



发端于美国的页岩气革命，被称为“一百年来石油天然气工业最重大的事件”。随着美国页岩气革命的成功，世界能源格局发生了显著变化。美国页岩气的成功，刺激了作为世界第一能源消费大国的中国。作为一种新兴的、低碳的清洁能源，中国页岩气资源量在世界上位居前列，开发前景巨大。8年万亿投资，或将重构中国能源新格局！

页岩气开始“闹革命”

8年万亿投资，重构中国能源新格局

■ 稿件采写 王尔德

页岩气在中国“气势汹汹”

中国页岩气革命大幕正在徐徐拉开。随着美国页岩气革命的成功，世界能源格局发生了显著变化，受到这种变化的刺激，包括中国在内的许多国家也计划迎头赶上，但中国能否成功复制美国页岩气革命，还存在太多的变数。

具体而言，中国页岩气家底并不清楚、技术和资金的障碍、土地与水资源的约束、定价机制与管网管理的限制等多种因素。

因此，在此次页岩气峰会上，中海油能源经济研究院首席能源研究员陈卫东则作了善意的提醒。他认为，尽管各种背景的企业和多个地方政府，对页岩气的勘探开发十分热情，但由于页岩气相比传统的油田，属于贫矿，前期资金投入特别大，商业风险也很大，要谨防“投进去的是鳄鱼，出来的是壁虎”。

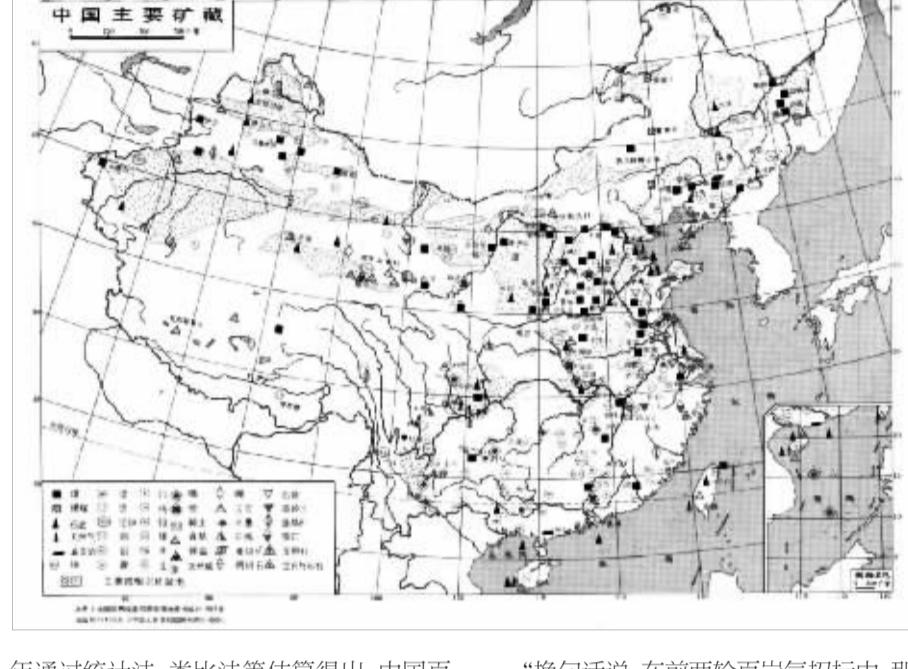
中国页岩气家底不清

“通过招标获得区块的幸运企业，实际上要承担很高的商业风险。”

美国页岩气的成功，刺激了作为世界第一能源消费大国的中国。作为一种新兴的、低碳的清洁能源，中国页岩气资源量在世界上位居前列，开发前景巨大。

中国政府在今年3月正式出台《页岩气发展规划(2011—2015)》(以下简称《规划》)，提出了雄心勃勃的开采目标，即到2015年页岩气开采量达到65亿立方，到2020年页岩气开采量达到1000亿立方。这意味着，要实现从页岩气产量在“十三五”期间的15倍增长，“十二五”期间的铺垫至关重要。

目前，有多家机构对页岩气资源进行了估算：根据类比法，中石油勘探开发研究院廊坊分院估测的中国页岩气资源量为21.5—45万亿立方米；中国地质大学2009



年通过统计法、类比法等估算得出，中国页岩气可采资源量为26万亿立方米；国土资源部发布《全国页岩气资源潜力调查评价及有利区优选成果》，称中国页岩气可采资源潜力为25.1万亿立方米，超过美国的24.4万亿立方米。

而上述估算与美国对中国的预测相差很大。根据EIA在2011年4月发表的《世界页岩气资源：美国之外14个地区的初步评价》，中国页岩气开采资源量为36万亿立方米，占全球总量的19%。

