

# 资本腾挪见效 吴长江重新获任雷士 CEO

史燕君

“二者合作是资本层面的动作，合作的细节和具体执行仍没有向外界公布，此外在经营和人事方面的问题也没有解决，因此市场比较担心德豪润达入股雷士能否实现‘1+1>2’。”

雷士照明控股有限公司创始人吴长江回归雷士或已成事实。1月11日下午，尚在交易中的雷士照明突然紧急停牌。其发布的临时公告称：其股份自11日下午1时起暂停买卖，以待该公司发出一份有关公司内部资料的公告。

截至目前记者发稿前，其股票仍未复牌，公告内容也未披露。不过，据知情人士透露，1月11日，吴长江、广东德豪润达电气股份有限公司（德豪润达）董事长王冬雷、赛富亚洲基金合伙人阎焱等人，齐聚深圳开雷士照明董事会及运营商见面会。会上，雷士照明董事会正式任命吴长江为CEO，同时任命王冬雷为非执行董事，阎焱董事长一职暂无变动。

13日，记者拨打雷士照明相关人员求证，该人员告诉记者，一切以公告为准。

## 资本腾挪见效

资料显示，2012年5月25日，时任雷士照明总裁兼董事长的吴长江突然对外宣布辞去所有职务，机构股东赛富亚洲投资基金的创始合伙人阎焱随后接任雷士照明董事之位，而来自施耐德电气的张开鹏接任



CEO。

之后吴长江与资方阎焱之间的矛盾公开。由于雷士照明内部和外部支持吴长江的力量十分强大，工厂员工罢工，工人、经销商和供应商联手强烈要求吴长江回归。

2012年9月4日，雷士照明宣布成立临时运营管理委员会，吴长江任负责人，这成为吴长江回归的序曲。2012年11月，CEO兼临时运营委员会委员张开鹏宣布辞职。

不过，关键一招还在于吴长江的“曲线救国”。2012年12月5日，香港联交所消息，吴长江耗资1.68亿港元增持公司股份，将持

股比例升至22.07%，第二及第三大股东赛富亚洲及德国施耐德电气持股分别为18.48%和9.21%。此举一度被视为吴长江意在进一步巩固大股东地位，以重回董事长之位。但在两周之后，吴长江抛出手中大部分股票，将手中约20%雷士股权让给德豪润达，淡出雷士主要股东之列；同时选择战略入股德豪润达，成为其第二大股东。

虽然，吴长江和德豪润达都表示，此次股权转让是战略布局。但浙江某照明公司顾问徐先生在接受记者采访时则表示，虽然从表面上看，施耐德以及资本方已经做出让步，答应了吴长江回归雷士，但是吴长江在雷士受制于人，故吴特施此计，希望通过资本腾挪的手法重组董事会，借此打散赛富阎焱及施耐德的管理层。

事实证明，此次资本腾挪效果不错。半个月时间，吴长江已经重任CEO之位。

“吴长江回归雷士照明，获得董事长之位是没有悬念的事情。”家电市场研究专家陆刃波在接受记者采访时表示，作为资本方，他们的最终目的不是获得企业，也不是运营权，而是获利，此次内斗风波已是双输结局，这点资本方很清楚。

自吴长江突然以“个人理由”辞职以来，雷士照明股价一度暴跌近70%，在下探0.71港元之后展开反弹，1月11日，雷士照明午后停牌，停牌前报2.11港元，跌1.40%。

## 进入“三强时代”

有观点认为，如果吴长江重新掌舵雷士

照明，旷日持久的内斗将告一段落，这对受内斗重创的公司股价是一个好消息。那么，这是否表明，雷士照明股权之争会告一段落？

值得注意的是，吴长江与德豪润达的合作并没有让市场提起对雷士照明的信心，其股价依然呈现跌势。

“二者合作是资本层面的动作，合作的细节和具体执行仍没有向外界公布，此外在经营和人事方面的问题也没有解决，因此市场比较担心德豪润达入股雷士能否实现‘1+1>2’。”中国之光网副总经理丁建华在接受记者采访时表示。

