

退市改革 平安夜打响“第一枪”

<< [P2]

- *ST 炎黄、*ST 创智终止上市
- *ST 方向、*ST 丹化重获新生
- 13 家上市公司上演“生死时速”

| 本期导读 |

■青啤管理学院:
“智力资本”之源就是
“投资员工”

对一向把员工培训作为公司“智力资本”的青岛啤酒公司而言,此次获奖可谓实至名归。通过青岛啤酒管理学院的案例,或许可以从另一个视角审视青岛啤酒这家百年企业,了解它被列为十年稳定增长的“例外公司”的奥秘所在。

许可以从另一个视角审视青岛啤酒这家百年企业,了解它被列为十年稳定增长的“例外公司”的奥秘所在。

<< [P3]

■SOHO 只为解决问题



SOHO 公司是中国房地产行业领袖之一。在这家公司里,没有什么条条框框的管理制度,也没有多少中间环节,但它却是一个高效率的公司,只以解决问题为最终的目的。公司从上到下就一句话:我只要结果。

<< [P5]

■会后再等三分钟

经过研究,用热水泡面等三分钟最为理想。我突然受到启发:“如果会议过后,我也等三分钟再走呢?”

<< [P5]

■滇虹公益蓝图
凝聚企业责任正能量

滇虹药业企业理念包括感恩、善念、包容、快乐、责任五大要素,投身于公益事业符合滇虹企业文化和品牌的经营理念,这也是滇虹药业一直持续开展公益事业的重要原因。

<< [P7]

中国平安 顶层管理
让“金融帝国”梦想化为现实

■ 稿件撰写 陈捷

近年来,面临着经济结构调整、产业转型升级以及国内外竞争加剧的巨大压力,各行各业都开始变得焦虑不安,“创新”恐怕是近期中国企业家们费尽心思琢磨得最多的词汇。毫无疑问,创新是企业的生命,只有通过创新不断超越自我、超越对手,才能在残酷的竞争中生存下来。

然而,创新不是凭空产生的,也不能按照常规的投入产出逻辑来“生产”。在企业内部,创新的终极动力究竟来自哪里?与中国第一家综合金融集团——中国平安的零距离接触,这个问题的答案逐渐清晰。

顶层魄力:治理与想象力的结合

在中国特殊的转型时期,市场棋局陷阱重重,多数企业每一步都走得小心翼翼。中国平安似乎是个例外。当大家普遍都在为如何满足监管要求建立董事会的时候,

中国平安董事会从战略构想到战略实施的整个过程,使我们看到了一个企业顶层设计的重要性,后援中心正是把管理层的战略意图高效落地的一个样本,它最终把中国平安打造一个综合金融集团的梦想转化为现实。

平安已经成功引入了国际化的治理团队;当保险业的同行们还在为市场份额“恶战”的时候,平安成功收购深发展,初步实现了综合金融集团的构想;在信息技术与金融业迅速融合的过程中,传统的产业链和金融生态正在被重新定义。这一次变革,平安似乎又预见到了——它已经拥有了一个具有强大信息处理能力的“后援中心”。

这个被董事长马明哲形象比喻为“中央厨房”的后援服务系统,构思于上个世纪90年代,2002年顶层架构已经基本成型。

平安发展的每一步,都在极为清晰和富有远见的战略路径中进行。

1994年,平安引进了境外战略投资者,将规范化、国际化的治理理念注入了决策层,内部管理水平逐步提升。从聘请国际会计师事务所和外部精算师出具审计报告和寿险精算报告,到引进并推行国际标准的财务管理、内部监控和会计制度以及先进的风险控制系统,短短几年间,一个与国际

接轨的现代企业制度和公司治理结构已经建成。

2001年12月,中国正式加入了WTO,国际金融集团凭借其强大的实力对国内市场虎视眈眈。中国平安开始思考如何建成多元化的综合金融集团与外资企业竞争。2002年,汇丰集团(HSBC)认购平安10%的股份,这一桩被称为史上金额最大的外资引进项目,成为平安发展历程中的一个重要里程碑。自此,平安董事会从外在结构到内在机制逐渐开始蜕变,其战略引领和决策作用日益明确。

[下转 P2 版]

管理论坛

退市改革:将“不死鸟”扫地出门

■ 沈明

2012年还剩最后6天,根据退市新规的要求,深交所已暂停上市的16家公司将面临“生死判”。24日,第一批4家公司终于等到了结果。其中,两家欢喜两家愁,*ST丹化、*ST方向股票恢复上市申请事项获得审议通过,而*ST炎黄、*ST创智未获通过,将终止上市。这意味着退市制度改革终于迈出了实质性的一步。

退市制度改革是从根本上保护广大投资者切身和长远利益,对于我国证券市场是一个长期利好。监管层一直高度关注着退市制度改革和完善的进程,证监会主席

郭树清日前在安排岁末年初的6项重点工作中还特别强调要做实做细各项工作安排,稳妥有序推进退市工作。

我国证券市场于本世纪初就开始实施上市公司退市制度。至2011年,沪深交易所已依法终止了45家公司股票上市。而此次退市的两家公司,是延续原有退市制度下的正常退市。

纵观国际成熟资本市场,公司退市是一种十分普遍和正常的市场行为。根据有关统计,美国纳斯达克每年大约有8%的公司退市,而美国纽约证券交易所的退市率为6%。2009年纽约交易所新上市公司94家,退市212家。可以说,上市公司“有进有

退”是一种正常、常规的现象。

目前市场中,部分投资者热衷于炒作绩差公司和所谓的壳资源,主要原因是我国证券市场上一些绩差公司不断演绎着“起死回生”的传奇,这种状况助长了投资者非理性的投机跟风行为。我们有理由相信,当退市制度真正严格执行起来,将“不死鸟”扫地出门的时候,投资者的价值投资、理性投资、长期投资等正确投资理念也将随之建立起来。

改革和完善退市制度,无疑将有利于优化我国上市公司的治理,打击和防止上市公司高层掏空公司、操纵股价的行为;有利于提高我国上市公司的整体质量,优化

我国资本市场资源配置;有利于规范证券市场运行,增强对上市公司的约束力;也有助于我国上市公司参照相应的法律法规,加强对自身经营的约束与管理,注重考虑投资者的切身利益,减少违法行为的发生,从而有效维护市场的安全运行。

同时,我们也可以看到,监管部门并没有将退市公司“一棒子打死”,而是建立了更切合实际也更为人性化的重新上市制度。在坚决清除绩差公司的同时,重新上市制度的建立,为持续经营能力和公司治理水平显著改善的退市公司重返集中交易市场提供了可能,也为A股市场优胜劣汰的“循环系统”补上了重要的一环。

苏通丝绸
http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

安多牧场
为国人健康 给力

全国统一客服电话:400-0639-800
公司网址:安多牧场 adpasture.cn

联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555
网址:www.chinaunicable.com

猕猴桃原起 中国秦岭
中国·秦岭鲜甜猕猴桃

官方网站: http://www.jinlingxin.com
全国订购热线: 400-818-9001

国酒茅台
酿造高品位的生活

河套王
天赋神韵 淡雅浓香