

恒盛置业 CFO 萧梟:后卫的理财师

■ 袁跃

在残酷的市场竞争面前,2012年北汽集团开启“二次创业”。在过去10年的一次创业之后,北汽希望在取得高速增长、羽翼丰满基础之上,继续谋求更大的市场蛋糕、并向国内汽车行业第一集团冲刺,由此开启了二次创业。

在北汽集团“二次创业”的战略棋盘,北京北汽恒盛置业有限公司(简称“恒盛置业”)这枚棋子不显山不露水成了集团的后卫理财师。成立短短两年来,在地产业领域从陌生到熟悉,在物价高企、成本飞涨的关键关口,年轻的恒盛置业采取了责任倒逼机制,内外挖潜、向流程、向制度要效益。恒盛置业财务总监萧梟表示,在这两年里,对旗下的北京鹏盛物业管理有限公司、北京北汽众运汽车贸易有限公司、北京鹏浩基业科技发展有限公司三家子公司和北汽采育国际会议中心分公司从采购、招标、工序成本、费用、销售、预算等方面实现全流程低成本“瘦身”,确保战略目标的实现。“压缩一切可以压缩的费用,控制一切可以控制的成本,在看似降无可降的成本面前纵深挖潜。”

转身地产

北汽集团有着悠久的历史,其前身可追溯到1958年成立的“北京汽车制造厂”。经过半个多世纪的历程,集团及其下属企业在北京和二线城市的经营项目或工厂星罗棋布,每年需要向外包的物业管理公司支付成千上万高额的物业管理费。京城和其他地区写字楼市场正呈现出“离心”式外延趋势,受金融风暴影响,企业成本压力骤然增大,区域集聚效应已使物业成本过于高昂。盘活

金融审计:本土所应内修武功 擦亮品牌

■ 孙承希

“四大”在金融审计市场上拥有一张“名片”已是不争的事实,那么本土所如何在品牌建设和人员培养方面下功夫呢?事务所的品牌建设如何强调都不为过,特别是在服务金融市场的背景下。“决定会计师事务所核心竞争力的因素包括市场能力、业务规模等多种因素,但是我更看重品牌和人才这两点。品牌是一个事务所区别于其他事务所的一个重要资源。要实现品牌认同度、品牌资产、品牌信誉上的提升,将知名度转换为美誉度,这需要一批能够在市场上服务国家经济社会发展的高级金融审计人才存在。”中瑞岳华会计师事务所高级合伙人张连起说。

清华大学金融工程研究所主任韩军指出,对银行本身而言,逐步缩小与国际风险管理水平的差距不是那么容易的事情,主要是因为高端风险管理人才不足;而我国本土会计师事务所的从业者大多有着会计和财务背景,有风险管理背景和经验的不多,所以,能胜任全面风险管理审计的人才更为匮乏。

所以,韩军建议,本土会计师事务所应该在修炼内功的方面下大力气。随着当前本土所拥有国内以及国际注册会计师认证资格的人才越来越多,本土所的审计能力和业务范围已经有了很大的提升。只有培养出能够真正胜任全面风险管理的人才,本土事务所才有可能在这方面取得突破。提高专业人员金融风险的知识和水平,加强其相关经验的积累必不可少。

业内人士称,随着金融业务不断拓展,金融审计内容也在更新,对审计人员的知识结构提出了新的要求。鉴于金融审计的特殊性,金融审计行业还需要积极的向相关行业例如计算机、风险控制等领域引进人才,全面提高金融审计人员的综合素质,促使金融审计全面、协调、可持续发展。

张连起建议,培养金融审计领域的复合型人才,包括金融研究专家、深度质量控制专家、品牌塑造专家、人力资源专家、高端人才培养专家。只有当这些专家聚合到事务所,本土事务所才能构建一个与众不同的品牌,营造见贤思齐、英才辈出的良好局面。

我国的金融业务向着更复杂的领域延伸,资本市场的监管要求也日渐和国际标准接轨。在这种大前提下,我国会计师事务所应该抓住金融审计的发展机遇。

如果会计师事务所想在金融审计领域走得更远,就必然需要培养优秀的金融审计人才,所以,会计师事务所需要具备“育人”之心,不断为行业金字塔尖的高端人才缺口输送新鲜的血液!

