

制造中国企业精神的创业家

实习记者 李成成 伍良琴 张璐

发挥“小公司”的精神

马化腾



今年5月18日，马化腾向全体员工发布了内部邮件，对腾讯的公司组织结构进行调整，并公布了6大事业部总裁的名单。他强调这次调整的基本出发点是按照各个业务的属性，形成一系列更专注的事业群，减少不必要的重叠，在事业群内能充分发挥“小公司”的精神。

去年腾讯推出的微信，于今年9月17日凌晨突破2亿用户，到明年微信用户有望达到3亿用户。这就意味着腾讯将利用微信平台做一个类似于苹果App Store的系统平台。对此，马化腾表示，移动互联网人口不再有少数寡头把持，而是呈现一种“百花齐放”的局面，“未来腾讯的平台会更加深化开放，把云计算能力、运营能力、服务能力和平台能力都贡献出来，和开发商一起成长，打造一条健康的生态产业链。但是，对于以后微信的盈利能力，马化腾在2012中国移动开发者会议上坦诚，微信的盈利模式暂时还未找到。”

瞄准下一个十年

马云



据今年的统计显示，2012年阿里巴巴旗下的天猫成交额突破10000亿，而今年淘宝和天猫占全国社会消费品零售总额的5%，在中国的电子商务平台创下了新的奇迹。特别是今年双十一淘宝和天猫的大促销，一天的营业额达到191亿，赶超美国电商，成为全球之最。

这是阿里巴巴的成功，也是马云的成功。作为中国电子商务的领军人物，马云表示：我一直认为，不管做任何事都不能有功利心。我们可以看到，马云带领阿里巴巴团队创下的这些成就多少与他无功利心的踏实有关。而他通过这些年的努力所要达到的终极梦想便是：在未来10年当中，阿里的生态系统当中会孕育出1000万家企业、提供1亿个就业岗位、面向10亿级消费者，而最终交易额会达到10万亿。这是马云给给自己定的目标，也是对未来的展望。

为了“移动·云”

李彦宏



在一年一度的技术创新大会“百度世界2012”上，今年的李彦宏一反往年常态，对搜索言之甚少，因为今年的核心词被设定为了“移动·云”。

今年，百度不仅首次对外宣布了其完整的移动互联战略，还推出了一系列具体的“云计划”：包括百度将全面开放包括云存储、云计算和大数据智能在内的核心“云能力”，开发者可以在百度提供的平台上实现应用（App）的开发、运营、推广和变现。百度向个人用户和开发者提供慷慨程度无人能及的“云礼包”，包括百度移动云应用生成服务等七种武器。作为国内最大搜索引擎，百度正在李彦宏的带领下，向“云平台”转型。



启动冬天模式

郁亮

1990年加入万科股份有限公司的郁亮，于2001年开始任万科总经理。最近在媒体上透露，万科的国际化步伐正在加快，公司在产品设计、资金来源、合作伙伴等方面国际化的比重越来越大，万科已在香港完成南联地产的收购，而且还成立美国地产业务推进小组，伺机进入美国市场，万科希望在境外也能建房子卖给中国人。

郁亮“重剑无锋”的稳健性格，使得万科的有条有理，文思不乱，在房地产行业的严冬中屡创佳绩，他用行动为自己和万科赢得信任与尊重。面对今年的发展现状，他在年初表示：2012年万科的发展策略是过冬。拍照里边有各种情景模式，我们现在是冬天模式。”保证资金充裕的同时，多卖房子、少囤地。

郁亮带领万科启动冬天模式后，第一个要求就是现金流为王，“这很重要，要拿到钱，所以有的时候现金流比利润率更重要。”第二是方面，万科调整了销售策略，包括降价。为此，自今年7月份以来，万科在全国各地多次推出万团大战。郁亮认为，“不囤地，不当地王，谨慎拿地”，以便不被现金流短缺所拖累，安然度过这个“寒冬”。



继续“双拳策略”

杨元庆

杨元庆于去年11月开始再次任联想首席执行官，自他接任后，从已经披露的财务报表来看，联想集团在三个关键性数据上创下了历史新高，这三个数据依次是：营收、净利润和全球份额。而且今年在惠普、华硕等电脑销量都在下滑的情况下，联想电脑的销量却跃居世界第一的宝座，不得不归功于杨元庆。2012年7月7日，在2012年《财富》世界500强中联想集团的排名提升了80位至第370位。

在今年接受媒体采访时，杨元庆也说到，我们的梦想是成为这个行业的龙头，而且这个梦想非常可能实现。杨元庆继续实行去年提出的“双拳策略”，一拳防守中国市场，一拳进攻成熟、新兴市场。



与美国死磕到底

任正非

2011年任正非以11亿美元首次进入福布斯富豪榜，排名全球第1056名，中国第92名。2012年3月，《财富》发布的“中国最具影响力的商界领袖”排行榜中，任正非蝉联榜单之首。

