

《国企备忘录》微访谈纪实

中央财经频道
新浪微访谈

一场全世界绝无仅有的大规模企业变革，一场关乎数千万人命运的历史大调整。

时光沉浮中，它穿越两千年历史，绵延至今。

争论喧嚣中，它在时代的转弯处，站在风口。

第一次全面探访国有企业生存状态，第一次系统纪录国有企业改革全貌。

央视财经频道推出大型纪录片《国企备忘录》。

国有企业从来没有像今天一样受到如此的关注和争议，也从来没有像今天一样遭遇这样多的挑战和压力。中国正处在社会转型的关键时期，当全社会都试图从不同的视角和路径解读国企时，央视财经频道选择以纪录的方式，展现国有企业在改革发展道路上的尝试、磨难、追寻和探索。

2012年12月12日，大型纪录片《国企备忘录》在央视全球财经论坛举办了隆重的首发仪式，国资委副主任黄丹华及中央电视台副台长魏地春为《国企备忘录》揭牌，并在现场开启了关于国有企业现状与未来的积极探讨。

2012年1月，该片在财经频道黄金时间播出，这是主流财经媒体第一次全面对国企发展历程进行全面纪录和梳理。节目播出后，引发了各界关于国有企业新一轮的思考与热议。

《国企备忘录》这部纪录片，站在历史与现实交汇点，在中国经济与全球经济共生的发展背景下，为中国国有企业的成长现状备忘，为国有企业的改革历程备忘，为中国现代企业精神备忘。通过对关键人物的生动纪实、重大事件的细节揭秘、鲜活案例的独家剖析、人文角度的历史溯源，展现中国国有企业改革波澜壮阔的历史、现实与未来发展之路。

谈起《国企备忘录》的创作过程，制片人姜诗明坦言：“历时近半年的长途跋涉和探访，我们以真诚的态度、平和理性的精神，探访了一段我们过去看到想不到，现在想得到却又不易看到的，这个领域、这个群体的一面，可谓一言难尽，留下这个并非完全的备忘，期待引起大家的思考，就像主题歌《征途》里表达的，我们是怀着一种对信念的虔诚在创作。”

《国企备忘录》主创团队行程17000多公里，足迹遍及全国，获得超过450小时的深度访谈素材，查阅资料近8000万字，从而保证了本片内容的真实客观、严谨扎实，达到了思想性与观赏性的统一。

故事化纪录是本片的一大特色，总导演李洋在回顾创作过程时表示：“国有企业的命运和我们国家的发展牵连相生，这是中国独有的历史，也是客观的现实。这些企业承载了数千万中国人一生的喜怒哀乐，无论是改革还是发展，都沉淀着情感和责任。疑今者，察之古，不知来者，视之往。我们希望通过现实中正在发生的事实，从历史的角度，从全球的维度，给出思考和看待当下国企的一个新的视角。我们不想证明什么，希望大家能来共同思考国有企业怎样才能更好地辅佐百姓生息，护佑经济发展。”

“这是一场远未完成的国之改革”。市场沉浮中，中国国有企业正在重塑那条连接着历史传承和社会发展的纽带。“十八大”报告中，专门强调要“推动国有资本更多投向关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域”。

未来的中国，需要一批成熟独立、具有行业引领力的大企业。中国国有

企业改革，是全世界绝无仅有的重要变革。国有企业改革和发展，不仅把握着中国经济命脉的战略走向，更关系着百姓民生保障的安全。认真思考国有企业对中国社会经济发展的深层影响，探索研究它在整个国家精神文化转变过程中承担的角色和使命，是历史留给我们的重大命题。

《国企备忘录》全片共六集：

《追根溯源》以官营和私营的“千年之争”为脉络，横贯中西，穿越古今，追溯国有企业生发的历史源头。

《浴火重生》通过寻找一位位历史见证者，还原三十年国企改革的磨难和艰辛，注入对改革新的思考。

《光环之下》让人们看到荣誉和成就背后，国企不为人知的另一面，给出解读国企的新视角；《血脉相连》揭示中国国有企业与国家、社会、百姓之间独特的血脉基因，纪录国有企业对中国民生福祉的承担与构想。

《逐梦全球》展现国企在“走出去”的过程中那些努力和艰难，纪录他们坎坷前行中的学习和感悟，揭开全球市场跌宕和国际经济博弈中企业转型的启示。

《行思行远》通过具体案例的剖析，展现国企真实的生存状态，以及国企当下和未来面临的五大治理难点，脚踏实地放眼未来。全片力图从多个角度还原和梳理国企的改革历程，展现国企的生存现状。

《国企备忘录》掌门人做客新浪微访谈



嘉宾介绍：姜诗明，中央电视台财经频道大型纪录片《国企备忘录》制片人。1986年于北京广播学院毕业后，一直从事电视经济报道，现任中央电视台经济频道《中国财经报道》栏目制片人、主任记者。2001至2004年又连续四年策划、主创了中央电视台新的品牌节目——《CCTV中国经济年度报告》。主编出版了《都市生活报告》、《中国市民的经济观》、《财经震撼》、《2001中国经济年度报告》等书，发表论文若干篇，2005年作为总编导策划主创了颇有影响力的电视节目《中国经济大课堂》。



