

罗阳——用生命祭奠航空人的梦想

——记中航工业沈阳飞机工业(集团)有限公司董事长、总经理罗阳

刘凡君/文

他用责任与使命践行航空报国的伟大宗旨；他以鞠躬尽瘁、死而后已的奉献精神，实现忠诚于党、服务于民的铮铮诺言……

2012 年 11 月 29 日 中国沈阳

清晨，沈阳似乎刚从沉睡中慢慢苏醒，空气很冷，阳光惨白，北风在肆虐中发出凄厉的呼啸，晶莹剔透的积雪，把高楼、厂房、树冠、马路遮了个严严实实。一声声汽笛，划破寂静的长空，震颤着人们的心！

山河饮恨，大地悲戚！

今天，是沈阳人民，所有军工人乃至整个国人极其悲痛的日子！

社会各界人士怀着无比沉痛惋惜的心情，来到中航工业沈阳飞机工业集团有限公司吊唁董事长兼总经理罗阳同志。

11 月 25 日，罗阳在航母“辽宁”舰上突发急性心肌梗死，抢救无效，于 11 月 25 日 12 时 48 分在工作岗位上殉职，享年 51 岁。罗阳用生命换来歼-15 的完美升空，却未能参加庆功的晚宴！

他用信念与坚强抒写热爱航空、报效祖国的壮志；把爱岗敬业、不畏艰难的拼搏精神以及儿时绘就的蓝图，变成一道道鹰击长空的彩虹……

童年，在罗阳的心中是一片希望的绿洲……

儿时的罗阳，是一个对未来充满幻想的孩子，尤其对航空充满了梦想。

罗阳出生在西安，八岁时随父母来到重庆，先后在沙坪坝区高滩岩小学和天星桥中学求学 6 年。小学时期的罗阳，在老师们眼中是一个聪明好学、善于思考而又喜欢运动的学生。中学时期，学校开设的航模项目激发了罗阳热爱科学的兴趣，也由此奠定了他日后从事航空事业的基础。

后来，罗阳又随父母辗转到武汉。1982 年 8 月，罗阳毕业于北京航空航天大学飞机设计专业。他满怀奉献航空、报效祖国的远大志向，来到中航工业沈阳飞机设计研究所工作，从此与祖国航空工业结下不解之缘。而后，又加入中航工业沈阳飞机工业集团公司团队。

罗阳这一干，就是 30 多年！

这些年来，罗阳不为社会上各种物质名利所惑，心无旁骛，他心中只有一个理想，那就是献身祖国的航空事业，他的心中只有一个信念，那就是振兴中国的航空工业。即便是在上世纪九十年代航空工业最困难的时候，许多人纷纷跳槽到外资企业或者民营企业，而罗阳每个月拿着二三百块钱，仍然矢志不渝地全身心地投入到飞机研制中，多少年来，在他手中以歼-15 舰载机为代表的多个重点型号相继取得成功，一架架战鹰翱翔蓝天，创造了中国航空工业多项荣耀和多个辉煌。

罗阳生命最后的 8 天，是中国航母舰载机海试最关键的时刻。

在“辽宁舰”上的 8 天中，作为歼-15 从立项、设计到制造的现场总指挥，他顶着飞机起飞时巨大的轰鸣声，坚持记录了每批架次的起降，没有放过任何一批次飞机的触舰、复飞等动作。

可就在歼--15 和“辽宁舰”默契配合、完美地完成一次又一次联合表演之时，罗阳，这个将两者紧紧融合在一起的主导人之一，却永远地走了。

在罗阳这个“七匹狼”团队里，中航工业副总经理李玉海是当年的“头狼”，是他组建了这支狼团队。团队不光有狼的名头，更有狼的精神。吃苦耐劳，有雄心，有野心，有目标，有合作精神。他们正是靠着这些优秀的品质，才取得了一个又一个胜利。如今，一匹“狼”走了，作为“头狼”的李玉海回忆起昨天，好似梦境一般。

当年，组织上出于种种考虑，让他担当了 601 所的所长，让罗阳担任书记，组织考虑到罗阳的感受，害怕他闹情绪，就派有关

领导下来看看他。

然而，领导的担心是多余的，就在当天晚上的会上，罗阳与李玉海手拉手，肩并肩，豪迈地唱道：“玉海你大胆地往前走呀，往前走……”

