

娱乐大亨杨受成解读成功“密码”

■ 任维民

在香港商圈，杨受成的地位举足轻重，其旗下的英皇集团迄今在香港已有5家上市公司，附属公司及分支机构约500间，雇员约7000人。

人生就像一块精确的表

出生于香港，成名于香港，聚积财富于香港。杨受成的人生轨道，就铺设在这个诞生了无数财富英雄的金融之城。与同辈的富豪一样，在他身上，你可以轻易找到香港痕迹。

翻开英皇集团的介绍手册，杨受成集团旗下8个业务板块一一呈现，从金融、地产到传媒出版、娱乐电影、饮食，英皇集团几乎覆盖了衣食住行的每个环节。

这其中，起家的业务是钟表。父亲杨成在1942年开设了“成安记表行”，作为家族长子，杨受成帮父亲把本行做大，并从1970年代开始，逐步拓展其他业务。

某种程度上，杨受成自己就像一块工艺精湛的钟表，他作息规律，每天的工作时间都严格切分，由专门为他服务的主席办公室统筹。

夏天，杨受成每周游泳五六次，冬天做气功、跑步、锻炼不会间断。

杨受成经常说，一个人的一生就像一块表。对于一块表来说，最起码的要求是——不能停秒。



在2012年《福布斯》香港富豪榜中，杨受成以9.6亿美元的身家排在第39位。虽然这类榜单很难做到绝对准确，但至少有一点是肯定的：比起坐拥上百亿美元的香港四大家族，杨受成的财产可能还有一段距离，但他的知名度却一点不输前者。

“人人都知道我和英皇，只是因为娱乐和电影。”杨受成说。

误打误撞进入娱乐业

“人人都知道我和英皇，只是因为娱乐和电影。”杨受成说。

他是误打误撞进入这个行业的。1990年代初，朋友叶志铭请杨受成做担保人，去银行开了信用证，为名下的飞图唱片公司去美国

买歌曲版权，但最终叶无力偿债，干脆把飞图唱片低价给了杨受成。当时，飞图处于亏损状态，完全无力与进入香港的跨国巨头华纳、索尼等对抗，杨受成也没有任何娱乐业的经验，但他决心一试。

杨受成并没有着急去签巨星，因为觉得不合算。而对于新人，佣金高花费少。杨受成认为，只要用心培养，新人一旦红了，带来的

回报会很大。

按这个逻辑，他开始物色未来乐坛的“潜力股”，其中有两个年轻人，此后成了香港娱乐圈的中流砥柱：一个是1996年签下的谢霆锋，当时他只有16岁；另一个是容祖儿。

飞图唱片在1999年更名为英皇娱乐，一年后上市，继而向电影、电视剧等业务拓展。目前制作发行的电影，已经超过百部。当年以唱片为主的飞图，如今成了一艘承载着多项娱乐业务的航母，还不断有大明星空降登陆。

个人魅力打开成功之门

在采访中，杨受成反复提到“关系”这个词。在他的商业世界里，各种各样的“关系”总是不可回避的一部分。

他认为，娱乐业的门槛很高，而自己的成功之道，恰恰就是处理好了各种关系。“这是人为的生意，要靠人。有谢霆锋、容祖儿这一批人，你的生意当然就好做了。”杨受成从不避讳在公众场合表现对旗下艺人的喜爱。

除了旗下员工，杨受成和演艺圈的大佬也过往甚密，比如成龙，两人在1990年代就一起做生意。“很多人都想跟成龙交朋友，但成龙不是你找到他，他就愿意跟你交朋友那种人。冯小刚、姜文、陈凯歌、张艺谋这些人，是不是一定要跟你交朋友呢？他们不需要。所以，(你和他们之间的)关系很重要。”上

述几位导演的片子，杨受成均有过投资。至于2011年英皇与演员葛优达成协议，于5年内合作拍摄3部电影一事，杨受成只是淡淡地说：“我是用我的诚意跟他交朋友而已。”

他也懂得成人之美。周大福珠宝掌门人郑裕彤曾说起一桩轶事：周大福在澳门一家门店是租的，2008年原业主将其出售，周大福不慎错过，被杨受成买下。郑裕彤悔之不及，左思右想，还是忍不住打电话给杨受成，请求把业权转让。杨受成痛快地将店铺以原价转让。“这一行业就是大家互相给面子，你尊重人家，人家尊重你，其实做人、做生意都是这样。”

