

刘全厚 低调也可以做慈善

记者

唐利

一山两庙伺青龙,道佛齐天楼上楼。
刘公功德普光照,修了道观又建佛。

这首诗是我在亲历山东临沂青龙山之后的有感而发,也是对临沂青龙山旅游开发总经理刘全厚的最好诠释。数日的青龙山问道之旅,不仅让我见识到了一个低调厚道的刘全厚,也让我认识到了一个民营企业家人真心做慈善的荣光与不易,以及他上善若水的道商管理风范。

一提到慈善企业家,很多人会很自然地想到亮丽的舞台,记者的闪光灯,大幅的捐款匾额,显得十分的高调,甚至招摇,而与之形成鲜明对比的刘全厚却截然相反——他为人低调、从不张扬,做慈善的时候,总是说的少,做的多。只要能解决别人的困难,他就很开心,其他都不重要。先且不论慈善的高调与低调,就从刘全厚对青龙山旅游开发的巨大投入来看,实在是令人钦佩不已。

刘全厚仅凭一己之力,在青龙山的南北两面同时开建道观与佛庙以及为数众多的旅游景点,这是十分罕见的,而更加难能可贵的是,他在遇到资金困难的时候,也毫不退缩,通过各种渠道来筹款融资,坚持把青龙山旅游开发做好、做实。这对于一个白手起家的民营企业人来说,是需要相当的勇气和信念的。

为此,记者亲赴山东临沂,对刘全厚做了一次深度的专访。问道青龙山,探寻刘全厚的慈善事业以及他的企业管理之道。

第一次见到刘全厚本人,是在青龙山脚下刚修复的柳毅庙里。在我之前的想象中,一个身兼数职的企业家,一定是个西装革履,温文尔雅的人。但令人意外的是,他给我的第一印象却是如此的低调,一身便装,一双热情的手,一副憨厚的笑脸足以涵盖他的一切。在面对镜头的时候,他甚至有些腼腆。要不是别人提醒,我真不知道他就是青龙山旅游开发公司的总经理。

经过一阵简短的寒暄,刘总因工作繁忙暂时婉拒了我的专访,而是邀我一同前往青龙山北面的青龙洞,据说那儿的海云寺正在建设之中。来到施工现场,刘总迫不及待地扛上三面红旗,带领工作人员攀上附近的陡坡,亲自为海云寺的建设用地测绘定线。看着他忙碌的身影,我抓住一切机会,见缝插针,这才完成了对他的专访。

记者:刘总,你好,请问你对企业家做慈善怎么看?

刘全厚:企业家做慈善是件好事,我觉得一个企业能挣钱不是最大的能耐,最大的能耐应该是德行。现在许多人致富后,都忙着自我享受,从没想过社会责任与回报,总觉得那是政府的事儿。俗话说:“耕良田千顷不过一日三餐,有广厦万间只睡卧榻三尺”,作为一个商人,没必要死抱着自己的那点“香饽饽”不放。有时候应学会顺势而为,拿出一些资金做力所能及的慈善事业,只有老百姓富了,生活好了,社会才更加和谐,相反商人也会得到更多的发展机会。从商业投资的角度来说,这也是件互利双赢的好事,所以做慈善没有什么不好。只要真心地去做,你会得到别人用钱都难以买到的快乐。

记者:请问刘总,你对高调做慈善怎么看?你表现出来的低调是由于你的性格使然还是有别的考虑?

刘全厚:我觉得做慈善完全是一个人的信仰问题,它没有高调和低调之分,谁真打实干、善始善终地去做,那都是做慈善、做好事。至于别人的评论,我是不关心的,我之所以低调的原因应该是我的性格使然,其实当初开发青龙山,我并没有太多的想法。如果做慈善非要说是一种宣传的话,我觉得记者同志能宣传一下我们青龙山的大好河山,也是一份很大的功德。这样可以用旅游来带动地方经济,造福一方百姓,何乐而不为呢?