而有消息说，王冬雷下一步将争夺雷士照明董事长职位。目前的雷士已经从阎、吴二强之争转变为阎、吴、王三人的暂时平衡局面，但也许将面临挑战。

有媒体援引一位LED企业高管的分析称：“吴长江把雷士照明当做他的心头肉，除了他，别人也控制不了雷士照明。渠道跟资本无关。除了吴长江，其他不管谁想控制雷士的渠道，都很难做到再折腾一遍了；但王冬雷大手笔入主雷士照明，必然要借用雷士照明的渠道多销德豪润达的LED产品，但这未必符合雷士供应商的利益。双方未来有冲突是必然的。”

值得关注的是，在德豪润达和雷士照明的换股交易中，有一个条款，即德豪润达任何时候，都能以每股2.95港元的价格，买入吴长江手中剩下近7%的雷士照明股权。按照这一条款，德豪润达只要买回吴长江手中的股权，就能稳坐雷士照明大股东之位。



## 黄河之水天上来

——写在河套酒业成立六十周年

连载⑫

汉明 著

共和国建设取得的成就以那个年代特有的传播方式——用报纸或者广播传进了张庆义的脑海里，张庆义为能成为共和国的一名工人感到无比振奋，他把对家庭的悲苦转化为生产的动力，他知道自己的每一滴汗珠都浇灌着共和国的土地，每一件农机产品的问世都在推动着河套大地农业的现代化，他说挣一样的钱，别人上一个班，他上两个班，就是为了把技术练得更好。他当时怎样工作都不知道累。

那时陕坝制酒厂的散白酒还是张庆义家过春节时才能享用的奢侈品，而且主要是为了给父亲解愁的，谁也没有想到，六十年，弹指一挥间，经历了一代又一代人艰难奋斗的河套酒业在一位学徒工成长起来的企业家手里大放光彩。所不同的是，这美酒不是用来给百姓解愁的，而是用来分享奋斗的喜悦，赞美祖国的强大、生活的美好！

人生是如此值得奋斗！回忆是如此令人感慨！

## 一个踩着小板凳走上金工岗位的人

张庆义不仅对家里的长辈有孝心，对工作中的“二老”特别尊敬，“二老”指的是一个是老百姓老工友，一个是老师傅，老领导。有事儿没事儿，过年过节，他都与“二老”坐坐，聊聊天。

人生的道路尽管很漫长，但要紧紧围绕那么几步。张庆义说他一生中的关键时刻要感谢两个人，一个是白铣，领他走上金工的道路；另一位就当时机械厂的厂长叫高存仁，他把张庆义从工人提拔到了管理岗位，当时叫转干，开启了他从事领导工作的航程。

当时的机械厂有铸工、金工、锻工、木工四个车间，同期进厂的有100多个学徒工，张庆义被安排到铸工车间。在当时，金工车间是技术含量最高，做细活儿的车间，也是大家向往的车间。年仅15岁的张庆义，有着比同龄孩子更强的上进心，每每路过金工车间，他都会如饥似渴地趴在窗台上贪婪地看个不停，眼神里流露出羡慕与神往。

一天，张庆义正在金工车间窗口看得如醉如痴时，被金工车间主任白铣看到了，张庆义不好意思地低着头走了，这一切被白主任看在眼里记在心上。白铣主任下去一了解，知道张庆义是铸工车间麻师傅的得意门徒，心灵手巧，于是便想方设法把张庆义调到了自己的车间，亲自为他当起了师傅。

想想现在城里的孩子们，15岁在干什么？大多是初三的学生，饭要父母做好，上下学有时还要父母送。而15岁的张庆义，已经是学徒工，他来到自己羡慕已久的车床前准备上手，但因金工的车床较高，都是为成年的壮劳力准备的，张庆义试了几次手都摸不到高高的车床上，他刚到金工车间，也不好提什么要求。然而他的困境马上被细心的白铣师傅发现了。

白铣师傅想来想去，车床也不能调矮，怎么办呢？他看到厂里有运零件用的旧木箱，就把旧木箱拿到家里，拆开后叮叮当当一改造，给张庆义造了一个小板凳。张庆义第二天一上班，发现车床前多了一个小板凳，这下可把他乐坏了，他登上小板凳，就能够在车床上操作自如了，勤奋好学的张庆义把对师傅的感恩转化为工作的动力，很快成为金工车间的尖子。

一个木板凳帮助张庆义走上了金工的生涯，可惜这个小板凳已经找不到了，否则应是一个很好的见证，见证了河套地区人情的厚道，见证了那个时代的师徒如父子的感情，记录那个时代人们的奋斗精神！