对此，中国石油天然气集团公司咨询中心专家、前石油工业部勘探司副司长查全衡表示，中国的资源量数据仅建立在60多口勘探井的基础上，可信度与美国建立在几万口井基础上的数据相差甚远，即便是美国也在根据掌握的最新数据，不断调整其可采资源量。所以中国页岩气资源调查评估工作还有待进一步深入。

“换句话说，在前两轮页岩气招标中，那些通过招标获得区块的幸运企业，实际上要承担很高的商业风险。”查全衡认为。

年均投资规模超1200亿元

一个储量规模为2831亿立方米的气田，总共钻井数量高达3000口。

“页岩气的开采投入很大，现在中国页岩气投资刚刚起步，其商业前景如何，现在并不明朗。”陈卫东对记者介绍。

这并非杞人忧天。根据国内某研究机构《中国页岩气开发与未来监管框架研究》(以下简称《研究》)报告指出，中国常规油气钻探出干井或者不具有经济开发的油气井非常少，早期油气钻探的失败率高达40%，勘探开发埋藏更深的页岩气风险更高。根据哈丁歇尔顿能源咨询有限公司的研究，一个页岩气开发项目成功的几率只有10.8%。

一位油气领域的资深专家进一步指出，除了项目初期需要大量打井以确认投资价值外，在后续的生产过程中，因为单井产量低、高产期短，为了维持整个气田的产量，也需要不断地打井。储量规模相当的一个常规气田和一个页岩气田相比，完成常规气田的开发，总共只需要钻探几十口井，而一个储量规模为10万亿立方英尺(等于2831亿立方米)的页岩气气田，总共钻井数量可能要高达3000口。

以美国最大的马塞勒斯页岩气田为例。该气田埋深700—3000米，需钻探10—22万口井，每口井投入在300万—400万美元之间，这样仅用于钻井的投入至少为3000万美元。

“中国的页岩气地质条件比美国更加复杂，投入会更大。这就要求页岩气的开发上具有充分的资金实力。”前述油气领域的资深专家指出。

根据有关专家推算，要实现2020年1000亿立方米页岩气的产量，勘探、开发、管网和公共基础设施8年的总投入在1万亿元以上，年均投资规模超过1200亿元。而根据国际能源咨询机构HIS研究显示，2011年中国页岩气的开发投入不到15亿元。

“中国在传统油气领域勘探开发的现有技术水平虽可作为借鉴，但目前也难以完全满足国内页岩气勘探开发的要求。”查全衡表示，即便是引进国外技术，也需要较长时间的本土化过程。与美国相比，中国页岩气埋藏较深，开发难度大，因此在实践中需要摸索。

为了获取技术，国内石油公司与美国石油公司或者油田技术服务公司的合作将是近期页岩气开发主要方式。例如，中石油与BP公司签订协议联合开采页岩气，与RPC公司签署了互派页岩气压裂技术培训协议，在页岩气开采中与哈里伯顿公司合作等等；再如，中石化也在和雪佛龙、BP等石油公司洽谈页岩气方面的合作。

[上接P1版]



密谋洽购合肥、芜湖农商行
海航安徽续圆“金融帝国”梦

而合肥农商未公布2011年总资产规模，从年报中可以看到，其2011年的存款总额为205.73亿，贷款总额为150亿，不良率0.63%，实现净利润2.6亿。

实际上，芜湖农商行2006年成立时的资产规模仅为22.6亿，净利润为1187万。合肥农商2007年成立时情况相对更好，当年的资产总额为98.28亿，净利润4102万。

对于农商业务的快速扩张，都面临的是核心资本不足的问题，从而影响业务的扩张。

而合肥农商行在其2011年的年报中提到，“本行2012年主要经营指标的一个重要安排是：资本充足率在增资扩股到位后达到13%以上。”

从2011年芜湖农商的年报中可以看到，“银行的资本充足率和核心资本充足率分别为17.32%和15.96%，分别比上年下降了9.89个百分点和10.45个百分点。”

近几年来，快速扩张的城商行、农商行普遍采取了增资扩股引入战略投资者的方式解决资本充足率的问题。

其实从2009年，合肥农商行就在上海联合产权交易所挂牌，当时的公告显示“为进一步优化资本结构，提高资本充足率，合肥科技农村商业银行股份有限公司拟实施增资扩股，募集资金60亿元以上。截至2009年6月30日，该行净资产评估为10.24亿元，增资成功将使该行净资产猛增。”

