

# 蛇年国企民企外企锁定各自发展目标

●●去年12月中旬,中央经济工作会议定调新政府开局之年要做到质效优先,稳中求进。这为各种经济成份指明了发展方向。作为国民经济支柱的国有企业、半壁江山的民营企业和不可或缺的外资企业,如何牢牢把握其内涵,制定有针对性的调整和化解方案,就显得至关重要●●

特邀撰稿 蔡红东

## 国有企业四大主旋律 改革、调整、创新、管理

提起国有企业,不得不令人想起日前央视财经频道推出的大型纪录片《国企备忘录》。这部纪录片,站在历史与现实交汇点,在中国经济与全球经济共生的发展背景下,为中国国有企业的成长现状备忘,为国有企业的改革历程备忘,为中国现代企业精神备忘。几多艰辛,几多曲折。虽然国有企业饱受人们诟病,但依然难以抹杀其为经济社会发展所作作的巨大贡献。相信看过这部纪录片的有识之士会有同感。

据国资委统计数据显示,去年前11个月中央企业实现营业收入同比增长8.9%,利润总额与上年同期基本持平,上交税金同比增长12.8%,资产总额同比增长11.5%。与近年同期相比,这份“成绩单”算不上亮丽但来之不易。虽然国有企业呈现企稳回升势头,但国内外经济形势表明,今年的经营环境将更加复杂。为此,加快转变发展方式、提高发展质量和效益是国有企业的着眼点。

### 改革增强发展活力

据了解,国资委将研究制定深化国有企业改革的意见,提出下一步改革的总体目标、基本路径、具体措施,并将加大国有资本经营预算对解决历史遗留问题的支持力度。这对改革积极性一向

不足的国有企业来说,无疑是一副“清醒剂”。

研究制定深化国有企业改革的意见,就是对国有企业改革进行顶层设计,自上而下推动系统性的改革。为此,国有企业要结合自身实际,进一步谋划好深化改革的总体方案、路线图、时间表。

有资料表明,目前中央企业有医院、学校等办社会职能机构8000多个,对这些机构的费用补贴每年多达几百亿元,还承担着500多万离退休人员、100多万困难职工的管理和其他负担。这些企业被动承受的“包袱”不卸掉,就难以轻装上阵公平参与市场竞争。而加大国有资本预算对解决厂办大集体改革等历史遗留问题的支持力度,将有助于进一步激发企业的活力,但需要处理好改革与发展、稳定之间的关系。

### 调整提升竞争实力

统计资料表明,截至目前,我国的军工、石油石化、电网电力、电信、煤炭、民航、航运七个行业的国有资本占到全部中央企业总资产的近80%。为此,立足于国有资本功能和整体效率最优化,系统规划中央企业的布局,加快剥离中央企业非主业、非核心、不具竞争优势的企业或业务是当前的一项重要

工作。

同时,要进一步推进产业升级。特别是制造型企业要加快改造升级,淘汰落后产能;服务型企业要加快向现代服务业转型。在新能源、新一代信息技术、新能源汽车等具备一定基础和优势板块,国有企业需加强产业布局。

还要加快“走出去”的步伐。根据自身发展战略和实际,明确对外投资合作经营的重点领域和区域,创新适应国际规则的商业模式和运作方式,加强国际化人才队伍建设,注重履行社会责任,加强境外国有资产监管,防范和控制境外经营风险。

### 创新实现自主发展

近些年来,尽管国有企业科技创新捷报频传。但与国外优秀企业相比,目前国有企业创新能力仍显不足,一些关键技术、大型成套设备、核心元器件等还依赖进口。而随着国有企业规模的扩大和地位的提升,依靠引进技术实现转型发展的“老办法”将难以为继,只能靠创新驱动走出一条“新路”。