后来张庆义成为了企业家，白铣师傅却因企业不景气下岗了。张庆义特别尊重自己的师傅，自己花钱帮助白师傅上了社会保险，一到过年过节，他就想着白师傅。白师傅年龄大了，跟着儿女住，他的儿女多，有时住五原，有时住临河，张庆义就开着车，带着钱和东西，每年大年三十前追着老人家去看望。

# 企业社会责任知识讲座

■ 平文艺 何祖伟

## 第二十五讲 企业社会责任报告的编制与发布

殷格非、李伟阳先生认为，企业社会责任报告的编制与发布，一般要经过准备、撰写、设计和发布的过程。

1、准备工作阶段。这个阶段，首先要组建报告工作小组。为了保障报告的质量，有必要遵循由关键领导负责的原则、小组跨部门的原则和跨利益相关方的原则。

接着，要制订工作计划。包括三方面的内容，一是，本着“以终为始”，确定报告的完成时间。这里的“以终为始”，是指以报告的发布时间为倒计时之终，安排工作计划。二是，是确定报告质量目标。要综合考虑企业的内部和外部两个因素。内部因素主要考虑管理部门决定的信息披露程度以及同类企业报告的披露情况；外部因素主要考虑运用

何种报告标准来指导撰写。三是确定人员分工。

再接着，要选定报告名称。取一个好的名称，报告就成功在握。一般要考虑以下因素，一是要确定撰写一个综合性的报告还是单项报告；二是要根据领导的意图；三是符合企业文化价值观和宗旨。

2、撰写阶段的工作。包括（一）收集基础资料和专题资料。可通过调查问卷、采访等方式收集资料。（二）设计报告提纲。要在分析基础资料，并分析可持续发展的影响因素、应对措施、绩效、发展风险和机遇的基础上，设计报告提纲。（三）撰写。主要考虑采用杂志式或报道式的写作风格的问题。（四）报告的评审。可采取内部评审和外部评审相结合的方式进行评审。

3、设计与装帧。报告正文编写完成后，要进行报告的总体风格设计、版面设计和案例分析设计等工作。

4、实施发布。可通过新闻发布会或相关媒体报道的方式，及时地组织企业社会责任

报告发布活动。

## 第二十六讲 企业社会责任报告内容的选择

社会责任报告具体内容，在前面已经讲过。本讲只讲一下报告内容的选择问题。

殷格非、李伟阳等先生认为，企业社会责任信息的披露是有层次的，他们把这种层次分成“必尽责任”、“应尽责任”和“愿尽责任”三个层面，我们认为是很有价值的。值得企业在选择社会责任信息的披露时参考。所谓“必尽责任”是反映法律法规有明确规定责任信息；所谓“应尽责任”是反映企业履行道德、伦理责任实践的信息；所谓“愿尽责任”是反映企业自发的主动履行的责任实践。

由于以上三个层面的东西比较抽象，在选择具体内容时有必要遵循六个原则。

1、实质性原则。是指选择那些能够反映

企业在经济、环境、社会等责任履行方面的有重大影响，或是对利益相关方的判断及决策有重大影响的材料。

2、可信性原则。如实反映那些能够让利益相关方所信任的材料，包括负面信息。要明确标注报告信息的来源，必要时邀请企业社会责任专家或第三方机构对内容进行验审。

3、可比性原则。包括纵向、横向和跨行业的可比。

4、可读性原则。是指具有利益相关者和其他读者阅读和欣赏的价值，能够运用文字、图片、表格对信息进行恰当的表达。

5、创新性原则。主要包括理念、结构、形式的创新三个方面。

6、完整性原则。要求一份完整的企业社会责任报告，要表现公司概况、报告参数、战略与治理、高管声明、利益相关方、风险机遇分析、实践内容和计划内容等部分组成。

# 专利拍卖招商公告

构建特色核心专利技术产品链  
参与国际粉体设备市场竞争

## 浙江丰利成为粉碎设备 行业专利示范企业

国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司积极保护自主创新成果，实施知识产权战略，构筑专利产品技术链，拓展新市场，赢得新优势。日前再次通过“绍兴市专利示范企业”复审，有效期三年，成为我国粉碎设备行业屈指可数的专利示范企业。