但根据2009、2010、2011年年报来看，《合肥科技农村商业银行股份有限公司增资扩股方案(草案)》一直处于审议阶段，未能跨出实质性一步。

而芜湖农商行则于2010年6月完成了一次增资扩股计划。其实，早在2006年芜湖农商成立之时，芜湖市政府就承诺，“今后只要有符合条件的优秀民营企业发展壮大，愿意参股农商行，在政策许可的情况下，国有股股权可以全部转让。”

芜湖农商在组织构造上也充分体现了“市场化”原则。行长、副行长提名和选聘均按市场化方式运作，同时在董事会中引入两名专家作为独立董事，推行首席官制度。

从海航方面来看，此次接触芜湖农商之前，就已经在芜湖市设立的金融机——“皖江金融租赁有限公司”，与当地政府有过频繁的接触。

该公司于2012年1月6日，正式获得中国银监会的开业批复，并完成了工商注册手续。注册资本为30亿元人民币，注册地安徽省芜湖市，由渤海租赁(海航旗下上市公司)、芜湖市建设投资有限公司和美的集团有限公司共同出资组建。

打造金融帝国路尚远

近年来，海航通过旗下“海航资本”公司的运作，参股、控股了不少金融机构，也为海航通过融资、并购、质押、扩张的路径提供了便利。

据海航资本官网显示，截至2012年9月底，海航资本资产规模超过2300亿元，拥有各类成员公司近30家。金融业务服务网点遍及北京、天津、上海、深圳、香港、新加坡、悉尼、伦敦、都柏林、奥斯陆、纽约等30个大中城市。

然而，在整个金融版图中，银行模块只有2010年12月挂牌成立的营口沿海银行，在4家城市信用社的基础上筹建，海航作为大股东持20%的股份。

今年以来，对于高负债运行的海航集团资金链的担忧再次蔓延，不少机构有意回避海航相关项目，甚至列入“高危交易对手”黑名单，寻找新的合作伙伴也开始变得艰难。这种情况下，入股银行、拓展融资渠道的需求便显得更为迫切。

毫无疑问，只有自己掌控的金融机构才能够毫不犹豫地为海航的继续扩张不断供血、保驾护航。因而如何入股金融机构、打造金融控股集团对于海航来说意味深远。



电话：028-68000368

■ 权威观点 |

以页岩气为突破口推进油气体制改革

■ 王尔德

“中国要实现自己的页岩气革命，应总结美国成功开发的经验，以及中国煤层气发展缓慢的教训，尽快形成符合中国实际的页岩气勘探开发制度和监管体系。”国务院发展研究中心研究员张永伟对记者称。

从美国的经验来看，具有连续性的政策激励，在开发实践中累积进步的技术能力和众多投资主体的参与，是页岩气开发在技术上取得突破、在商业上获得成功的关键。其中，连续性的政策激励，有助于页岩气开发跨越风险高、投入大和市场需求低潮早期阶段。

从国内对页岩气的激励政策来看，最主要政策为财政部和国家能源局11月1日联合发布《关于出台页岩气开发利用补贴政策的通知》(以下简称《补贴通知》)，提出2012年—2015年的补贴标准为0.4元/立方米。

在页岩气峰会上，李玉喜指出，根据《页岩气发展规划(2011—2015年)》和《全国页岩气资源潜力调查评价及有利区优选》显示，页岩气可采资源量为25万亿立方米，但依据《补贴通知》对页岩气的标准，可能只有5万亿—7万亿立方米，“量这么小，那还有什么战略意义？”

《补贴通知》对页岩气标准及补贴条件



界定为三项：第一，赋存于烃源岩内，具有较高的有机质含量(TOC>1.0%)，吸附气含量大于20%；第二，夹层及厚度，夹层粒度为粉砂岩以下(包括粉砂岩)或碳酸盐岩，单层厚度不超过1米；第三，气井目的层夹层总厚度不超过气井目的层的20%。

在李玉喜看来，中国页岩气储层多数都带夹层，如果厚度限定在1米，基本是把资源量砍掉一半；同时，夹层比例限定在20%的规定也非常严格，依此算下来，意味着能拿到页岩气补贴的不到目前测算到的资源量的1/3。

在页岩气产业政策中，急需明确的是页岩气生产出来怎么运出去的问题。

“目前，国内天然气管道主要为中石油和中石化垄断，而这些管道并非对第三方使用者开放，因此其他的页岩气开发商难以使用管道运输。”厦门大学中国能源经济研究中心主任林伯强分析。

此外，美国页岩气革命成功的一个重要经验是，建立了较为完善的监管体系。目前美国页岩气监管的重点，已经从促进页岩气开发转移到确保使用安全且环保的方式开发页岩气。对此，张永伟建议，我们要尽快完善页岩气监管相关的法律、制度、标准和规划，以解决页岩气开采过程中的公平竞争、安全生产和环境保护问题。