虽然在香港娱乐圈呼风唤雨，但杨受成承认，给他带来更多成就感的业务并非娱乐，而是金融和房地产，这也是英皇赚钱最多的板块。“其实我只投入10%到20%的时间做娱乐，虽然和涉及的资产相比，这个比例算多了。”

2012年9月14日晚，“英皇集团70周年志庆晚宴”在湾仔举行，李嘉诚、李兆基等商界最显赫的人物都来参加。对此，杨受成甚为自豪。“很多大老板都来了，包括钟表业的同行、金融界举足轻重的人，他们都是影响香港经济的那批人。”

内心中，杨受成更希望别人认为他是一个成功的生意人，而不仅仅是娱乐大亨。看起来，他更愿意和他的娱乐帝国保持距离，至少他从未出现在他的电影里。

北京国企斥巨资“收编”民营公司进军电影业

■ 岳瑞芳

北京国资公司21日与北京盛世华锐电影公司签订合作协议，拟斥资约1亿元购买后者60%的股权，成立由国资控股的国盛影业，正式进军电影产业。

北京市国有资产经营有限责任公司是北京市国资委系统文创产业的旗舰企业，目前在文创产业的资产总额近70亿元，年营业收入超过10亿元，已初步形成集奥运场馆、大型活动、演出经纪、体育赛事、广告会展、票务销售、旅游休闲、文化产业园区于一体的文创产业链。

北京盛世华锐电影投资管理有限公司是国内领先的民营电影集团公司，曾投资拍摄电影《画皮》、《叶问》、《锦衣卫》等，是近年来中国电影界的一匹黑马，2012年被评为年度国内16家电影金牌机构之一。

据北京国资公司董事长李爱庆介绍，斥资购买盛世华锐公司股权，设立国资公司控股的影视产业集团，在扩大和完善国有企业产业布局的同时，也使民营公司在原有优势的基础上集合资本的力量迅速发展壮大。

北京盛世华锐电影公司总经理高军透露，新成立的国盛影业集团公司将全面开展影视制作、发行、院线等业务，打造行业全产业链，力争成为全国领先的影视娱乐传媒集团。高军说，新集团成立后，明年还将连续推出《叶问3》、《3D冰封侠》等电影大片，电影产量有望整体翻番。掌舵北京新影联院线多年的高军，曾帮姜文运作发行《阳光灿烂的日子》；首开贺岁档期，让冯小刚一跃成为中国第一贺岁导演。

北京CBD国际传媒走廊成全国首家年产值过千亿元文创基地

■ 万—

诞生仅仅3年的北京CBD—定福庄国际传媒走廊年收入实现翻番，已由2009年的694亿元增长至2012年的1400亿元，如今这里已聚集了1.5万家文化创意企业。

记者20日从第七届北京文博会上获悉，作为全国首个年产值超1000亿元的文化传媒产业功能区，北京CBD—定福庄国际传媒走廊今年又吸引了中联百花影视投资有限公司、中服文化传媒有限公司等100余家龙头传媒企业落户。

朝阳区文化创意产业中心相关负责人介绍，北京CBD—定福庄国际传媒走廊的企业数量由2009年的10000家增加到目前的15000家，平均每年增加1500家；重点园区、基地、项目数量由2009年的30家增加到目前的47家，已经完成并投入使用项目39个。

2012年，北京国家广告产业园区落户传媒走廊，并于2012年5月31日正式开园，联动文化、阿里巴巴等20余家知名广告企业和新媒体企业入驻；国家动画产业基地于2012年6月18日正式挂牌，目前该园区共有动漫类企业83家；国家音乐产业基地完成一期建设。

据介绍，自2009年以来，北京共投入文化创意产业专项资金近5亿元，并带动社会投资近60亿元。截至12月3日，朝阳区现有注册的广告企业5688家，年收入超过350亿元，成为全国最大的广告经营市场和广告媒体中心。

