记者发来一份通稿，东方集团强调自2008年1月1日至今（公告截止日期为2012年12月27日），东方家园的实际经营全部由瑞寰资本和龙柏宏集团控制，东方集团未参与任何管理。

东方集团只掌控其子公司家园商业35%的股权，“一直声称不参与家园



商业实际运营的东方集团，其董秘李云为何会在2012年12月24日出现在家园零售总部物业的签约仪式现场呢？”有分析人士表示质疑。

东方家园目前并未对该事件有任何回应。

记者向签署这次协议的居然之家进行求证。居然之家负责媒体宣传和广告的相关工作人员向记者证实，居然之家的确是在2012年12月份租下了东方家园来广店物业。但对于这次物业合作协议签署方是家园商业、家园实业还是东方集团，该工作人员却三缄其口，只是表示该信息还没有正式对外公布。

此外，“居然之家陈晨”发布的这条微博和图片，如今也已经被删除。

家园实业或还未易手

作为东方集团的子公司，东方家园实际分为两家公司：家园实业和家园商业。家园商业负责东方家园品牌运作及商场的运营，而家园实业名下则拥有东方家园相应的物业资产。

家园实业作为东方集团的二级子公司，注册于2008年3月。据《经济观察报》报道，在瑞寰资本的资金注入之前，东方集团控股子公司——东方家园有限公司将其持有的拥有物业管理业务的全部门店及网络服务业务、商贸业务的共计22家公司股权，以出售的方式一并转让给家园实业。

2011年8月3日，东方集团就公告称，以协议方式，将家园实业100%的股权出售给哈尔滨透壳轻工批发市场有限公司（以下简称透壳轻工）和北京凯利蓝茵园林绿化公司（以下简称凯利蓝茵）。

分析人士表示，如果说作为东方

集团代表的李云没有资格代表家园商业参与这次的签约仪式，但对于拥有物业的家园实业，李云似乎更没有资格，李云出面相当蹊跷。

据21世纪网报道，一份东方集团公告及发布会均未提及的文件显示，2012年6月25日，北京鸿达昌投资有限公司（以下简称鸿达昌）与龙柏宏易签署的《关于东方家园家居建材商业有限公司及东方家园实业有限公司重组安排备忘录》（二）及补充协议，其主要内容为：龙柏宏易购买家园实业51%的股权，并通过家园实业完成对家园商业的重组安排。

该报道称，这份备忘录落款处显示，鸿达昌的签名人正是东方集团现任总裁孙明涛。此外，鸿达昌的注册地是“北京市延庆县延庆开发区拜泉街10号2栋452室”。值得注意的是，此前拿下家园实业一部分股权的凯利蓝茵注册地，是同一栋楼的353室。

根据公告，东方集团不再持有家园实业股份。业内人士质疑，为何龙柏资本还在与东方集团谈家园实业的收购？家园实业的掌控权到底在谁的手上，透壳轻工和凯利蓝茵，鸿达昌还是东方集团，但截至目前，东方集团尚未给记者一个说法。

剥离是为了拉高股价

东方集团总裁此前曾称，从2012年年初龙柏宏易集团进驻之后，家园零售的总裁就进行了更换，由此前瑞寰资本聘请的李凤江变成了前家世界中国副总裁刘皓。2012年8月，家园零售的情况不仅没有扭转，而且亏损进一步恶化，这个时候双方意识到龙柏宏易集团当时聘请的管理团队可能无力扭转这一情况。对此，东方集团向其

推荐了2005年曾任东方家园副总裁的丛亮。

东方集团表示，从2012年初开始，蒋跃敏就出任家园商业董事长职务。与此同时，龙柏宏易集团还派出其财务总监来实际控制家园零售的财务情况，并且延续至今。

据东方家园总裁孙明涛此前提供的资料显示，双方曾就东方家园商业问题的资料于12月27日进行了最后一次商讨（截至2013年1月9日），而根据这份东方集团与龙柏宏易集团商讨零售解决方案的现场会议记录显示，双方都认识到东方家园商业问题的严重性，但都没有给出解决之道。

