远大与重工湘军

刘渝渝 韩平 报道

无湘不成军，扎硬寨打死仗是湘军的秉性。湘军已经超越军事概念,成为湖南专有代名词,成为一种湖南特有现象。

重工湘军 内圣外王

如今,许多湘军活跃在湖南、全国政治经济文化舞台,比如电视湘军、出版湘军、重工湘军、农业湘军、烟草湘军,他们的所作所为引起各界普遍关注。因近现代湖湘文化历史的特殊性,形成与其他地方不同的地域文化,“内圣外王”就是这种文化的典型表象。

外王:三一重工、长丰猎豹。个个是商业江湖高手,湘人以坚韧执着见长,流淌着劲悍决烈的民风血气，在商业场舞枪弄棍也是火爆异常的。构成湖南商业文化性格外王。敢为人先在工业湘军的商业性格最为突出。

内圣:中联重科、远大空调。远大是一个有理想的企业。

制造业目前已成为湖南经济支柱，截止到 2011 年，湖南省实现全部工业增加值 8122.75 亿元，占地区生产总值的比重为 41.3%，全省规模工业企业主营业务收入 25726.21 亿元,实现利润 1832.99 亿元,分别比 2002 年增长 12 倍、12.3 倍和 25.6 倍。

外王 深居简出“三一王”

2011 年,梁稳根问鼎首富之后,三一与他都成为了人所共知的“冠军”。这年 4 月,三一重工的股价达到前所未有的高峰。这一年,三一重工的营业收入是 506 亿元，净利润达到 86 亿。

梁稳根的背后是整个行业的繁荣。在利润的诱惑之下,无数人试图挤进来分一杯羹。据业内人士说，长沙城内一度有一群离退休人员一起合作也开始生产挖掘机。他们买来各种零件，自己做加工。一年就生产两台机器,赚一二十万来补贴全年的活动费用。

四万亿投资结束，市场再度遇冷。而也许,这一次,才是真正考验整个行业的时候。

三一成立的时间不过 16 年。如果与欧美国家的企业相比，中国的企业都只能称为后生晚辈。2008 年的那一次经济危机在政府的调控之下不但没有成为危机，反而主推了行业的超速发展。

而过度繁荣之后遗留的问题，在新一轮危机之下尤为严峻。梁稳根说,如果有一天做到世界第一,他就回涟源老家去钓鱼。

梁稳根终于出面了。他对外解释,裁员其实并不是裁员,而是将一些员工转岗培训。

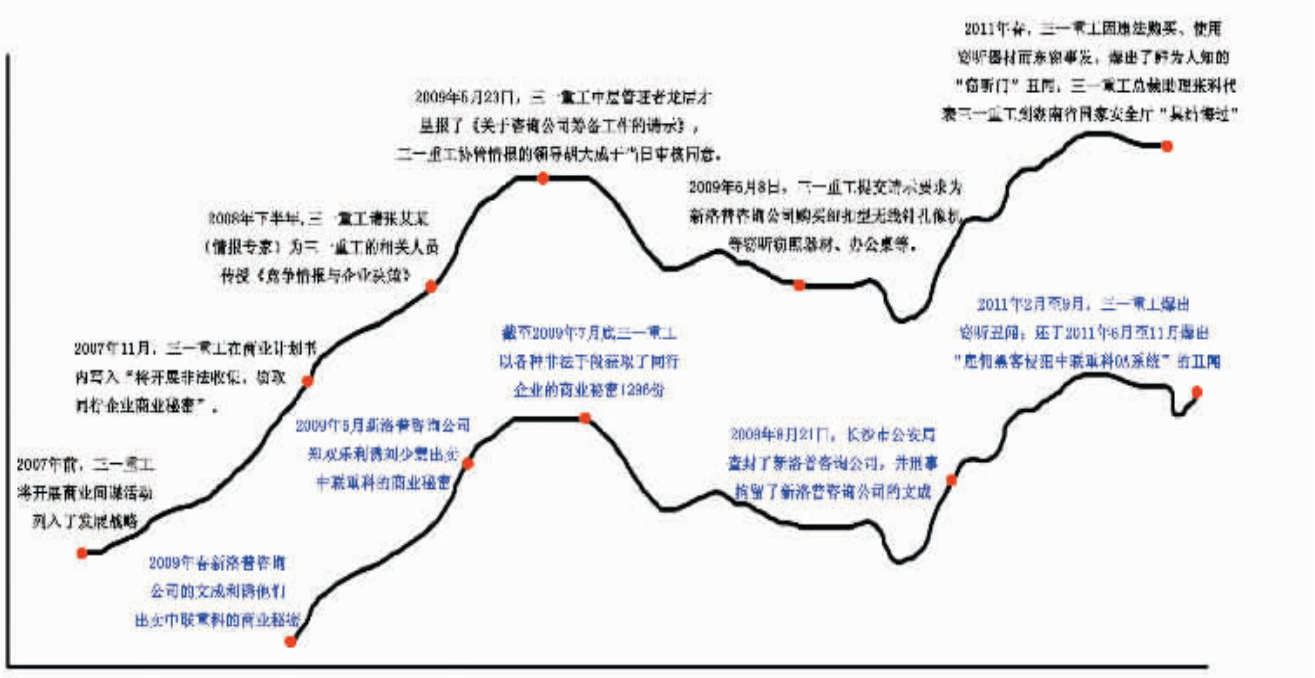
主管“三一”战略的向文波做了更详细的解释,过去几年的快速增长,导致三一没有时间对员工进行有效培训。他承认今年发展速度放缓,于是着手对员工进行大规模培训,包括操作、装配、拆掉机器等。