齐聚中国企业社会责任峰会 商界巨头共话责任担当

■ 汪文品

12月20日，企业家代表在第五届中国企业社会责任峰会上宣读“2012中国企业社会责任(北京)宣言”。当日，由新华网和中国社科院经济学部企业社会责任研究中心主办，新华社新闻研究所、财经国家周刊社、经济参考报社、参考消息报社、中国证券报社等单位联合主办的第五届中国企业社会责任峰会暨第二届《中国企业社会责任报告白皮书》发布会在京举行。

峰会就企业责任的“创新与可持续”、“中国梦与企业社会责任”等话题进行了深入探讨，并公布了由网民投票评选产生的“2012年度中国企业社会责任杰出企业”和“2012年度中国企业社会责任杰出企业家”，同时发布了《2012年中国企业社会责任报告白皮书》。

在峰会现场，企业家代表针对“中国梦”与企业社会责任”话题进行讨论，共话企业社会责任与企业发展。

修正药业集团董事长修涞贵：中华民族的复兴是我们大家共同的梦，而作为我们一个企业就要尽本分、尽职责，自己把自己的事情做好。企业的稳定、发展就是对社会的贡献。除此之外，除了税收和就业之外，企业还应多尽责任。没有社会就没有企业，当别人发生危难的时候，无论大事小事我们都应该伸出关爱之手，关爱社会就是关爱自己。

“人人为我我为人人”也是这么回事。换句话

说，如果世界也是这样，中国梦其实也是整个人类的梦想，是全世界的梦想，政府部门给企业家一个和平、可持续发展的平台和环境，企业家们尽情发展，为社会创造财富。

太阳雨太阳能有限公司总裁陈荣华：我对企业社会责任与中国梦的关系的理解是这样的，只有每个企业履行自己的社会责任，才能实现习书记说的“祖国复兴”的伟大

梦。同时，只有“中国梦”的最终实现，才能让这些企业有能力继续践行自己的企业社会责任。我觉得企业的社会责任是我们企业本身的DNA。这样一个DNA如何才能够真正地给国家、给社会创造价值呢？我觉得要通过专业化的运作来实现。所以，我们这么多年一直通过民政部批准的国家级公益慈善基金——中国太阳雨慈善基金，通过这样一个平台来履行我们的社会责任。

波司登国际控股有限公司董事长高德康：我认为社会责任主要是交税和公益。一个企业家的社会责任不是说企业大了以后才有社会责任，企业小的时候也是对社会有一种爱，对社会有一种责任，这是从小开始的。我觉得这种社会责任非常重要的一个方面就是要有奉献。另一方面就是把企业不断做强做大、不断改革、不断转型升级，在这个基础上企业税额也在不断增长，今年我们交税达到13.5亿。与此同时，企业还要努力研究如何省电、如何环保，这也是社会责任的体现。

安徽迎驾贡酒股份有限公司总经理朱明生：我们作为大别山的一家白酒企业，近年来对履行社会责任高度重视，在这块我们主要做了三件事。第一，通过捐助的方式来改善当地村民一些地方和村镇的生产、生活条件，比如修路、建桥和修建水利灌溉设施。这块我们最近几年投入的数字很大，超过1000万。第二，我们做两项工程；一方面做农村基层组织的基石工程，一方面做教育的基石工程，教育方面的捐款已经超过了3000万元。第三，对慈善组织、慈善协会予以捐款，最近两年我们向慈善组织的捐款已经超过了1000万。另外，我们工会组织专门设立一笔资金对口扶危济困。不仅我们企业多次捐款捐物，我们董事长对慈善捐助、社会公益事业高度重视，本人累计捐款也超过了1000万。

昊华鸿鹤：搭建产业基地 管控自动化建设框架

■ 本报记者 何沙洲

特约记者 吴玲 文迪佳

12月11日下午，昊华鸿鹤公司与浙江中控公司共同签订了《中国化工昊华自贡产业基地管控一体化系统技术咨询和集成服务合同》。浙江中控公司是中国自动化、仪器仪表领域的领军企业，合同签订后，浙江中控将根据中国化工昊华自贡产业基地新的生产工艺和业务特点，对行业自动化与信息化建设的最佳实践与实用案例，以整体自动化与信息化建设为框架，以整体仪控方案设计、全面信息化规划、基础IT规划与MES系统规划为核心，最终帮助昊华鸿鹤公司的管控一体化系统达到“四川最好、行业一流、集团内部一流”的先进水平，提升公司的产业竞争力。