在丛亮表示联系不上蒋跃敏之后，2012年12月5日，东方集团宣布家园商业的业绩不计入报表。随后，东方家园来广店的物业就被租给了居然之家；再等到2013年元旦，家园商业的5家门店就一夜间集体关闭，引发家园商业全国性的崩盘。

而这似乎并不是丛亮能够做出的决定，幕后推手是谁，目前还不得而知。丛亮对此的回应是，2012年12月31日，新家园执委会班子成员开会决定，如果1月4日12时之前，蒋跃敏还不回复就集体辞职，但到现在还没有接到他的电话。

对此，业内的疑惑是，这一事件是否真如丛亮和东方集团所说，东方家园商业的控制权一直都在蒋跃敏所代表的龙柏资本手上，东方集团和丛亮所代表的家园商业管理层已经尽力了？

从分离家园实业和家园商业，到转让家园实业，再到抛弃家园商业。在这一系列过程中，东方集团成功舍弃了曾经集团主营业务的建材流通业，并于2009年进军粮食深加工等业务后，如今东方集团已成功转型为一个农业企业。

2012年12月，东方集团发布公告称亏损的家园商业业绩将不再计入报表后，至2013年1月30日，共38个交易日东方家园股价涨幅高达39.21%，是同期上证指数涨幅（20.62%）的1.9倍。

东方集团董秘李云的“浮出水面”，东方集团究竟在家园商业和家园实业中扮演了什么角色？东方集团极力撇清家园商业的相关责任是否是为了美化2012年的财报，抬高股价呢？我们将拭目以待。

苏伊士落子双流

特约记者 陈伟 报道

记者从有关渠道获悉，苏伊士环境集团旗下中法水务投资有限公司（以下简称中法水务）与四川大一水务有限责任公司（以下简称大一水务）签订股权转让协议，收购大一水务全资子公司双流大一环保科技有限公司65%股权，股权交割于1月30日完成。

“苏伊士非常看好天府新区，其广阔的发展前景为我们做环保行业的公司带来了更多的机遇。据我了解，这是它们首次与民资合作。”大一水务的董事长全大明表示。

对于大一环保65%股权的收购价格，全大明并未透露。

去年5月，国务院出台《“十二五”全国城镇污水处理及再生利用设施建设规划》（下称《规划》）称，“十二五”期间，全国城镇污水处理及再生利用设施建设规划投资近4300亿元。

4300亿这块诱人的蛋糕，全球第二大环境企业苏伊士环境集团把触角伸向了四川。

苏伊士直奔天府新区

“中法水务与大一环保将共同负责双流县境内8个乡镇污水处理厂的运营和管理，并以BOT方式投资、管理及运营双流毛家湾污水处理厂。”全大明向记者表示，该厂远期规划处理能力为25万吨/日，主要服务于正在实施建设的“天府新区”核心区域的工业、商业及城镇居民的生活。

此外，双方还就大一水务现有及未来在四川省发展的新项目签署了战略合作协议。

“我还是大一环保的董事长，中法水务将派一个总经理过来。”全大明称，环保产业投资巨大，而且回收周期长。对于民营企业来说，资金压力相对较大。

全大明称，他们主要看中的是苏伊士环境集团在资金、技术、品牌、经验等方面的优势。而苏伊士环境集团也想通过与大一水务的合作在四川有所作为，尤其是在天府新区的发展上。

四川环保行业一位人士表示，目前四川污水处理水平还是相对落后，这就意味着蕴含巨大的市场空间。业内人士表示，在污水处理行业，外资与民资合作寥寥无几，与外资合作可以优势互补，有利于民资企业技术实力的增强。