“压缩一切可以压缩的费用,控制一切可以控制的成本,在看似降无可降的成本面前纵深挖潜。”

地产,向自身开刀,为了让北汽自身拥有的地产资源得到高效的利用,恒盛置业应运而生。公司创立之初,萧梟就被一纸调令调到了完全陌生的地产领域。

在房地产市场调控的关键时期,厘清当前房地产形势绝非易事,一些地方通过“放气球”式的再调整,土地财政“路径依赖”局面的打破,面对忽明忽暗的楼市政策和房价的高企,企业如何应对?如何从汽车领域转身地产领域,萧梟的策略是“工欲善其事,必先利其器”,企业赖以生存的土壤离不开管理和文化的巧妙结合。

在地产工程招标的灰色世界里,不规范行为的暗箱操作游戏让招标地带的潜规则乘虚而入,方式多种多样。“防范风险并非无懈可击,我们作为招标方尽可能做到公平公正。”对于如何防范招标风险,萧梟表示,在公开招投标的基础上,考察投标单位主要可以从资质、管理水平、技术力量、历史记录、资金实力、合作经历等几个方面进行。

经过对招标、采购、工程、预算等各个流程的建立与梳理,恒盛置业让北汽集团的物业管理难题得以彻底根除,“以前是要向物业公司支付高额的管理费用,经过恒盛置业收回物业管理的业务,自己经营以后,在物价、劳动力价格均上涨的情况下,每年还要向集团缴纳管理费,原来的成本在有效的整合下成了创造利润的主体,闲置的楼宇也为企业带来了效益。”据萧梟介绍,通过改变管理模式,划小核算项目,实行责任主体经营、降低经营风险,在综合资源没有较大增加的情况下,公司2011年效益大幅增长:收入增幅42.61%,利润增幅124.91%。在保证品质和工期的前提下,使得工程总造价节省数百万元,为公司节约出来上千万元的利润。

2013年十项重点审计工作确定

■ 张晓松

审计署审计长刘家义日前部署了2013年审计工作十项重点。其中,把落实中央关于改进工作作风、密切联系群众“八项规定”情况作为经济责任审计重要内容,关注可能出现的高耗能、高污染和资源性项目反弹,加强保障房等民生项目审计,健全审计整改报告和督查制度等,尤为引人注目。

这十项重点是:——加大对中央重大经济政策和宏观调控措施贯彻落实情况跟踪审计力度,及时发现和纠正上有政策、下有对策,有令不行、有禁不止等行为。——加大对重大违法违规、经济犯罪和腐败问题查处力度,对被审计单位

广州会计监督 查出违规金额 9832 万

广州市财政局日前在官网上挂出《关于2012年度会计监督检查的公告》,大多数单位内部控制体系比较健全,但仍有部分单位存在一定程度违法违规问题。主要集中在会计核算不规范、预算执行不严格、非税收入管理不规范等方面。据悉,财政部门对47户单位进行财政重点检查,结果查出违规问题金额9832.30万元。

据了解,2012年广州市财政局及各区、县级市财政局对47户能源、粮食等行业的单位进行了财政重点检查,并对

存在的问题主要有:一是财务管理

上海注协:3 家事务所 5 名注会给予惩戒

日前,上海注册会计师协会组织召开2012年上海市注册会计师行业检查工作总结会,上海市300多家会计师事务所(以下简称事务所)参加了会议。会议通报了2012年执业质量检查工作和事务所分类管理考核评审工作情况,事务所及检查人员代表分别就执业质量控制体系、风险导向理念在审计实务中的运用及如何沟通配合执业质量检查工作、参与检查工作的体会等做了交流发言。

此次协会抽调了35名检查人员组成了10个检查组,对44家事务所进行了执业质量检查。共检查事务所2012年(高新技术企业认定专项审计追溯到2011年)出具的业务报告606份,其中年报审计报告229份、验资报告345份、高新技术企业认定专项审计报告32份。根据《上海市注册会计师协会会员执业违规行为惩戒及处理办法》的规定,对检查中发现存在重大问题的3家事务所和5



风险止于责任

从会计基础岗位做起的萧梟,如今虽然身为财务总监,在与同行和自己的团队交流时,还是喜欢提起责任,对于地产公司的管理,责任的担子更重。

未来的北汽恒盛业务会立足北京辐射全国,纵横南北,风险也会随之增加。“未来的财务管理,只要风险无处不在,责任就无处不在。无论是企业管理还是财务管理,都需要从上到下,把‘责任重于泰山’理念传下去。如果没有一个趋于一致的目标将责任心凝聚在一起,责任就难以落实;日常经营