如今，那动人的一幕仍然历历在目，而歌者已经化作古人，这怎能不让人肝肠欲断：“我和罗阳是兄弟！”

回忆起罗阳，总设计师孙聪多次泣不成声。他说，罗阳干什么都很认真，打排球，技艺不行就天天练。工作上追求完美、精益求精、兢兢业业，勤勤恳恳，踏踏实实……

他们俩是多年的老搭档，当年都在一个筒子楼里住，一个食堂吃饭，一个球场打球，一个班子干活儿。就在前几天，还和罗阳一起登上“辽宁号”，见证舰载机的完美起降。“临走前，罗阳还一直在和我谈论如何提高质量问题，如何把新的方法推广到现役飞机上，想着企业如何更好地发展……”

“七匹狼”成员之一的刘华强说：我一直不相信罗阳就这样留下我们走了，直到看到他的灵车，我和同事才抱头痛哭。罗阳没有离去，他会陪着我们一起走，不断走向辉煌……

罗阳是一个有着梦想并努力去实践的人，在他的心中，还有许许多多的梦在等着他去追求、去实现；中国的航空事业，还在等着他去思考、去飞翔……

罗阳，就这样走了！

他用信念与坚强抒写热爱航空、报效祖国的壮志；把爱岗敬业、不畏艰难的拼搏精神以及儿时绘就的蓝图，变成一道道鹰击长空的彩虹……

他用睿智的目光，审视我国航空工业的改革发展，用共产党人高度的责任意识和敢为人先、追求卓越的创新精神，融入到企业发展战略之中……

罗阳走了。

人们记得，当岁月穿过时空隧道，坦荡地走向那广袤无垠的天际，历史翻开新的篇章，骄傲地书写航空人气壮山河的誓言。把信念与追求的种子，撒在即将耕耘的土地里；把航空人的坚强，融进希望的钟声里……

在实现航空报国的征途中，罗阳注定是一个对工作充满激情而理性的人，他像一只展翅高飞的雄鹰，翱翔在祖国的蓝天之上！

罗阳统筹全局、勇于开拓，推进国际合作，将新型民机和通用飞机落户沈飞，实现了民机对外合作由转包生产到风险合作、由零组件生产到整机交付的重大跨越；亲自组织实现了多项国家重点工程研究成果，由此改变了“沈飞”的面貌。

一个个全新的系统方案设计，一座座首创的模拟试验台，一个个国内一流的验证环境，一次次充分的试验，保证了新研飞机的系统性能，降低了风险，确保了型号研制的顺利进行。这其间，不知凝聚了罗阳多少心血和汗水！

为了在短时间内研制出高水平的航电系统，从方案论证、系统设计、试验验证到技术管理，罗阳与参研者们精于实践，大胆创新，不断迈出成功的步伐。

一位与罗阳共事多年的员工说，平时，罗阳勤于思考、刻苦钻研。他参与组织了沈阳所多种型号飞机的研制工作，取得了多项重大突破。他主编的《飞机透明件设计文集》等多本专著，为歼-8 系列飞机研制和首飞成功做出了重要贡献。

罗阳擅长以成熟的技术指导生产，主动担当跟产副组长重任，深入沈飞一线开展技术支持，提出“用外场数据支撑可靠性评估”，以计算机仿真方法解决研制问题，为歼-8 系列、歼-11 系列飞机的成功研制奠定了基础。

罗阳把追求卓越的管治企业理念作为行为准则。始终将“人”作为企业发展的根本要素，把“人”作为企业发展的灵魂。为航空工业长远发展储备了大量人才，注入了源源不断的活力。

2012 年 7 月，在罗阳的倡导下，公司开展提高全员岗位履职能力专项活动，人力资源部部长感到这项工作既重要又有压



●当歼-15 完美收官的礼花，还未在岁末寒冬的风雨中尽情绽放的时候；当新年希望的钟声，还未在寒风凛冽的雪花中静静等待敲响的时候；当挥师前行的号角，还未在航空人的耳畔嘹亮如歌地轰鸣之时，罗阳却匆匆地走了……