2012年2月，华为旗下子公司海思研发成功至今封装最小的四核处理器。同时，华为也成为国内第一家推出自研手机移动中央处理器的手机厂商。2012年3月，华为发布电子商城进入电商渠道，快递公司已切换到顺丰。2012年上半年，华为销售收入达1027亿元（约合162亿美元），一举超过爱立信，成为全球销售额第一的电信设备制造商。2012年7月2日下午，任正非与2012实验室（华为专门进行创新基础研究的部门）干部与专家座谈。任正非谈到要进行创造价值的创新，需集



◆他们有着企业家的雄心壮志和雄韬伟略，他们将企业家精神（如敬业、创新、诚信等）发挥得淋漓尽致，他们是商界的风云人物，他们频繁地出现在财富、福布斯、胡润排行榜中，他们带领企业争做行业龙头，他们带领企业创造了巨大的经济、社会价值，他们以及企业本身的影响力已经立足中国、辐射亚洲、面向全球，而且这种影响力的趋势日益凸显，他们塑造了中国企业家在国际舞台的全新形象。本报对2012最具影响力的企业家做了盘点，鉴于篇幅限制，仅盘点了部分企业家。

中发挥优势。任正非表示，出于战略考虑，华为要自主研发手机操作系统和扩大在芯片领域的投入。2012年7月10日，华为投资控股有限公司以2011财年315.43亿美元营收第三次入选财富500强，名列351名。2012年7月30日华为在北京正式发布Emotion UI系统，这是华为整合自身产品，探索研发独立操作系统的一次勇敢尝试，这也为华为在未来推出真正属于自身独立的操作系统提供了经验。2012年12月，任正非表示将与美国死磕到底。（华为被美国众议院情报委员会调查，指责华为可能对美国国家安全产生危害。）



选择向美国总统发难

梁稳根

2012年3月《财富》发布的“中国最具影响力的商界领袖”排行榜中，梁稳根排名第11。2012胡润百富榜第五位，去年位居首富。《福布斯》2012年福布斯中国富豪榜单中，梁稳根以371.7亿元位列第六位。2012年12月12日当选2012中国经济年度人物。2012年12月27日，当选中国产经十大新闻人物。

今年1月份，梁稳根率领三一重工斥资3.6亿欧元收购“全球混凝土机械第一品牌”德国普茨迈斯特。作为一起少有的由本国企业发起的对全球行业第一品牌的收购，梁稳根此举不但令三一重工的国际化提前了5至10年时间，同时还改变了本行业的世界竞争格局。10月18日，三一集团在北京召开新闻发布会，高调起诉奥巴马。原因是奥巴马9月28日以国家安全风险为理由，下令罗尔斯公司放弃4座风力发电厂投资项目。三一集团选择向美国总统发难，是中国企业谁也未曾尝试过的。跨国诉讼专家郝俊波对梁稳根此举给予了很高的评价，他说，它的意义在于走出去的中国企业已经变得成熟、自信，已经学会了拿起法律武器，用国际手段来解决国际争端。



主打绿色牌

傅成玉

今年11月，他被业内同行评选为“全球石油业年度领袖人物”，这是中国企业家首次获此殊荣。位居今年《财富》发布的“中国最具影响力的商界领袖”第7位。今年11月，《财富》评选2012年度商界风云人物时，仅傅成玉和郭台铭（鸿海精密集团创始人兼董事长）两位华人企业家上榜。

2011年，来到中石化半年后，傅成玉就提出了建设世界一流能源化工公司的目标，并在原有的资源战略、市场战略、一体化战略、国际化战略基础上，特别增加了差异化战略和绿色低碳战略，强调充分发挥独特竞争优势，走新型工业化道路，建设资源节约、环境友好型企业。11月29日，中国石化在北京发布了《中国石油化工集团公司环境保护白皮书》（2012年版），这是中国石化首次发布环境保护白皮书，也是中国企业发布的首个环境保护白皮书。傅成玉获得联合国环境署2012年度“绿色与发展优秀践行者”的荣誉，表彰他“作为中国企业家的标杆人物”。2011年中国石化总资产17450亿元人民币，2012年前9个月的海外石油产量同比增长27%，前三季度实现净利润419.46亿元，相当于前三季日赚1.53亿元。今年，该公司增持了在尼日利亚、北海和美国中西部等地区公司的股权。该公司还首次涉足中国西部的页岩气开发，并宣布计划将炼油厂和碳捕获技术带到海外市场。



未来以文化旅游为支柱产业

王健林

位居今年《财富》发布的“中国最具影响力的商界领袖”第7位。《2012胡润房地产富豪榜》，王健林以财富450亿元三年内第二次名列房地产榜首富。《福布斯》发布的2012年福布斯中国富豪榜单，王健林以504亿元第三位。2012中国经济年度人物。据2012年《新财富》500富人榜，王健林以身价460亿成为首富，他直言中国的企业家精神正在流失，比起他起家时的混沌时期，现在中国更难出现企业家。他曾表示如果大多数企业家都不再有奋斗精神，卖掉公司去享受，“那中国就完蛋了。”