要积极推进技术创新体系建设,重点加强研发平台、人才队伍、体制机制、组织结构的建设。要深入推进企业科技资源整合,切实加大研发投入,努力突破

特约记者 赵倩 报道

武钢钢铁(集团)有限公司(以下简称武钢)1月28日宣布,公司计划在3至5年内锁定加拿大、巴西等国的部分矿石资源,以实现矿石自给不再从矿石商手中买矿。

“去年12月份,钢材市场的涨幅只有约2.5%,但进口铁矿石的涨幅却达到了21%。”兰格钢铁信息研究中心副主任王国清直言,“这个比例太不协调”。

为了打破这种僵局,逐步摆脱对国际铁矿石三巨头(淡水河谷、必和必拓、力拓)的依赖,国内多家钢企通过此等方式谋变。

### 管理筑牢发展基础

目前,有些国有企业规模增长并未带来效益和现金流同步增长,运行质量不高、发展方式粗放,管理链条过长。提升管理工作迫在眉睫。重在提升集团管控能力,进一步优化组织结构,压缩管理层级,淡化集团总部行政色彩。同时,加强重大事项集中管控,提高集团总部资源配置能力。

加强全面风险管理,严格财务杠杆边界管理,优化债务规模与结构,严控资产负债率过快增长,增强现金盈余保障,审慎运用金融衍生工具,稳妥探索并准确定位产融结合;不断完善总法律顾问制度和法律风险防范机制。

深化全面预算管理,充分发挥预算对生产经营关键指标的控制。从各项经营管理业务中最基本的记录、数据、标准、制度和现场管理、专业管理入手,切实加强基础管理;引入先进的管理方法和管理工具,实现管理制度化、制度流程化、流程信息化。

# 打破三大矿山垄断 武钢3年后能自给

去年12月进口铁矿石价格大涨了21%左右,进入1月上旬仍继续攀升。进口铁矿石价格,近期一度攀升至156.5美元/吨。虽然1月下旬开始有所下跌,近日回落至146美元/吨附近,但与去年12月相比,仍有逾15%的涨幅。

钢铁研究专家李平称,前期进口铁矿石价格的持续大涨,是由于供给端的收缩,及国内补充库存的刚性需求所致。“城镇化建设的推进,也使市场对未来的需求预测比较乐观。”王国清认为,除了国际铁矿石巨头的拉涨,相关刺激政策也有一定影响。

记者了解到,此轮铁矿石大涨21%的同时,钢价却涨幅甚微,仅有2.5%的涨幅。这使钢企“两头受气”,一方面原材料成本拉升,另一方面出厂价格有限,利润受到挤压。

近几年,这种情况一直在重演,中国钢企长期扮演着被动者的角色。数据显示,海外长协矿的价格从2004年至2008年一路飙涨,最高涨幅接近80%。到2008年12月,海外铁矿石的现货价格与长协价格出现了逆转——现货价格7年内首次低于了长协价格,甚至跌至长协价的60%。但对中国大中型钢企来说,他们往往与供应商签订长协矿合同,所以必须以长协价支付。

王国清分析称,海外铁矿石价格的每次涨价,都意味着对中国钢企利润的侵蚀。记者了解到,中国钢企的自给率相当低。以武钢为例,其2010年的铁矿石自给率仅为16%。“成本在涨,但钢价的涨幅又有限,(钢企)盈利就不乐观。”王国清说。

### 钢企利润被矿业巨头吸干

5年内实现矿石自给

针对这样的局势,武钢在新世纪初就开始了布局,并在1月28日宣布,公司在加拿大、巴西、澳大利亚等国锁定铁矿石资源后,将成为全球钢铁制造商中最大的铁矿石资源拥有厂家,未来3~5年内实现矿石自给,不再从矿石商手中买矿。

记者梳理武钢布局原料基地的过程发现,其在2009年就将触角伸向了海外。当时,武钢投资3.5亿元建成加拿大BLOOMLAKE项目,做出了海外投资铁矿的首次尝试。据武钢相关人士介绍,该项目的经营成本约为21美元/吨,换算成63.5%铁矿石的价格仅为40.7美元。这与如今的海外铁矿石的价格(约150美元)相比,不到其三分之一。

这之后,武钢又加紧了“跑马圈地”,采取购买矿权、股权,合资、参股等多种经营方式,在巴西、马达加斯加等国家投资铁矿石,锁定海外权益资源逾200亿吨。据了解,武钢2012年运回权益矿达780万吨,占公司矿石需求比例约30%。同时,矿石的开采实现了3.5亿元的收入,约占其全年利润的1/5。