中法水务的一位高管称，“与大一水务的合作是中法水务进入成都的第一个项目。我相信此次合作，不仅可以把我们在中国乃至世界成功的水务管理经验带到当地，还有助于双方进一步开拓环保领域方面的多方合作，藉以推动四川省的经济和环保同步发展。”

“据点式”进驻

2002年，重庆水务集团和苏伊士旗下的中法水务公司合作，双方分别以60%和40%的持股比例共同投资12.3亿元，成立了重庆中法供水有限公司，为重庆主城区北部片区供水。2007年，双方各出资50%建立的中法唐家沱污水处理厂投入运营。

2010年5月，苏伊士环境再次与重庆水务集团“联姻”，双方组建一家新的合资公司，为重庆长寿化工园区提供工业污水处理服务专营合同。去年11月，重庆水务集团、苏伊士环境集团及中法水务各出资50%、25%、25%成立“重庆中法环保研发中心”，负责供水和污水处理、固废处理、餐厨垃圾处理、海水淡化等各个领域，以及针对以上专业领域提供培训及咨询服务。

去年5月，中法水务取得了武汉化学工业园区污水处理项目园区30年的供水合同。

这一系列的动作，也是苏伊士深耕中国市场的表现。

上述业内人士表示，苏伊士环境集团的“据点式”进驻策略取得了巨大成功。“据点式”进驻，也就是先一个地方合资一家企业，找个据点，然后依据这个据点，不断拓展当地与邻近地方的业务。

全国废水排放量652.1亿吨，地表水水质总体为轻度污染，湖泊（水库）富营养化问题突出，环保部去年6月5日发布的《2011年中国环境状况公报》称。尤其引人瞩目的是，“十二五”期间，全国城镇污水处理及再生利用设施建设规划投资近4300亿元。“面对如此大的市场规模，各路资本肯定要争抢。”上述人士称。

链接

苏伊士全面拓展中国环保市场

全球环保巨头苏伊士环境集团CEO舒赛德(Jean-Louis Chaussade)日前在接受记者采访时表示，该公司将全面拓展中国环保市场，业务覆盖供水、污水处理、污泥处理、固废和餐厨垃圾处理、海水淡化等各个领域，在华业务有望每年以两位数速度增长。

舒赛德表示，未来每年在中国会有1到2个新的收购或资本投入项目。

2012年以来苏伊士环境已经加快布局中国环保市场。水处理方面，2012年5月苏伊士环境旗下的中法水务投资有限公司取得了武汉化学工业园区污水处理项目园区30年的供水合同。

苏伊士环境还计划进军海水淡化领域，“我们正在参与天津、青岛等地的投标，计划与当地合作建立海水淡化厂。”苏伊士环境集团全球高级执行副总裁马龙透露，届时中国的设备制造等产业链基础将为节省建设成本提供便利。

在固废处理领域，餐厨垃圾处理将成为苏伊士环境在国内的又一业务领域。2012年9月，苏伊士环境集团旗下达达废料处理有限公司与重庆环卫控股(集团)有限公司签署框架协议，双方将共同组建一家合资企业，主要负责投资、建设、经营和管理重庆市餐厨垃圾处理项目。

农业部称从四方面推进种业规划落实

唐佳蕾 报道

近日，农业部举行新闻发布会，介绍《全国现代农作物种业发展规划（2012-2020年）》有关情况。农业部种子管理局副局长马淑萍表示，当前的种子企业准入门槛“过硬”，企业结构正在优化。未来将通过加大种业投入、支持企业发展等四方面手段推进规划落实。