存在的重大问题坚决查深查透、如实报告、依法处理,对犯罪分子绝不手软。

——加大对权力运行监督和制约力度,将落实中央“八项规定”相关要求情况作为经济责任审计重要内容。

——加大对经济社会运行中突出矛盾和潜在风险的揭示力度,高度关注当前发展面临的经济增速放缓与产能相对过剩矛盾加剧、经济发展需求与资源环境约束问题突出、财政金融领域潜在风险增加等情况,关注可能出现的“两高一资”反弹、地方政府性债务等风险隐患。

——加大对资源节约和环境保护情况审计力度,加强对主体功能区规划实施、节能减排政策执行,以及资源管理利用及重点区域环境治理情况的审计。

——加强对“三农”、社保、教育、医

被检查单位进行了查前公示。主要检查单位的会计基础工作是否规范、会计核算是否真实合法、信息披露是否充分完整、是否存在会计造假行为等。

广州市财政局介绍,从检查情况看,随着近年来市场经济秩序逐步规范和各方面监管力度不断加大,大多数单位内部控制体系比较健全,但仍有部分单位存在一定程度违法违规问题。据统计,查出违规问题金额共计9832.30万元。

存在的问题主要有:一是财务管理



名注册会计师给予行业惩戒。同时,对存在质量控制体系、执业质量等问题的8家事务所发出整改建议书,要求认真落实整改措施,并在30日内将落实整改情况书面报告协会。协会将跟踪督促其整改情况,整改不力的,将被列入下年的执业质量复查对象。

协会任秘书长强调了执业质量检查的目的和意义,总结了检查中存在的主

管理中就需要让每个人意识到风险与责任的重要性,确定每个已识别风险的责任人,风险责任人必须参与规划风险应对过程。对于风险,必须制定规则,必须通过有效的体制和流程加以规范,才能有效落地。当然责任心离不开娴熟的专业技能和敏感的职业判断能力。”萧梟表示。

作为财务管理者,在改变事物之前,不要试图单刀直入,首先要学会适应环境,之后才谈得上改变,然而好的改变离不开好的责任理念。“每一个人的行为都在决定企业的财务成果,每天的行为都会影响企业的业绩。”有着丰厚财务管理阅历的萧梟,认为无论是任何岗位的人,都会融入到一个大的企业文化中。企业文化高到企业战略,小到日常事务,都将置于文化的熏染之下。企业的财务管理文化相当于企业文化的亚文化,如果一个企业的文化是积极良性的,整个企业都会驶入良性的发展轨道,健康发展;如果一个企业的文化是唯利是图的个人利益至上,那么这个企业会沦为腐败滋生的土壤。良好企业文化的大环境会催生好的财务管理文化,而有效的财务管理的亚文化也会对企业文化产生积极影响,成为引导企业文化向上发展的正能量,积极的引导企业趋利避害,向着良性和积极的方向发展行进。

萧梟认为财务文化要融会贯通,他非常欣赏马斯洛需求层次理论,这个理论同样适用于成千上万的财务人员,作为首席财务官,如果能让企业和整个团队在风起云涌的风险大潮里乘风破浪一同成长,那么财务管理的价值也就会发挥到极致。对财务管理者而言,最核心的是行为规范、思维方式、价值观和责任心的无缝链接,而这是任何企业源远流长的价值所在。

疗和保障性安居工程等民生项目审计,揭示和反映政策落实不到位、目标未实现及资金分配不合理、管理不严格、制度不完善等问题。

——加大绩效审计力度,揭露和查处违背国家产业政策和结构调整方针、严重铺张浪费、财政资金损失、国有资产流失、重大资源毁损及效益低下等问题。

——加大对有法不依、执法不严问题揭示力度,揭露和查处经济运行中徇私枉法、以权压法、以言代法等问题。

——加大对审计信息和整改情况依法公开力度,落实整改主体,提出整改期限,公告整改结果。

——加大从体制机制制度层面揭示问题、分析原因和提出建议的力度。

薄弱,会计核算不规范。一些单位对新增或报废的固定资产没有及时核算,将尚未发生的费用列作支出,对资产损失在未有完备核销手续情况下擅自作账务处理,往来款项长期挂账清理不及时等。二是预算执行不严格。一些单位未能严格按照规定用途使用资金,擅自扩大支出范围,超预算支出。三是非税收入管理不规范。一些单位没有按规定办理国有资产出租手续,没有按规定上缴非税收入。

