

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 三一搬迁引爆三一中联“罗生门”

« [P2]

- 同城同行业的瑜亮之争
- 口水战让湘官左右为难
- 三一重工公告“迁都”事宜

## 本期导读

■ 雅戈尔:  
不务正业还是低调务实?

« [P3]



■ 同学关系暗藏商机  
EMBA班上的“人脉经”



« [P4]

■ 浙江民营企业家的  
创新感悟

浙江宁波慈溪市民营经济发达,家族企业较集中。未来5年至10年,第一代企业经营者将陆续交班。在这“新老交替”的时节,“创新”成了“创二代”企业家们最为关注的话题。

« [P5]

■ “三农人物”候选人  
杜诚斌:  
“用良心做食品”行走天下

“年度三农人物”评选活动始于2005年,是由国家广电总局批准、中央电视台农业节目、中国农业电影电视中心联合全国主流媒体推出的年度活动,与“年度经济人物”、“感动中国”并称CCTV三大人物评选活动,以打造三农领域典型人物为主要内容,迄今已连续成功举办7届,已评选出了袁隆平、赵本山、陈光标、吴仁宝、丛飞、李登海、马复兴等一批三农领军人物。

« [P7]

**伍田牦牛肉**  
完整产业链 品质有保证  
成都伍田食品有限公司  
CHENGDU WUTIAN FOOD STUFF CO., LTD.

**苏通丝绸**  
http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

**KANGNAI**  
康奈  
WWW.KANGNAI.COM



## 争夺外滩“地王” 潘石屹郭广昌翻脸

11个月前,SOHO中国从上海证大和绿城手中获得上海外滩半个“地王”,与上海复星一同成为上海外滩8-1地块的共有者。不曾想,时隔一年这个故事还未结局。这块曾拍下92.2亿元天价的“外滩地王”,引发复星国际、SOHO等中国地产“大腕”为此“掐架”。

11月29日上午,上海“外滩地王”案在市一中院开庭审理,复星国际一纸诉状将SOHO中国、上海证大房地产、绿城控股公司等6被告告上法院,以自己拥有优先认购权为由,要求法院判决被告之间转让外滩项目的协议无效。

法庭旁听席上座无虚席,几家房产公司的老总均未出庭,而是委派了代理律师。

两方律师言辞锋利,场面空前火爆。

## 事件缘由

是什么引起了这场轩然大波?这要从两年多前说起。2010年2月,资产净值总额仅30亿元的上海证大上演“蛇吞象”,以92.2亿元拿下该地王,然而因为资金不足,上海证大的戴志康必须寻找“外援”。

2010年4月,上海证大公告宣布,上海证大与复地集团(复星国际方)、杭州绿城置业及上海磐石投资管理有限公司共同成立上海海之门房地产投资管理有限公司(以下简称“海之门”),复地集团是大股东,拥有50%的股份,其他3家公司拥有50%的股份。

随着国家一系列房产调控政策的出台,资金链紧张让许多房地产企业面临生存危机。上海证大和绿城控股萌生将持有股份变现的想法,并开始联手积极寻找买家。

对于这块寸土寸金的上海滩黄金地块,也引起了潘石屹所在的SOHO中国的关注。2011年12月29日,SOHO中国发布公告,“旗下全资附属公司上海长烨从绿城控股、上海证大和上海磐石手中以40亿元的价格收购外滩8-1地块50%的股权”。这个结果显然让复星国际不能接受,并最终选择诉诸法律。

## 优先购买权之争

在法庭上,复星国际是否享有股东优

先购买权成为争执的焦点。

2010年2月,上海证大以92.2亿元入手外滩地王。同年4月,浙江复星、证大五道口、绿城合升、上海磐石投资共同成立海之门,作为外滩项目的融资平台。

由于房产政策调控、库存高企,上海证大资金链紧张,

[紧转 P4 版]

## 企业论坛

■ 李雯露

“公说公有理,婆说婆有理”——现在来看这句话是再有意思不过了。

11月29日上午,上海第一中级人民法院开庭审理的“外滩8-1地块股权纷争案”,频频更新的微博以及铺天盖地的报道俨然给这场官司来了一次全球直播。

又一次土地引起的利益纷争,但这次在诠释商人本质的同时,多个不同立场的企业是如何解决同一个混杂了土地、利益、权利的地王难题?

在复星看来,SOHO方面忽视了复星

## 外滩地王口水战中的法律正义

与证大的“顶层协议”约定,即所称的“母协议”概念。根据这个“母协议”,双方约定了必须经过对方书面同意,才能进行权利义务转让。SOHO受让股权的行为没有得到复星的同意。

与此同时,复星指责SOHO为此交易特别设计了交易结构,即通过收购目标公司的上级公司股权,并剥离这些上级公司的资产,使其成为仅拥有目标公司权益的壳公司。复星将其用意解读为,绕开复星在目标公司内的优先认购权。

并指,如果判例上支持这样的恶意行为,其他公司都可以效仿,从而架空《公司

法》72条保护老股东优先受让权利的规定,违背立法精神。

不过SOHO中国方面则认为,复星提出的优先收购权只针对海之门,而SOHO中国收购的股份是上海证大和绿城中国持有海之门股份的公司,属于间接收购,因此并未违反复星与上海证大和绿城的约定,而且证大和绿城曾经以低于给SOHO中国的报价将股份转让给复星,但被复星拒绝。

现在,外滩地王案仅仅一审结束,法庭尚未给出结果。不过案件相关各方均表示有信心赢得该场官司,将在下一次的审判

中拿出新的、更有力的证据来维护自己的合法权益。

尽管官司输赢尚难盖棺定论,但这场围绕着是否遵守协议而展开的房企法庭驳火,却无疑证实已成社会负资产的房地产行业,此刻却比起过往任何时候都更显公开公平。

玩味当下被戏谑的土地游戏,量身定制、国标串标、暗箱操作之事。相较之下,此次外滩地王纠纷案中,众开发商对土地的争夺依照法律精神的坚持无疑是巨大的进步,这同时也体现了中国开发商的法律意识的进一步提高。

**联邦电缆** 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555  
网址:www.chinauniocable.com

做食品就是做良心 ——杜诚斌

DEYIGREEN 方便米饭  
· 卤肉 · 食品 · 下饭 · 菜

**国酒茅台** 酿造高品位的生活

**河套王** 天赋神韵 淡雅浓香