“页岩气的监管必须放到整个能源的监管背景下去理解，想想看，我们有能源、传统油气的监管吗？没有。”中国石油大学中国油气产业发展研究中心、工商学院院长董秀成表示，我们要通过页岩气这一新生事物，去推动油气资源和整个能源监管体系的建立。

用装置，防止放空浪费，这是比较可行的办法，也有地方提出要利用页岩气发电，但目前电网的接纳意愿并不高。”

“从长远来看，随着页岩气开采量的增大，天然气还是要通过管道长途运输，那么管道对第三方开放的问题就会显得很重要，建议中国借鉴美国经验，实行天然气开发和管道运输的彻底分离。”林伯强分析。

同时，页岩气的价格也是政策体系的关键。“《规划》提出要对页岩气实施市场定价，这是对目前页岩气由政府定价的一个重大变革，具体怎么实施有待明确。”林伯强认为。

此外，美国页岩气革命成功的一个重要经验是，建立了较为完善的监管体系。目前美国页岩气监管的重点，已经从促进页岩气开发转移到确保使用安全且环保的方式开发页岩气。对此，张永伟建议，我们要尽快完善页岩气监管相关的法律、制度、标准和规划，以解决页岩气开采过程中的公平竞争、安全生产和环境保护问题。

“页岩气的监管必须放到整个能源的监管背景下去理解，想想看，我们有能源、传统油气的监管吗？没有。”中国石油大学中国油气产业发展研究中心、工商学院院长董秀成表示，我们要通过页岩气这一新生事物，去推动油气资源和整个能源监管体系的建立。

■ 延伸阅读 |

美国页岩气革命改变世界能源版图

■ 王尔德

经过30年的页岩气开采，美国成为世界上页岩气开采最为成功的国家，也是世界上唯一一个实现页岩气大规模开采的国家。

所谓页岩气，是指主体位于暗色泥岩或者高碳泥页岩中，以吸附或者游离状态主要存在方式的天然气聚集，其化学成分以甲烷为主(占90%或者更多)。页岩气被认为是在含油气盆地中最后一类走上开发舞台的油气资源。

在美国，页岩气的成功并非一蹴而就，而是经历了30多年。1970年代，石油危机促使美国政府和相关机构加快油气资源开发，投入大量资金用于页岩气的研究。

随着页岩气开发技术的成熟，页岩气的

成本不断降低，但直到2002年之前，仍然在经济上不具备优势，难以实现规模化生产。2002年以后，受美国天然气平均井口价大幅上升的影响，为了寻求替代能源，一些中小企业才开始加大对页岩气这一高成本能源的勘探开发，带来页岩气开发关键技术的突破和应用。

从2006年以后，美国页岩气大幅增长。2000年的时候页岩气只占美国天然气供应量的1%，而到2010年时这一占比已经高达23%。2011年美国页岩气产量达到1800亿立方米，占美国天然气总量的比例34%。

美国页岩气的成功，对美国和世界能源格局产生了广泛而深远的影响。从国内影响来看，改善了美国的能源供需结果，保障了美国能源安全。由于大量的

石油需求被天然气替代，美国的石油进口量逐年减少，美国石油对外依存度从2005年的64.2%下降到2010年的49.3%。由于天然气的大幅增长，打破了美国市场原油的供需平衡，导致国内消费和天然气价格骤降，加速了美国再工业化进程。

从国际影响来看，美国已于2009年取代俄罗斯成为第一天然气生产国，大大增强了其对俄罗斯、中东和南美等能源供给重镇的政治话语权。

对此，美国莱斯大学贝克公共政策研究所的《页岩气和美国国家安全》报告指出，到2040年，俄罗斯在西欧天然气市场所占的份额将从2009年的27%下降到13%。如果没有美国的页岩气，俄罗斯、委内瑞拉和伊朗到2040年将占到全球天然气供应市场的33%的比例，而因为有了美国页岩气，这三国份额将下降至26%。

换句话说，美国页岩气的成功，还将帮助世界的天然气消费国与潜在的天然气欧洲伙伴博弈，或者对抗俄罗斯这样的能源大国控制全球市场。

但是，美国页岩气开采也面临着天然气价格下调的挑战、环境污染和水资源利用的制约。从2008年8月以来，美国天然气价格持续走低(主要在3—5美元/千立方英尺)，挑战了部分页岩气区块开发的成本底线，促使一些企业开始转向更具成本优势的油页岩。

“不过，长远来看，美国不会减缓对页岩气的开采，而是会积极推动页岩气技术进步，采取更为严格的环境监管措施。”陈卫东分析。