记者:青龙山旅游开发,你是当成自己事业的一部分还是慈善?

刘全厚:应该说兼而有之,但更倾向于慈善。因为投资青龙山旅游开发是需要很大勇气的,青龙山地处沂蒙老区,地势不平,山石林立,仅开山修路费用就高达1000万,这还不包括后期的旅游景点打造和服务配套设施在内。还有,如果我真想挣钱,完全可以用这笔钱去做其他项目,应该会收到立竿见影的效果。然而,我并没有这样,我之所以还是选择去投资青龙山,是因



刘全厚(左起第三位)亲临海云寺施工现场指导

唐利摄

为我心里有一个很深的沂蒙情结。咱们沂蒙山区是著名的革命老区。我呢又是土生土长的沂蒙人,这儿的百姓曾为国家的解放事业做出过不可磨灭的贡献,喝水不忘打井人,现在我们富了,就不能忘了这帮朴实的父老乡亲。我出身贫寒,深知穷日子不是滋味,一个人的成功不算什么,带领所有沂蒙人共同致富才是真正的成功。以前吧,我做慈善仅仅是给他们送钱送物,打井修路,但这只能暂时解决他们眼下的经济困境,治标不治本。要让他们过上长久的安康生活,必须给他们一份可持续发展的产业,让他们彻底摆脱贫困。于是,我放弃了其他的赚钱项目,将青龙山旅游开发作为重点项目来打造。希望做一些实实在在的事情,为一方百姓造福。

记者:哪为什么非要用旅游开发来带动地方经济,而不是其他项目呢?

刘全厚:说到这个,就与临沂丰富的旅游资源分不开了。俗话说“靠海吃海,靠山吃山,”咱们不能再让百姓抱着金盆子哭穷了。现在,随着中国经济的迅速崛起,中国文化的回归已成大势所趋。国人的生活水平提高了,必然要关注自我的文化修养。今年十一黄金周,大规模的游客出行更加坚定了我的信心,连续八天的长假成为中国史上“最长黄金周”。八天时间里,7.4亿的中国人通过公路、铁路、民航等出行,创下同期出行新纪录,各地的旅游收入达到峰值。现在,机遇来了,就看我们怎么抓住它。咱们青龙山旅游区缺的不是游客,而是足够多的旅游景点和服务设施。只要全心全意地去开发青龙山的旅游资源,必然会给当地百姓带来巨大的经济效益,公司也会随之发展壮大。另外,搞旅游开发可以带动周边的各行各业,这对增加就业人口有着明显的成效,所以搞青龙山旅游开发,我觉得是送给当地百姓最好的产业。

记者:刘总,你的想法令人敬佩,可你想过没有,假如你的投资失败,不仅不会给当地百姓带来效益,可能还会让自己陷入泥潭,你就不怕吗?

刘全厚:其实,你的这个问题我也想过,但是我相信“单纯的人能做大事”,如果失败了,也无所谓。我还年轻,身板很好,有使不完的力气,大不了从打工仔重头来过好了。当然,失败谁都会怕,但我从来不打无把握之战,要么不做,要么就做好。在开发青龙山之前,我已经有详尽的部署规划。现在的凿山开路基本上完工,柳毅庙的修复也到了收尾阶段。结合咱们当地的旅游资源,我们还要继续开发一些特色景点,来凸显当地的历史典故和神话传说。比如,望海峰、柳毅庙、梁王墓,海云寺、玉皇庙、龙王庙等著名景点都在有条不紊地建设中。特别是其中的梁王墓是全国唯一的旅游景点,它不可复制的优势决定了它的旅游价值。估计到明年十月份,第一期景点将会正式投入运营,到时候应该能初见成效。

