

今日 12 版

第 008 期 总第 7474 期
统一刊号:CN51—0098
邮发代号:61—85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2013.1.9

星期三

壬辰年 十一月二十八
官方微博:weibo.com/jrwb
weibo.com/jrbs

北斗重构中国卫星导航商业新版图

« [P2]

- 北斗志在将中国用户从 GPS 手中抢回来
- 揭秘:北斗卫星导航系统
- 卫星导航 守卫国门的“金钥匙”

本期导读

■全网整合 利益共享
——特步电商的成功管理之道



线上线下实现全网的整合，使利益链上的伙伴们都有钱赚，这正是特步电商的成功之道。

« [P3]

■联邦捷运
设立员工发泄抱怨的渠道

在当今这样一个电子商务和网络技术迅猛发展的时代，人员流动明显加快，然而，美国联邦捷运公司员工保留率却仍然保持在 90%，在公司中干 20 年以上的员工随处可见。究其原因是公司对员工的充分重视，留住了员工的心。

« [P5]

■结束强势职业经理人时代
创维加速迂回
“黄氏色彩”管理

伴随创始人黄宏生的出狱回归，创维集团的“黄氏色彩”也正在逐步回归，而眼下的这个高层变更或许是其中很关键的一步。根据创维数码最新发布的公告，公司董事会执行主席及公司执行董事张学斌已经向董事会递交辞呈，将于 2013 年 4 月 1 日正式卸任，同时由黄宏生的妻子林卫平接任相关职务。

« [P6]

■娃欧商场
开启娃哈哈“零售之旅”

在宗庆后的概念里，零售业的模式是建设城市综合体、开设奢侈品折扣店，及以加盟为主的连锁超市。并且先租后建，逐步涉及到商业地产。“5 年内建设 100 家购物中心”。2010 年宗庆后接受记者采访时即谈到了该计划。如今，两年过去，娃哈哈第一家经营欧洲品牌的精品商场——娃欧商场于 2012 年 11 月 29 日在杭州开业，成为娃哈哈进军商业零售的起点。

« [P8]

■安多牧场
为国人健康“给力”
全国统一客服电话:400-0039-800
公司网址:安多牧场 sdpasture.cn

心永恒 行无疆

——走进金晶集团总裁王刚 和他缔造的玻璃航母

■本报记者 赵健

从 30 年前资产规模排列行业倒数第二，到如今成为国内玻璃行业的领军企业，金晶集团成功完成了自身的嬗变，华丽转身的背后承载着中国民族玻璃工业的复兴之梦。

客观来讲，我们不能说有了王刚才有如今金晶集团的辉煌，但我们可以肯定地说，金晶集团能够出现今天这样的发展局面，是王刚和他带领的团队用卓越的智慧、付出辛勤努力的结果。

从 1992 年开始领导金晶，二十载的岁月，王刚究竟做了些什么，他带领金晶人在走着一条怎样的发展之路？

« [详见 P4 版]



● 金晶科技全景

管理论坛

导航产业 北斗卫星探出 5000 亿金矿

■ 钟金

我国卫星导航与位置服务产业还处于较为幼稚阶段，加之北斗建设尚未完善，产业化发展过程中会面临很多问题与困境。

当前国家相关部门安排了专项资金、专题项目，希望以示范为主，带动、牵引促进我国卫星导航与位置服务产业的发展。

然而，同支持物联网、云计算、智慧城市一样，目前中央与地方相关部门对于卫星导航与位置服务产业的政策扶持都存在“撒胡椒面”的做法。按照相关主管部门人士的说法，因为新兴产业往往需要在摸索中前行，作为主管部门也很难知道哪块云彩有雨，因而也就只能是广撒网。

在北斗诞生之前，中国的导航与位置服务产业主要是从 GPS 应用开始，由一批小公司自发地、盲目地投入，很长时间内进入不到主流产业体系。由于没有国家的大资金投入，发展过程中更多是“雷声大，雨点小”，长期没有纳入国家的整体规划。尽

管目前从事导航与位置服务产业的相关公司超过 6800 家，从业人员数量约为 15 万~20 万人，总投资规模 500 亿元左右，但整个产业仍呈现“小、散、乱”局面。

华力创通常务副总经理王伟告诉记者，目前产业发展的瓶颈在于导航芯片价格偏高。随着北斗卫星导航系统正式商用，以及国家政策的持续支持，破解之法并不难见。“通过继续扩大芯片产量，在芯片上集成更多功能，让用户数量达到更大规模，芯片价格自然就降低了。”

中国卫星导航与定位协会方面认为，只有通过大额的投入，形成良好的国家级基础设施和共享平台，突破产业发展的技术瓶颈和壁垒，形成良好的产业发展大环境，才能培养促进数千亿元乃至上万亿元的产业的形成发展。

北斗的发展和完善将为我国卫星导航与位置服务产业带来转机。

冉承其在国务院新闻办举行的发布会上透露，2012 年卫星导航产业已经超过

1200 亿元，将来中国该产业会突破 5000 亿元人民币。与此同时，北斗总设计师、中国科学院院士孙家栋也认为，未来两年内，中国将迎来北斗系统应用产业化的高潮。

来自中原证券的一份相关行业研究报告显示，2011 年中国北斗卫星导航产业规模达到 85.96 亿元，同比增长 43.2%。而随着整个卫星导航产业的发展，对于当前占比还不足 10% 的北斗产业来说发展空间巨大。而在 A 股上市公司中，与卫星导航有关的公司总市值就已经超过了 679 亿元。

国家一系列的帮扶政策也都力推北斗系统。《地理信息产业“十二五”规划纲要》、《导航与位置服务科技发展“十二五”专项规划》以及《“十二五”国家战略性新兴产业发展规划》都将北斗系统作为重点工程予以大力支持。

事实上，北斗一代自 2003 年底正式运行以来，到目前为止注册用户数大约在 10 万左右，主要应用在国防安全领域，以及一些特定行业如渔业、气象、交通、通信、电力等领域的应用最广，占比超过 60%。

但由于北斗一代属于试验卫星导航系统，用户容量有限，目前市场上 95% 的导航终端仍然由 GPS 占据。

至于目前整个北斗系统的总研发经费，冉承其在发布会上透露约为几百亿，而后续 10 年时间要建全球性卫星导航系统，预计投入的经费要更多一些，大概在四五百亿以上。

近几年，随着我国“卫星导航应用产业化”重大工程项目实施，消费市场的基数大增。未来几年，数千亿市场规模，中国卫星导航与位置服务产业的发展前景可期。

传递价值 成就你我

芙蓉王

文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司



苏通丝绸

http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

XNE 兴乐集团 兴乐电缆
http://www.xne.cc
兴乐集团 兴乐电工 兴乐电气 兴乐铝业 兴乐商行

联邦电缆

连接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555

网址:www.chinauniocable.com

猕猴桃源起
中国秦岭
中国·秦岭鲜都猕猴桃

营养网址
http://www.chinamkt.com
全国订购热线
400-816-7001



国酒茅台
酿造高品位的生活

河套王
天赋神韵 淡雅浓香