然而,这并不意味着武钢三年后不再购买三大铁矿石巨头的一吨铁矿石。

武钢集团外宣办主任孙劲曾表示,“5年内铁矿石自给”仅是一个说法。“如果你(指三大铁矿石巨头)的便宜我还可以用你的,如果你还卖这么贵,我肯定不用。”

“我不去开采矿石的话,就要永远要以150美元/吨价格来买,而且(海外铁矿石)可以随时涨价。”孙劲称,公司的这种做法是增强自己的话语权。

## 民营企业四个机遇 城镇化、第三产业、新型产业、多元化投资

中国民营企业一直在国有企业和外资企业的夹缝中求生存。然而,小中见大,是金子放在哪里都会发光。目前,民营经济已占到我国经济的半壁江山。据来自国家发改委的资料显示,2011年固定资产投资(不含农户)增长23.8%,但是民间资本增长了34%。这得益于2010年出台的新36条。中央经济工作会议明确提出,要增强非公制经济和小企业参与市场竞争、增加就业、发展经济的活力和竞争力,放宽市场准入,保护民间投资合法权益。这为民营企业发展提供了政策上的支持。

### 城建领域大有可为

中央经济工作会议把推进城镇化作为拉动内需的重要抓手,无异于给处于困境中的民营企业开辟了一条生财之路。刚刚步入蛇年,财政部又发出通知,对于企业投资建设和运营管理公共租赁住房的项目,市县财政部门可以对企业给予适当的投资补助或贷款贴息。这将大大激发民营企业的热情。

据第六次全国人口普查资料显示,中国城镇人口达到6.66亿人,占总人口的比重为49.68%,比2000年上升13.46个百分点;2000年城镇人口比重比1990年上升9.86个百分点。这充分说明近十年城镇化进程在加快,也标志着我国工业化和现代化水平的不断提高。

然而,我们也应该看到,由于统计口径方面的原因,城镇化率存在“虚高”现象。我国城镇化人口的统计按国际惯例进行,即在城镇连续居住超过6个月,便统计为城镇人口。但实际上,仍有10%~12%的城镇人口是农民工及其家属,他们并没有充分享受到城镇的公共服务和社会保障。如果扣除这个因素,我国的实际城镇化率则仍然不足40%。离发达国家75%—80%的城镇化率还相距遥远。

“十二五”规划把城镇化速度确定为每年提高0.8个百分点,这当然是一个保守的速度,因为,2000—2010年10年

| 公有经济存在的主要行业   |           |
|---------------|-----------|
| 行业            | 国有企业市场占有率 |
| 石油和天然气开采业     | 97.68%    |
| 木材及竹材财运也      | 96.72%    |
| 烟草加工业         | 96.86%    |
| 石油加工及炼焦业      | 88.93%    |
| 煤气的生产和供应业     | 86.37%    |
| 自来水的生产和供应业    | 84.58%    |
| 电子蒸汽热水生产生产供应业 | 82.55%    |
| 煤炭采选业         | 78.49%    |
| 黑色金属冶炼及压延加工业  | 71.5%     |

间,我国的城镇化率平均达到1.346个百分点。按照我国农村户口总数测算,城镇化率每增加1个百分点,将增加6.6万亿的投资,相当于10万亿出口的经济增量,需增加700万套的租房房。

### 第三产业转为重点

据国家统计局资料显示,我国2011年实现GDP总额471564亿元,第一、二、三产业实现GDP的情况:第一产业47712亿元,占比10.1%;第二产业220592亿元,占比46.8%;第三产业203260亿元,占比43.1%。我国是一个流动人口大国,第三产业占比显然偏低。一般认为,发达国家的第三产业所占GDP比重应达到70%。眼下,即使在倾向制造业的日本和韩国,第三产业的占比也分别达68.1%、55.1%。而美国和法国则分别达到75.3%、72.4%。看来,民营企业的产业结构调整向第三产业转向是大势所趋。

以中国快递业为例。据统计,2011年中国网络购物市场交易规模达7735.6亿元,占社会消费品零售总额的4.3%,较2010年增长67.8%。2011年全国社会物流总额158.4万亿元,按可比价格计算,同比增长12.3%,增幅比上年回落2.7