中国化工昊华自贡产业基地于今年6月份投建，是自贡市投资最大的建设项目，基地初步规划占地3000亩，拟投资100亿元以上，新上项目17个，项目全部建成投运后，实现营业收入破100亿元，利润总额20亿元，实现税金超10亿元。昊华鸿鹤公司党委书记、董事长、总经理谢学端表示，中国化工昊华自贡产业基地建设得到了中国化工集团公司、昊华总公司以及自贡市委市政府的全力支持。目前，项目的筹融资方案也已形成，就各项工作推进情况来看，实现目标是有保障的，现在有了浙江中控的加盟，将使产业基地的管控模式达到较高水平，有力助推昊华鸿鹤建成世界级制造的一流企业。浙江中控公司总裁金建祥表示，浙江中控将充分发挥其自动化和信息化建设技术优势，为昊华鸿鹤的管控模式提升以及新园区建设做出贡献。

目前，昊华鸿鹤与浙江中控就咨询合同执行情况以及项目管理风险做进一步分析，并对后续管控一体化工程方案进行细化研讨。

中国发布对外投资合作国别指南 助企业安全出海



中国商务部21日发布《对外投资合作国别(地区)指南》。商务部国际贸易经济合作研究院院长霍建国表示，《指南》力求客观介绍目的国的投资合作环境，将助力中国企业研判当地市场潜力、商业机会，引导其安全高效“走出去”。

据介绍，《指南》以投资目的国(地区)法律法规、官方统计数据为依据，覆盖亚洲、非洲、美洲、大洋洲、欧洲的165个国家和地区，涵盖中国对外投资合作的绝大部分业务和主要市场，介绍了当地政治、经济、社会发展情况，并针对企业可能遇到的问题给予建议。

霍建国介绍，近年来中国对外投资合作向区域化、集群化模式发展，企业跨国经营水平和国际竞争力不断提高。未来中国将坚持进口和出口并举、吸收外资和对外投资并重，从引进外资为主转而更注重对外投资。

数据显示，今年1-11月，中国境内投资者在全球累计实现非金融类直接投资625.3亿美元，同比增长25%；对外承包工程新签合同额1288亿美元，同比增长12.9%；派出各类劳务人员40.6万人，同比增加1.1万人。

2012年，全球经济受欧债危机影响徘徊不前，各大国执政党更迭、领导人选

举纷纷完成，中国企业走出去面临更多新机遇和新挑战。

为此，2012年版《指南》在前版基础上，更新了各国(地区)政治局势、经济数据、政策法规、商务环境及社会治安等方面的信息，增加了有关国家(地区)特殊经济区域政策、环境保护的核心与标准等内容。

(董冠洋)

香港成内地企业最大海外融资地

2012年以来，A股市场持续低迷，转赴香港市场上市成为众多内地企业的选择。信息咨询机构投中集团统计显示，2012年前11个月，共有41家内地企业登陆港交所主板，合计融资约362.4亿元，占海外市场融资总额的94%，成为前11个月内企业融资规模最大的地域。统计显示，4月27日，海通证券登陆港交所；7月12日，伊泰煤炭登陆港交所；12月7日，中国人民保险集团登陆港交所；成为今年香港规模最大的IPO案例；12月11日，中集集团B股股东行使现金选择权申报期满，首单B股转H股案例圆满收官。自今年下半年起，内地房企赴港上市潮再现，旭辉控股集团、新城发展控股等内地房地产企业先后登陆港交所。

为了保证发行顺利完成，在港股IPO中引入基石投资者成为一种惯例。基石投

资者是在公司公募之前作为战略投资者申购公司股票的机构投资者，主要是一些一流机构投资者或大型企业集团。基石投资者的引进往往是对公司基本面和发展前景的肯定。今年H股市场的“募资王”人保集团获得了包括美国国际集团(AIG)在内的17家基石投资者的认购。海通证券IPO时的基石投资者也多达11名。此外，伊泰煤炭、复星医药、华电福新等都获得了基石投资者的支持。(任峰)