嘉宾介绍：侯宁，独立财经观察家，资深财经记者。北京理工大学工学本科，中国人民大学法学硕士。先后供职于军工厂、国家科委、期货公司、外资投资咨询公司、《中国证券报》、《经济观察报》。在《中国证券报》任记者、编辑六年，多次获报社最佳栏目、最佳标题奖，同时担任新华社音像中心“每日财经”电视节目财经顾问、主持人，中央电视台财经观察员。

【微访谈主持人】中央电视台财经频道大型纪录片《国企备忘录》制片人

姜诗明，独立财经观察家侯宁，做客新浪微访谈，与大家边看纪录片边答疑解惑。为什么说国有企业的命运和中国的发展牵连相生？市场化的路途上，国有企业应该以什么样的方式拥抱未来？欢迎大家踊跃提问。

国企不应成为垄断与腐败的代名词

【网友：麦宝兜】一说到国企，我就想到那些国字头的垄断企业。当他们获得垄断利益时，有没有考虑到作为国企的责任？老百姓和国企的利益又要如何去权衡？那些与百姓生活息息相关的油价、水价、电价等等，如何才能把群众利益放大？

【姜诗明】V一说到，国企，就会有人说垄断这个话题，垄断实际上是个经济现象，在美国，欧洲等西方国家也不是没有垄断性的企业。垄断是一个过程，大多数情况下是自然形成的，打破垄断，需要进一步的改革来实现，问题在于看这个垄断利弊怎样。中国也有反垄断法。

【侯宁】V问得好。国企现在的问题就在于虽然名义上是全民所有，但一旦监管不力，就容易忽视自身的公共责任，甚至沦为少数人发财致富的工具。垄断行业哪里都有，但竞争机制的引入在当今中国还是必经的阶段，尤其在金融等领域。

【网友：大姐路路】当今国企的责任到底是为了自己创造高额的利润，还是为了国家利益，还是如何保证群众权益？三者之间国企会选择哪一个呢？

【姜诗明】V创造利润是企业的天职，但国有企业重要的职责首先是把企业做好，通过企业发展来实现对全民的责任。当然，国有企业在战略上不应是唯利是图，而是应当清晰自身的定位，首先保证经济安全责任。

【侯宁】V如何平衡三者之间的关系是一门大学问，一有偏颇，不是政府不同意就是老百姓不愿意，驾驭国企是有难度的，但在我看来，国企更多地应承担社会公平的调节器和示范机构。如今，国企内部分配机制存在很大问题，收入分配不均，高管收入畸高，灰色收入更严重，这些必须改。

【网友：他山之树】国企是全国人民的，人民聘请高管（职业经理）管理企业。谁授权给他们任意支配经营成果？谁授权给他们任意调价，肆意收费？谁同意他们给自己发高薪挥霍？谁能监管？谁在监管？

【姜诗明】V国家通过国务院国有资产监督与管理委员会作为出资人代表，不断推进外部独立董事制度监管国有企业，防止内部人控制，已经取得了明显的效果，这项改革正在不断推进。

【网友：无意之间我就关注你】如今的国企跟当前的国情是一样的，所以国企中存在的腐败、不公、缺乏有效监督，沦为少数人的私有天地不是个案。请问侯老师在当下环境中国企业应如何率先改变这些弊端？

【侯宁】V核心还在于加大体制监督力度，加大媒体和群众监督的力度，实行财产公示，将腐败装进制度的笼子。这是大势所趋，也是百姓心声，更是政治改革必须跨出的一步。习主席说过，想当官，就别惦记发财。同样，想在国企当高管，就必须接受监督。

【网友：腾格里佑我】国企尤其是金融和电信领域旱涝保收，年年暴利，上缴国家的利润却少之又少。您怎么看这个问题，如何解决它？

【侯宁】V我也认为如此，需要改革，加大股市分红力度是第一步。此外，加大对民企的政策支持力度是政府必须做的事情，民企融资平台需要拓宽。

【网友：勤快的以马内利】油田是哪个人的企业？肥了谁？又养着多少人？真正干活的人不挣钱，层层扒皮，钱都进入谁的囊中？

【姜诗明】V这个问题问得好，只是我也回答不清楚。

国企如何应对经济危机寒冬

【网友：张晓婷】想问问二位老师，国企在经济危机的背景下遭遇了怎样的困难？

【侯宁】V在当今全球经济危机大背景下，民企生存环境变得越来越严峻是事实，必须通过减税等措施予以扶持，但这并不是说国企就好过。以上市公司中国远洋为例，去年巨亏百亿，原因就在于航运业整体走入低迷，而在相关决策上也出现问题。居安思危是必须，盲目乐观害死人。