(廖喜张)



要问题,并向事务所提出四点建议:一要着力完善内部治理机制;二要深化对风险控制的理

15 家事务所入围天津 财政基建投资评审

近日,记者从天津市财政局获悉,经由天津市政府采购中心公开招标,承担2013~2017年天津市财政性投资基本建设项目投资评审竣工财务决算的15家中介机构已经产生。

华寅五洲、中兴财光华、立信中联闽都、天津中审联、国富浩华、天津倚天、中审国际、天津广信、天津市中和信诚、天津市兴业、天津市津华、天津中鼎、天津津北、天津市中大、天津市新华等事务所榜上有名。

天津市财政局表示,上述15家中介机构在2012年12月1日至2017年12月1日期间,由财政部门委托,承担天津市财政性投资基本建设项目竣工财务决算的编审工作。财政部门对上述中介机构所出具的审查报告给予确认。

对获得上一年度评审资格但本次未入围的中介机构,财政部门对上一年度已经委托其审查但未审结的项目仍然确认,但不再委托新的评审任务。

在委托审查过程中,财政部门随时对中介机构出具的审查报告进行抽查、复核,一旦发现问题,视情节轻重分别处以限期重审、扣减评审费、取消当期参与财政项目审查资格、直至禁止参与财政性投资基本建设项目投资评审资格招投标等,触犯法律的移交司法机关处理。(郝新华)

山东青岛: 中介成服务业“黑马”

作为青岛服务业支柱产业之一的中介服务业2012年保持良好发展势头。前三季度,全市中介服务业实现增加值154.5亿元,同比增长13.2%,其中运输代理增长18.1%,商务中介增长15.1%。青岛市经信委相关负责人表示,根据中介服务业下半年增速明显高于上半年的运行特点,中介服务业全年有望实现增加值240亿元以上,同比增长15%。

2012年以来,青岛市从鼓励国内外知名中介机构来青发展、鼓励本地中介机构做大做强、鼓励本地机构开展埠外业务、支持中介公共服务平台建设以及政府购买中介服务等方面对80余家中介机构给予扶持。截至目前,全市引进国内外知名机构近百家,世界“四大会计事务所”已有普华永道、安永、毕马威3家来青岛市设立分支机构,新加坡淡马锡所属富登担保,国内行业排名前十位的金杜、大成、盈科等律师事务所和京都天华、中瑞岳华等会计师事务所均已来青注册执业,有力提升了市中介服务业的整体实力和形象。

多个重点中介公共平台的服务功能也进一步发挥。青岛新材料检测技术服务平台、青岛制造国际贸易交易平台、开发区中小企业软件SAAS在线应用公共服务平台对行业发展起到了辐射带动作用。蓬勃发展的中介服务业为企业提供了孵化和推动力。青岛市以政府购买服务的方式,公开招

标了20家服务规范、信誉良好的财税类中介机构,面向2012年度新注册成立的小微企业,免费提供代理记账、财税申报、审计鉴证、财务咨询等财税代理业务。目前,已有近千家小微企业登记报名。

(王瑜)

四川七大措施推动会计师事务所做强做大

四川省财政厅出台七大措施推动会计师事务所做强做大,并将会进一步积极推行财政部门购买注册会计师服务试点工作。这是记者日前从四川省财政厅了解到的信息。

日前发布的《四川省财政厅关于推动我省会计师事务所做强做大的若干意见》指出,将通过合并重组和组织形式改革、支持事务所积极拓展业务服务领域、建立科学的事务所选聘机制、修订和完善事务所服务收费管理办法、设立会计师事务所专项发展资金、依法从严控制新设事务所审批、加强行业监管完善退出机制等七大政策措施来推动事务所做强做大。

四川省财政厅还提出要设立省级财政专项发展资金,重点用于引导事务所联合重组做大做强、推进事务所改制为普通合伙或特殊合伙制组织形式改革、鼓励事务所大力拓展业务领域、建立行业各具特色的会计服务示范基地和试点项目、支持行业信息化建设,开展事务所人才培养和选拔等几个方面。

据了解,四川省财政厅从2012年起,逐步在企业资本金管理等具体工作中采取购买事务所提供专业服务的方式,为实行财政精细化管理,提高财政资金使用绩效服务。此次四川省财政厅明确提出,要积极推动财政部门购买注册会计师服务试点。(杨雪)