力，一时无从下手。罗阳知道后，对他说：“不要着急，对于一个岗位，你要回答我四个问题，一是干什么？二是依据什么干？三是干到什么程度？四是承担什么责任？罗阳一席话，使人力资源部部长顿开茅塞，立即用“工作内容、工作依据、工作标准、工作责任”四个要素回答了四个问题，并完善到岗位标准当中，使岗位履职专项活动得以顺利开展。

2012 年 11 月 8 日上午，是罗阳在沈飞工作的最后一天。在零件生产部民机科，当罗阳听到他倡导的网上计划、网上组织、网上考核、网上结算、网上风险预警等工作已经全部实施，以及做到了生产过程实时监控、一线员工绩效实时计算，并能即将实现质检信息实时追溯和零件价格实时核算的时候，罗阳显得特别兴奋，他说：“要利用条码技术为零件带上‘身份证’，进一步利用信息化手段，继续完善与加强计划体系建设和综合管理；要深化建设以航空主业科研生产流程为管理对象的信息化平台，进一步加强计划、采购、制造、生产保障、技术支持等各生产环节的集成管理，真正实现一代装备、一代技术、一代管理。”

从 2002 年开始，罗阳调到中航工业沈飞工作，这正是沈飞公司历史上科研与批生产任务最重的 10 年。尤其是他出任沈飞董事长、总经理的 5 年来，面对科研与批产交叉并行、条件设施较为薄弱等巨大困难，他统筹规划、科学管理、日夜操劳，他改革零件生产与部总装管理机制，梳理科研与批产管理环节，提高科研和生产效率；他紧密跟踪世界航空技术最新动态，组建了一支具有强大战斗力、凝聚力的攻坚团队，奋力突破先进航空制造技术；他经常深入一线指挥攻关决战，多个型号的首飞凝聚着他的心血，几百架飞机的交付饱含着他的智慧。

罗阳犹如一粒生命的种子，播撒在人们的心里，又像一场春雨，滋润了干涸的土地……

几年来，沈飞公司获得了“改革开放 30 年全国企业文化优秀单位奖”、“全国模范劳动关系和谐企业”、“十一五两化融合典范企业”等近百项荣誉称号。罗阳先后获得“国防科技工业创新领军人物”、“中航工业优秀领导干部”、“中航工业航空报国金奖”、“中央企业优秀思想工作者”、“第三届辽宁省创业企业家”、“辽宁省劳动模范”、“辽宁省第三届创业企业家”、“辽宁省军工行业安全生产目标管理先进个人”、“第五届沈阳市‘四尊’优秀领导干部”、“2009 年度沈阳市安全生产优秀企业家”、“第二届沈阳市杰出企业家”等多项荣誉称号。

在罗阳的带领下，中航工业沈飞科研生产连创佳绩、民机产业走向世界，基础管理大幅提升，营业收入年均增长 16%，利润年均增长 34%，工业总产值年均增长 24%，企业发展呈现出勃勃生机，为中航工业的改革发展做出了突出贡献。

罗阳，在航空工业最需要他的时候走

了！

他用睿智的目光，审视我国航空工业的改革发展，用共产党人高度的责任意识和敢为人先、追求卓越的创新精神，融入到企业发展战略之中……

当歼-15 完美收官的礼花，还未在岁末寒冬的风雨中尽情绽放的时候；当新年希望的钟声，还未在寒风凛冽的雪花中静静等待敲响的时候；当挥师前行的号角，还未在航空人的耳畔嘹亮如歌地轰鸣之时，罗阳却走了……

他用赤诚与执着谱写了壮丽的凯歌；用自强不息、超越自我的进取精神，铸就了一座永远活在航空人心中的丰碑……

罗阳走了，走得这样匆忙……

罗阳是一个特别爱家的男人，他除了爱自己的事业，也爱自己的爱人、孩子，他更是一个孝顺的儿子。罗阳家里还有一位 77 岁高龄的母亲，只要是在沈阳，不论每天有多么晚，他都要上母亲那里坐一会儿，每次离开，老母亲总是倚在窗边，直到儿子消失在视野里。

罗阳的离去，这种白发人送黑发人的心痛，这种生死离别的痛楚，怎能不让人潜然泪下……

“11 月 23 日 9 时 08 分，第一架舰载机成功上舰！我们高兴；随后，第二架舰载机又成功上舰！我们欢呼。11 月 24 日，又有 3 架舰载机相继完成上舰任务，这对我们航空工业来讲意义非凡，对我国航母形成战斗力更是一个具有标志性意义的重大事件，我们都沉浸在欢乐的海洋！然而就在这一天，您渡过了一个极其漫长而痛苦的长夜。