对于外资种业的冲击，马淑萍认为，国外品种进来“有利有弊”，带来了先进的技术、服务理念等，应该提高合资的质量和水平，坚持合作共赢。

目前来看，我国正处在工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展的新阶段，保障国家粮食安全和实现农业现代化对农作物种业发展的要求明显提高。一是育种创新能力较低。二是种子企业竞争能力较弱。三是种子生产水平不高。四是市场监管能力不强。五是种业发展支持体系不健全。巨丰投入认为，冬春季是种子销售旺季，随着推广季的来临，种子板块的活跃度将上升。政策方面对种子产业的扶持力度也在不断加强。同时，在城镇化的主题下，农业现代化也是一条发展主线，农业相关产业也将显著受益于整体产业规划的推进，种子产业作为具有农业特征的标的，也将受到越来越多的关注；而从走势上看，种业个股近期形态完好，上攻动能充足，

短期上行概率较大。

据中证报报道，去年12月26日，《全国现代农作物种业发展规划（2012-2020年）》以国务院办公厅文件正式印发。规划明确了种业发展的时间表，目标分为2015年和2020年两个阶段。到2015年，前五十强种子企业市场占有率达到40%以上。到2020年，前五十强种子企业的市场占有率由目前的30%提高到60%以上。

根据农业部新修订的《农作物种子生产经营许可管理办法》，“育繁推一体化”的种子企业到11个亿，超过3000万元增加至1个亿，“经营两杂”种子企业由过去500万提高到现在3000万，从事进出口企业由过去的1000万提高到3000万。注册资本要求提高的同时，还强调要有固定资产，如“育繁推一体化”企业的固定资产要求是1000万。

马淑萍介绍，种子企业的数量正在减少，由新办法实施前的8700多家，降到现在的6296家，减少了28.7%；同时企业的结构也在优化，大企业增加，小企业在减少。在6200多家企业当中，注册一个亿的企业是59家，新办法实施之前只有32家。

3000万以上的企业是445家，新办法实施之前只有324家，3000万以下的企业原来是8200多家，现在只有5700多家。

马淑萍介绍，将从四个方面推进种业规划落实：

一是强化合力推动。农业部将会同有关部委合力推进规划落实，并推动各级地方政府和有关部门结合当地的实际和特点，将规划落到实处。

二是加大种业投入。加强种业基础性、公益性研究投入，提高种子资源保存和评价能力水平；加大企业商业化育种体系投入，支持建设育种研发中心、测试体系；加大种子生产基地建设投入，提高基地规模化、标准化、机械化和集约化水平；加强种子管理能力投入，完善农作物品种试验体系、新品种引进示范体系、种子检测体系的建设。

三是支持企业发展。深入推进校企合作，加快提升企业科研育种能力。利用现代种业发展基金，加快推进企业兼并重组和资源整合。落实各项金融、税收、保险以及人才培养等方面政策，建立支持企业发展的政策体系。

四是强化种子管理。加强种子相关法律法规的制修订，完善现有法律法规体系。加强跨部门跨区域协作监

管机制，开展打假护权专项整治行动。

中国已是世界第二大种子需求国，巨大的市场空间吸引了孟山都、先正达、先锋等跨国种业巨头抢占国内市场。马淑萍表示，希望外商带着技术、带着品种、带着人才、带着经验来到合资企业，提高合资的质量和水平，促进我国种业的发展。

外资种业进入中国始于上世纪八十年代后期，最早进入的是蔬菜种子市场。到上世纪九十年代中期，外资进入棉花种子市场。2001年《种子法》实施以来，中国的种业市场全面放开，外资逐渐进入到主要粮食作物种子市场，如玉米。

截至到目前，外商投资的合资企业，还有独资企业，持有效经营许可证的有25家，其中4家主业是玉米，1家主业是棉花，其他从事蔬菜花卉种子经营。

除了来中国投资，国外品种还通过出口大量进入中国市场。初步统计，中国每年大约进口种子量在15000多吨左右，主要是蔬菜种子，还有部分向日葵种子、甜菜种子。国外品种的引进对国内育种产生一定的挤出效应，如国内甜菜种子的市场份额不到5%，又如向日葵、分油葵和食葵，其中食葵大约有50%-60%是国外品种。