浙江丰利自创立50多年来，一直顺应我国产业政策优先支持“超细粉体工程”的发展契机，专注于超微粉碎技术和绿色环保装备相结合的专利研发，在超微粉碎、精细分级等粉体加工领域拥有多项核心专利，成为开掘超微粉材料领域的利器。高效节能HWV旋风磨国内首创解决了热敏性、纤维性物料在常温下的超微粉碎同时进行干燥操作、表面改性的难题，整机及其耐磨装置已获国家专利。其他专利产品如精细粉碎机具有能耗低、产量高、细度调节方便、粉碎解离度高等优点。超微分级机则结构合理、分级精度高、效率高、能耗低。浙江丰利拥有各类专利数量名列行业前茅，并已在本公司全部实现产品化、产业化，专利技术转化率达到100%，从而为丰利的发展注入了强劲的动力源、活力源。

集成国内粉体设备研发人才优势，创造出多项独有知识产权和国内领先并达到国际先进水平的技术和产品，形成了“丰利”品牌特色核心专利技术产品链，成为该公司参与国际粉体设备市场竞争的重要武器。

咨询热线：0575-83105888、  
83100888、83185888、83183618

网址：[www.zjfengli.com](http://www.zjfengli.com)  
邮箱：[fengli@zjfengli.cn](mailto:fengli@zjfengli.cn)

部的健身，坐着工作的电脑工作者可边工作边健身，亦可在工作的间隙随时健身。

### 6、竖轴集成水平自变桨式风力发电装置(ZL200910023717.7)

本专利设计合理，结构新颖，转速高，转动力矩大，可带动大功率发电机工作，由于桨叶为水平旋转，旋转产生的风阻较小，尤其适用于大中型风力发电机组。

### 7、拉链配件(ZL201020229520.7)

该拉链配件应用于裤子上时，具有强制作功能，避免尴尬，应用于手机袋、钱包、挎包、箱包、野外宿营帐篷时，可实现安全防范功能，应用于挎包、箱包上时，可作为装饰物使用。该拉链配件的可拆卸，起到通用的效果，扩大了适用性。

### 8、新型联动升降杆(ZL20120154341)

本专利采用滚珠丝杠传动形式以及杆体其他部位新颖的结构设计，升降速度更快、工作载荷更大、工作的稳定性、可靠性、安全性更强。具有结构简单合理，操作方便，效率高，使用寿命长等特点。尤其适用于部队快速侦察、通讯、探测等任务。

### 9、带涡轮风力发电机的混合动力汽车(ZL201010218765.4)

该系统装置可以匹配到任何汽车系统中，可以有效地减小风阻、节油，可在汽车高速行驶的条件下既增强了汽车的稳定性，又增大了汽车的安全性。

### 10、多功能防滑固定式胃管(ZL201020583160.0)

本专利具有不易脱落、便于清洁面部、方便睡眠、外出携带方便的优点，特别适用于对胶布过敏的病人，且美观大方，可减轻病人的心理压力及减轻护士工作量。

### 11、自行车及其使用方法(20121021293.3)

本发明涉及一种驱动装置，具体为自

行车及其使用方法，包括驱动装置、储能装置、传动装置，使用该自行车可以使车子在重新启动时省力。

### 12、摩托车发动机空燃比控制方法及其控制装置(201110092456.1)

该控制装置为发动机喉结，包括进气控制机构、燃料控制机构。其结构简单、制作成本低、能精确控制空燃比达到16.7:1，且无气阻现象，消除了发动机进油不足或中断现象的产生。

### 13、治疗卵巢囊肿的内服中药组合物(ZL201110249733.5)

本发明具有调节全身、行气止痛、化瘀散结、消微散结、活血破瘀之功效，主要用于治疗卵巢囊肿，对于宫颈囊肿、肝囊肿、脑囊肿、肺囊肿等单纯性囊肿也有很好的治疗效果，其具有组方严谨、疗程时间短、疗效确切的优点。

### 14、治疗卵巢囊肿的外敷中药组合物(ZL201110249733.5)

本发明具有调节全身、行气止痛、化瘀散结、消微散结、活血破瘀之功效，主要用于治疗卵巢囊肿，对于宫颈囊肿、肝囊肿、脑囊肿、肺囊肿等单纯性囊肿也有很好的治疗效果，其具有组方严谨、疗程时间短、疗效确切的优点。

### 15、快克复方氯酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状，也可用于流行感冒的预防和治疗。