个百分点。社会物流总费用与GDP的比率为17.8%(美国为10%左右),与2010年持平,社会经济运行的物流成本仍然较高。中国快递业2009年的接件量是18.6亿件,2010年达到24亿件(美国数字为70亿件),2011年中国快递业包裹量超过48亿件。快递业目前每年以23%的速度增长,已经3倍于GDP的增长速度,但仍然赶不上电商每年50%的增速。

### 新型产业蓄势待发

当前,新技术、新能源民企正在蓬勃兴起。新技术民营企业的杰出代表有:华为、阿里巴巴、百度、腾讯等,备受民营企业家们仰慕。有道是,同处一片蓝天下,就看谁能敢为人先。据最新消息,1月20日,阳光凯迪新能源集团公司研制的全球首条“柴禾变油”(非粮生物质燃油)生产线在武汉光谷投产,标志着中国企业在生物能源领域研发出全球领先技术。这条利好消息,无疑为民营企业进军生物质能产业注入了一剂强心针。

要弥补我国巨大的能源缺口,要建设美丽中国,生物质能产业势必迎来新的机遇。去年7月,国家能源局下发的《生物质能发展十二五规划》提出,到“十二五”末,我国生物质能年利用量超过

5000万吨标准煤。预计到2015年,我国生物质能产业将新增投资1400亿元。最近,国家能源局负责人在河南考察时表示,将组织重点企业和重点资源省份加大创新力度,推进先进生物质能产业加快发展。

目前,国家要求各级政府要加大对生物质能开发利用的投入,支持农村生物质能项目建设,着力改善农村生活用能条件。完善支持生物质能利用的财税扶持政策,健全生物质能转化的热力、电力、液体燃料等产品的价格政策。完善金融支持政策,扶持中小型生物质能企业发展,等等这些,都将为生物质能产业发展创造有利条件。

### 多元化投资成主流

由于一个地区的经济规模、市场容量是有限的,不管是往高走还是往细做,都存在一个极限,因此多元化投资将能有效地帮助企业突破瓶颈。那么,民营企业可以选择哪些产业作为投资方向呢?结合“十二五”规划,节能环保产业、新一代信息技术产业、生物产业、高端装备制造、新材料产业、新能源产业等战略性新兴产业创新发展工程是国内目前重点投资方向。十八大以后,加快发展民营金融机构成为中国金融改革的主要目标之一。民营金融机构的发展同时也是全世界范围内的主流,但国内在这方面还处于初级阶段。

当然,一些质地优良或暂时性困难的行业企业也不能放弃并购、参股的机会。这一点,提高对资本市场尤其是产业资本市场的灵敏度,是成功的前提。正所谓机会垂青于有准备的人,现代企业的收购,除了企业家的智慧和实力、机会把握能力外,还需要借助许多外部的专业机构如投资银行、法律顾问、财务顾问、审计机构、公关公司、行业专家、技术专家等进行严密的团队配合,做许多外人看不到的幕后工作,而这些是并购成功的基础。

## 外资企业 高端产业是主攻方向

就是欧美跨国公司经营出现困难,对外投资能力在减弱。再加上美国提出重振制造业,西方国家重新重视实体经济的发展,对我们吸引外资形成了不小的压力。从国内来看,土地等生产要素成本上升很快,特别是劳动报酬不断上涨,对环保的要求也越来越高。从过去不顾一切地招商引资,到现在变成有要求地选资,对一些污染

重的、资源消耗大的、技术含量不高的一些产业,我们不鼓励引进。在产业结构调整转型升级的要求下,我们更希望引进的是战略新兴产业、新兴农业这样的高端产业。

中央经济工作会议指出,必须实行更加积极主动的开放战略,创建新的竞争优势,全面提升开放型经济水平,要加强外商投资权益和知识产权

保护,稳定利用外资规模。日前在人民网研究院举办的第四期“传媒沙龙”论坛上,与会专家一致表示,尽管我国拥有3万亿美元外汇储备,但是在调整产业结构、转变经济增长方式要求下,外资推动高质量经济增长的作用仍很重要,未来我们要提高利用外资综合优势和总体效益,推动引资、引技、引智有机结合。

国药准字H46020636

**快克**<sup>®</sup>

复方氨酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状,也可用于流行感冒的预防和治疗。

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药生产

海南快克药业总经销