记者:既然青龙山这样被刘总看好,那它一定有自己的独特之处,你不妨给我们介绍一下青龙山的旅游特色。

刘全厚:好的,那我就简单地说一下,青龙山旅游景区地处革命老区沂蒙山腹地,所在的梁邱镇是一个有着悠久历史和美丽传说的地方,因此极具旅游开发的价

值。梁邱镇是费县第二大镇,旧时称“梁吴国”,位于费县、平邑、山亭三县区交界处,是春秋时期梁王城的所在地。相传东周时有位梁王在此筑城称王,死后葬于村西南岭上,墓冢高大,后人就以此丘墓取作地名“梁丘”,如今的梁王墓就在青龙山脚下,清朝的时候为避孔子名讳,改称“梁邱”。镇的北边有条河叫北河,西边的叫西河,西河流经村子南面和东面,在村子的东北方向与北河汇合后,向东流去。东面的河段叫东大河,南面的河段叫温凉河。温凉河十分神奇,河水以中线为界,南面的水一年四季冰凉,冬季还结冰;北面的水夏天烫人,冬天不结冰,如果你起的早,还会看到有热气冒上来。夏天,老人们爱在温河里洗澡,年轻人与孩子们爱在凉河里戏水;冬天,一半河水被冰封住,一半河水清澈见底,令人叹为观止。温凉河的南岸便是青龙山,山上的树木郁郁葱葱,东西走向的山就似一条盘卧在河边的巨龙。山下有个洞叫青龙洞,据说还有一段美丽的传说:很久以前,我们这里是一个45里长的大湖,湖里有个泥鳅精,老窝就住在青龙洞里。一天,东海龙王的几个女儿来这里玩耍戏水,由于三女儿贪恋这儿的景色玩要而被泥鳅精捉进洞成了泥鳅精的夫人。三龙女不甘心,怎奈泥鳅精对他看管太紧,她根本无法逃脱,也无法告知他的爸爸——老龙王。一天,三龙女正在湖边哭泣,这时来了个男子,男子了解到三龙女的遭遇后,就跑到东海找老龙王。老龙王得知后非常生气,率领虾兵蟹将来救女儿。泥鳅精哪是老龙王的对手?败后钻到泥鳅洞里不出来。龙王一生气就把东面的山用龙爪一抓,湖就决口了。很快水干、洞露,抓住了泥鳅精,救出了女儿。三龙女非常感谢那个男子,也非常爱慕那个男子,在老龙王的同意下,他们拜堂成婚。男子叫柳毅,这就是柳毅的传说。现今,青龙山西面的柳毅庙正是由此而来。

记者:听刘总这么一介绍,我对青龙山旅游倍感期待了。那么,刘总现在有具体的青龙山旅游开发计划吗?

刘全厚:有的,我们大体的想法是根据青龙山的特色景点和传说故事,打造出一个系列的、完整的景观集群。按照景观的属性大致分为山体景观、谷地景观、岩石景观、水体景观,还有就是生物景观。涉及的具体景点有望海峰,传说三龙女被困期间,常登峰哭望东海,盼望父王来搭救。青龙山西南有柳毅庙,明清时期香火鼎盛,直到今天香火不断,闻名遐尔的四月八日庙会就在此处。香客来自临沂、枣庄、滕县、平邑、费县等地。修复后的柳毅庙,供后人观赏,保存它原来的风貌和历史价值。在旧址前重建300平米的新大殿,加之配殿院墙等。梁王墓丘,位于柳毅庙前300米处,老虎山有梁王寨,山下有梁王城,修建梁王墓游栏、石雕、梁王尊像,供游客瞻拜。青龙山北有海云寺,海云寺后改为宝丰寺,唐时所建,位于关阳北黄山下,现此地已修建成宝丰寺水库。为弘扬梁邱的历史文化,打造青龙山上的旅游景观,将海云寺移建在青龙洞之上。因青龙洞第九个阁楼门前出现了柱乳石大莲花。龙王庙,位于王家邵庄西,现存石碑五六个,将此庙移建在海云寺东边。关公庙,位于梁邱东村,地方志《梁邱春秋》有对此庙的考证。将此庙移到海云寺西边。配套的服务景区为温凉河公园,温凉河是天下独绝的一条河,南北温差20度左右。冬天北边结冰南边昌热气,夏天南冰北烫,是一大奇观。在治理和规化的基础上,修建一处多功能的水上乐园。情人岛,位于温河与凉河的交叉处,地处三角形,在此处用木质结构建成吃住玩乐为一体的休闲度假村。思亲泉,位于温河村,东海龙王为了能让柳毅和三龙女喝上甘甜的水,朝此处哈了一口气,顿时泉水喷涌。三龙女每次来此泉提水就想起了父王,因此叫思亲泉。