在过度的疲劳状态下，在飞机起飞发动机的巨声轰鸣中，您的心脏经历了残酷的折磨，开始了绞痛，而您又是那样的坚强，总是以不给别人添半点麻烦的心态，默默地忍受着病痛的来袭。时钟一分一秒的滴答敲响，您都觉得特别漫长，那对您会是多么难熬的夜晚……”中航工业沈阳飞机工业集团公司党委书记谢根华在《痛失罗阳》一文里这样回忆到。

“现在想来，他是太累了！”中航工业沈阳飞机工业集团公司党委副书记、副总经理徐晓明在接受记者采访时哽咽难语，“今年 8 月‘辽宁舰’入列时，海外媒体都预计中国舰载机成功应用至少需要 1 年半时间，而我们仅用了两个多月就成功实现了最为关键的起降试验，创造了一个奇迹。而在此之前，我们还首飞了两个重要型号的飞机，这在我们沈飞的历史上是绝无仅有的。”

而作为领军者，罗阳所承受的无疑难以言说的艰辛和巨大压力。

徐晓明说：“在国外，一架歼击机机型从研发到制造再到成功试飞，一般需要 10

年到 20 年的时间，而我们竟同时进行了几个型号飞机的研发和制造。同时，一架飞机需要数以万计的零件，任何一个零件出现问题都可能导致机毁人亡的惨剧。每一次与部队签合同都是罗总亲自签，但每一次签下名字，都意味着他要背负起巨大的责任，他承受的压力实在太大了。舰载机更是如此，在起降试验中，每次飞机起落都在撞击着他的心脏。”

72 岁的原沈阳飞机设计研究所领导施荣明流着泪说：“来的时候，我一再告诉自己不要哭、不要哭，但是对不起，我实在控制不住。罗阳的突然离去让我太难受了！”

施荣明说：“罗阳喜欢打排球，他的位置是主攻手，我是二传手。一般来说，二传手的压力都比较大，如果球喂得不好，主攻手打得就不舒服，最怕被主攻手埋怨。而只要有不理想扣的扣球，罗阳总会抢先说是自己没打好，这一句话就说明了他的为人，他总把责任揽给自己，让别人很轻松地干活。”

罗阳走了，走得这样坚定与执着！

员工焦玉坤至今还记得罗阳关于“小飞机，大项目”的故事。

2007 年 11 月 28 日，在人民大会堂，罗阳代表沈飞公司与赛斯纳公司签署了 L162 轻型运动飞机转包生产合同。这也是沈飞公司乃我国开展民用飞机转包生产以来第一次实现从零件、部件制造到整机制造的突破，使沈飞民用航空进入了一个新的发展阶段。

罗总说这是“小飞机，大项目”。与对方现有在产飞机比，虽然我们的飞机是最小的，但项目意义重大。没有小，哪有大？小的干不好，谁敢把大的交给咱？”

2011 年，赛斯纳公司基于沈飞公司所交付的产品以及其质量、数量和技术、管理能力，与沈飞公司签署合作备忘录，除 162 飞机外，要开展 12 个项目的合作，其中包括多个罗阳所说的“大飞机”项目。实践证明，罗阳的论断是正确的，彰显出一名企业家对市场的敏感和勇气。

罗阳走了，走在鲜花与掌声中……

中航工业集团公司党组书记、董事长林左鸣感慨地说：罗阳用自己的生命谱写了壮丽的凯歌，他代表着航空人的精神；他是一座永远活在航空人心中的丰碑，他是新时代中国工业阶级的光辉典范……

罗阳走了，他用他宝贵的生命换来了歼-15 的完美升空，这必将激励更多的中国航空人继续奋发图强！

罗阳走了，他用赤诚与执着谱写了壮丽的凯歌；用自强不息、超越自我的进取精神，铸就了一座永远活在航空人心中的丰碑……

鞠躬尽瘁为中华复兴，殚精竭虑铸航空大业！

我们坚信，在罗阳的身后，必将有更多的罗阳用他们的智慧、理想和执着，开拓中国航空工业更加美好的明天！