今年CCTV中国年度经济人物颁奖典礼上，王健林约赌马云称“10年后如果电商在中国零售市场占50%，我给他一个亿，如果没到他还我一个亿。”王健林认为，电商发展很快，但目前市场份额还很低，实体商业很多东西也是电商无法取代的。2012年末，王健林接受采访时表示，我们的方向是，2020年万达彻底转型，届时来自房地产的收入要低于50%。未来万达是以文化旅游为支柱产业，同时包括购物中心、商业地产。文化、旅游、商业地产将各为支柱，但是整个企业已经不是以房地产为主业。2012年8月，万达完成收购美国排名第二院线公司AMC的交割程序，万达也成为世界最大电影院线运营商。2012年12月初，万达长白山国际度假区世界级滑雪场开业，作为亚洲规模最大的滑雪场通过了国家体委的认证。



消费者也是小米的制造者

雷军

1969年12月16日出生于湖北仙桃市。1991年，毕业于武汉大学计算机系，获得理学学士学位，并于1998年受聘武汉大学荣誉教授。2012CCTV中国经济年度人物新锐奖。连夺“2012年度华人经济领袖”、“2012中国年度创业人物”。在上述后两个奖项中，第一个奖项，雷军因创新的互联网手机营销模式当选，几乎不投广告，只在凡客、金山等IT企业高层免费站台宣传，只在官方网站上限量售卖；后一个奖项，因小米仅在过去一个财年（截至11月份），就创造100亿元人民币的销售额。2012年，小米借势移动互联网的营销法，不仅节省了一大笔广告费，而且销售效

果也相当惊人，抢购、断货时常发生。2012年11月11日中午12:00小米手机进行了第六轮25万台开放购买，此次抢购在4分05秒售罄。按照雷军的估计，今年底，小米手机的销量将超过700万台。在雷军看来，小米成功的精髓在于开放：“系统研发平台MIUI是开放的，研发者可以开发各种程序；销售平台是开放的，消费者可以提出自己的软件要求，小米的研发人员马上开发。可以说，消费者也是小米的制造者。”



海尔员工裂变自主经营体

张瑞敏

2012年9月至11月，海尔用约7.66亿美元增持斐雪派克80%的股权，从而全资拥有了这家新西兰最大的家电制造商。张瑞敏希望，海尔收购斐雪派克达到一种复合效应，不断产生颠覆性创新，在世界上产生引领作用。

2012年12月张瑞敏在欧洲获IMD管理思想领袖奖，日前，张瑞敏应西班牙IESE商学院与瑞士洛桑IMD商学院邀请赴欧演讲，阐述海尔人单合一模式的创新和实践。为表彰张瑞敏对现代管理艺术及实践做出的贡献，瑞士洛桑IMD商学院将“IMD管理思想领袖奖”颁发给了张瑞敏。中国海尔以其适应互联网时代市场特点和需求，全球首创的人单合一管理模式，引起了包括欧洲在内的全球管理学界和企业界的极大关注。

进入互联网时代，张瑞敏以“人单合一”双赢模式”将集团8万多员工裂变为2000多个自主经营体，每个员工及经营体都围绕用户需求进行自运转、自创新、自驱动。在《财富》杂志高级编辑杰弗里·科尔文的印象中，“从未听说过有经理人在如此大的规模上进行创新，也没有经理人像张瑞敏那样开放和勇敢。”



“反哺”农业的商业模式创新

刘永好

2012年5月31日，作为四川民营企业的代表人物，刘永好获首届四川十大杰出民营企业家特别贡献奖，被评为“农业筑基，资本发力，拓四海疆域；锐意进取，先声夺人，创民企模范。”2012年12月，刘永好获最具影响力25位企业领袖。《财富》2012中国最具影响力的50位商界领袖排行榜，刘永好排名第23位。

刘永好创立的新希望是中国最大的饲料生产企业，中国最大的农牧企业之一。新希望集团2011年实现800亿元销售收入，2012年上半年增长30.6%，全年销售或达千亿，主业仍是农牧业。他坚守农业，涉足金融、地产、化工等行业并利用后者“反哺”农业的商业模式创新，被商界津津乐道。

今年两会期间，2012年3月8日，刘永好经过一年时间积极推动、全程参与的一项重要参政议政提案《国务院关于支持农业产业化龙头企业发展的意见》（简称《意见》）正式出台。他表明，该文件的出台将进一步推动农业产业化的进程和现代农业的发展。近年来，他大手笔收购行业龙头，布局全产业链农业集团，探索“六方合作”模式，实现从生猪养殖到屠宰加工的整条产业链；延伸鸡鸭等家禽产业链，实现规模化养殖。2011年，新希望集团农牧版块完成重大资产重组，成立新希望六和股份有限公司，实现该版块整体上市。刘永好用企业家的扎实行动，支持着中国上亿农民和城市家庭的“吃饭”大计。