记者:你从白手起家到远近闻名的企业家,一定在企业经营管理方面有高招吧。据我所知,企业员工对你的评价都很高,说你做事非常低调谦逊,几乎没架子可言,连办公室都是自己打扫,能给我们说说你的经验之谈吗?我想这一定会让更多的企业家受益。

刘全厚:谈不上什么高招,无非企业发展赶上了好时候罢了。如果说我的模式是一种成功的话,我觉得管理好企业和做人是一个道理,我就是做到这一点为本,宽厚待人”,这也是从商业的起码要求。梁子这个东西是别人给的,你不尊重别人,别人也不会给你架子。况且架子就像枷锁,戴起来太累,不如拆掉,轻松上阵,给员工们打造一个宽松和谐的工作环境,这样更利于企业的发展。在接人待物方面,一定要把自己放在低守的位置,按道家的观点叫上善若水,你看水总是处在最下方,这样才利于它容纳万物万事,故能言其大。在处理与员工的关系时,我觉得我就像一汪清潭,仔细地去倾听别人的意见和建议,不做任何的评论。在出现问题时,也是先摆正自己的心态,对事不对人,我相信只要处处为别人着想,别人也会反过来为你着想,人与人之间是相互的,换位思考才能让自己真正地领会到别人的感受,自然别人也会这样去想,最终找出解决问题的办法。另外,我这个人很少用规章制度去管人,除非万不得已,因为我知道,人都是有逆反心理,你罚得越重,对自己的反作用力也就越强,根本不利于问题的解决。我的办法是,以宽厚的心态去面对问题,用感召去教化每一个员工,唤醒他们自己的良知,认识到自己的错误,改正就好。“人之初,性本善,”每一个人都有自己的良知,而我的职责无非是唤醒他们的良知而已。

后记:

伴随着轰鸣的机械声,对刘全厚的专访到此结束,此时我早已被这个低调宽厚的沂蒙汉子深深打动,我放下手中的相机,主动要求做一些力所能及的事情,哪怕搬动一块石头,也是我对慈善事业的最好理解和支持。看着刘全厚坚实的身影,我似乎也看到了中国民营企业家的脊梁。“生意无止境,慈善暖人间”,在返回的旅途中,刘全厚的这句座右铭还响彻在我的耳畔,希望明年还有机会来青龙山一趟,到那时我定会看到一个崭新的沂蒙,一个崭新的境界。



企业家小传

刘全厚,现任世界华侨华人社团联合总会驻临沂办事处主任,临沂宏侨羽绒服市场总经理、临沂青龙山旅游开发公司总经理,一位爱心与事业同行的实践者。2008年入围临沂市“临沂十大慈善人物”候选人;湖南省赈灾募捐办公室为其颁发了爱心捐助荣誉证书;临沂市兰山区枣沟头镇政府授予其“捐资修路,为民造福”的牌匾;山东省沂水县高庄镇武官庄村委会、山东省费县梁邱镇南王庄村委会分别为其赠送锦旗;2011年被临沂市委宣传部、市文明办、市民政局评为“十大热心慈善事业先进个人”。先进事迹被收录于《杰出的临沂人》一书。