【网友：知足4961】钢材卖成白菜价。请问老师：企业何时渡过寒冬，迎来春暖花开时？

【侯宁】V钢铁行业的困境代表了中国国企前些年盲目投资的总体情势，产能过剩带来的危机需要数年来消化。其背后的根本原因是房地产过热。我们在修房盖屋方面的投入占全球的一半还多，经济活力就这么被钢筋水泥固化了，创新动力就这样被大兴土木消弭了。

【姜诗明】V钢材买成白菜价，是钢铁产能严重过剩的结果，冬天到了，春天不会远，关键这些企业，中国的钢铁行业，能否从中吸取经验教训。

【网友：张子一1231】应届生走进国企需要注意什么，新的国企人面临什么样的挑战

【姜诗明】V创新创造，不随波逐流。

国企改革 路在何方

【网友：我爱你的胃】未来国企改革是不能避免的，国企改革的出路在哪里，其私有化和民营化是否可行？

【侯宁】V目前，县一级的国企已经很少，政府抓的都是涉及国家经济安全、关系国计民生的核心领域，毕竟，这是中国特色社会主义的制度基础。但改革至今，民营企业贡献越来越大，承担的责任越来越大，理当给予更多的扶持，而国企也必须从机制上改革，承担起更多的社会责任。

【姜诗明】V让国有企业回归企业，回归市场，股权多元化，完善企业的治理结构，一定是国企改革的应有之义。

【网友：香怜W】二位对国民经济的未来真有信心吗？

【姜诗明】V时代的脚步是谁也不能阻挡的，只要我们愿意拿出更多的创新和劳动，未来就有希望。相信自己有希望，未来就有希望。

【侯宁】V迄今为止，尽管中国经济存在很大问题，地产泡沫需要消化，企业产业升级势在必行，但相比于欧美，它依旧是经济活力最强的经济体，企业家群体崛起，创业冲动发酵，13亿人的创富冲动被激发。只要引导得当，在可预见的未来，中国依旧是世界经济的重要引擎。

【网友：小丽呀丫】《国企备忘录》

中，您认为在社会主义经济体系中，国有企业应该占有多大的比例？

【姜诗明】V这个问题我很难回答，我觉得到底多大，还是要看怎样对国家经济发展，国民福祉有力。

国企投资的利与弊

【网友：20元钱】老师：请问这次纪录片的内容是怎么策划的？拍摄内容的具体线索是由谁提供的？今天播出第五集是有关央企海外投资的，在您看来我国央企海外投资项目最大风险在哪？有几成项目在盈利呢？

【侯宁】V在我看来，目前海外投资的风险很大，危机期间，中国是一块各国都盯着的肥肉。但中国要融入全球，就必须走出这一步。民企华为的探索很有益。

【网友：刘晚成】两位老师您好，请问如何看待国企尤其是央企通过天然优势竞争房地产业这一现象？

【姜诗明】V我觉得国企不应该进入竞争性的领域，问题在于房地产对民企来说是充分竞争的领域吗？房地产就是要抑制投机。

【网友：小丽呀丫】国企的利润应该做什么呢？宗庆后认为，投到股市风险太大，国有企业是全国老百姓的，它的利润全部转到社保基金去。您对这个怎么看？

【侯宁】V中国股市至今为止，国企依然占据大半江山，接近八成，但国企上缴政府的利润比例太低，回报股民的分红还太少。所以在这方面的改进空间很大。至于利润充实社保，这是政府层面调节的事情，我们管不着。只是，通过投资股市将顺养老金空帐等是有益举措，股市可以投。

《国企备忘录》制作历程

【网友：王薇华】看了“国企备忘录”，感觉中国好人真多，中国国企为人民做了很多的好事情，很感动！你们这期节目实在太棒了，最初的创作策划意图是什么？

【姜诗明】V我们就是抱着最大的诚意走进国企，也以诚实的心态，尽可能让大家了解国企今天到底怎么样，他们干了什么，下一步的改革怎么走，在全球化的今天中国需要怎样的国企？国人该如何看待国企，更多的了解国企？

【网友：王薇华】《国企备忘录》的主题词是您写作的，温婉感人，气势强大，与节目的内容非常吻合。您创作的源泉和动力是什么？

【姜诗明】V刚才接受了个电视采访。我1995年搞过一个节目叫《试点追踪》就是追踪国企改革的试点，那时我发现，中国的国有企业改革真是复杂，但不改革中国就没有出路。同时我也会体会到国企改革中国经济走进全球化时代，他所面临的问题越来越复杂，难度越来越大，真是不容易。

【网友：40度时北风吹】每次看《国企备忘录》，都可以感受到幕后编者们对国企厚重深沉的情感。镜头背后，始终是带着思考的眼神。追了5集，明天就要结束。请问老师，以后还会再拍续集吗？感觉编者还有很多话想对观众说，我们也很期待。

【姜诗明】V我们还会继续关注国有企业改革，也会关注民营企业，关注改革，关注中国的未来。谢谢大家，因还有事，今天就到这。欢迎大家参与，关注《国企备忘录》。

【侯宁】V谢谢大家。