向文波在公司出现的时候也都穿着制服。中午 12 点 10 分,他和其它高管们会一同现身在高管食堂。为了保证吃饭时间,如果没有按时出现,每个人都会被罚款。餐桌上常年摆着维生素。

湘菜口味重,为了养生,高管食堂的菜会特意做得清淡一些。三一的高管们都有午休的习惯。三一的中午休息时间从 12 点到 3 点,有三个小时。

梁稳根保持至少每周二早上 7 点半参加高管早会。在公司会议上,他让每一个参与的人发言,双眼认真看着发言人,随时拿一支笔记些东西。

如果每一个人都看到了行业变动，那么这种变动对梁稳根来说更是切肤感受，不能不做应对。



案件一：三一重工设立所谓新洛普咨询公司

非法窃取中联重科等34家同行企业的商业秘密

注：爆料来源于网络，不代表本报立场

（制图/王强）

内圣 远大 4 亿拿地

在巨大的争议和质疑声中，远大集团建造世界第一高楼的脚步并未犹疑。11 月 19 日，望城区国土资源网上交易系统的成交结果显示,“天空城市投资有限公司” 以 38977 万元的价格摘得了位于大泽湖街道的一宗 67297.94 平方米(合 100.95 亩)的商住用地,容积率高达 12.0，这就是远大可建科技有限公司(以下简称“远大可建”)正在运作的“天空城市”项目。

11 月 21 日,记者致电远大集团,远大回复“近期不会发布关于天空之城的任何信息,未来将在适当时机召开正式新闻发布会公布具体细节”。

虽然远大集团不愿透露天空之城的进展细节,但是“天空城市”推进的痕迹持续显露。在望城区大泽湖街道，回龙村的居民们都早已经知道远大要在这里建高楼。

在金星大道北端，道路东侧一大片农田被雨雾笼罩,完全看不出“天空城市”的影子。不过在打听哪里是远大的项目的时候，村民们都指向了同一个方向，大家都说在回龙村有 100 亩左右的农田已经被征收，而且远大已开始“施工”。

随着村民指引方向看过去，大片农田中散落着一堆堆长度不等的直径约 3 公分的麻石柱，这是岩土工程勘察时通过钻探设备采集的岩土样品。回龙村村民说,这是远大“施工”时留下的,“下半年的时候来过两批人,搞了差不多 2 个月的时间,在田里打了好多洞,都有六七十米深。”

分布在稻田和菜地中的勘测钻孔，在数次大雨后,已被田泥回填,难觅踪迹,但留下的麻石柱堆却似乎证实了天空之城选址所在。“这里地下都是麻石,这样才承得起高楼的重量。”唐红辉用听来的一个消息解释了麻石堆下隐藏的信息,“听说远大在长沙选了 4 个地方,最后才选了我们这里,就是因为这里底下是麻石。”村民们说,麻石以坚硬著称,用来承载“天空之城”的超大体量,在唐红辉看来十分有道理。

在望城区大泽湖街道回龙村第二党小组，具体执行征地工作的人员透露了两个信息,回龙村很快可以交地;望城区政府在这里规划了几条新道路，其中一条是对接金星大道的道路,将会很快动工。这些信息和 42 号地块出让的信息吻合。

根据 42 号地块的出让信息,天空城市投资有限公司拿到的土地位于大泽湖街道迎湖路与秀湖北路交叉口西南角，土地总面积合 128.5 亩，净用地 100.95 亩，代征道路面积 27.55 亩。这宗地正在实施拆迁安置补偿工作，摘牌后一个月内由滨水新城管委会和大泽湖街道负责交地。

远大集团在官网公布的天空城市的效果图和《天空城市概览》介绍,天空城市建于长沙市望城区滨水新城,总建筑面积 120 万,由一座 220 层、总高 838 米、105 万的主楼,4 座 3 至 7 层总高 23 米、3.5 万的附楼及 4 层 13 万的地下室组成,是一个供 3 万多人工作、生活的功能齐全的竖向城市。

按照计划，天空城市将从 2012 年 11 月开始安装,预计在 2013 年 1 月建成。这个时间或许将要延后。从记者探访现状来看,至今项目用地尚未交付使用。即使不计算前期项目施工道路、大楼基坑等基础工程的施工时间,按照远大可建此前所说的“3 个月”安装调试的时间计算,“天空城市”也很难在 2013 年元月建成。

时间的推后,并不会阻挡“天空之城”和远大可建向前推进的脚步，从 10 月份开始，远大可建开始启动大规模的招聘活动，招聘的岗位包括了塔吊司机、钳工、给排水设计师、幕墙工程师等 50 余个工作岗位,需求人数超过 200 人。

内圣外王之争 一山二虎

11 月 29 日,网络流传的一篇“三一恨别长沙”的文章引发外界关注,其中披露三一集团董事长梁稳根做出迁都决策的背后，并言及竞争对手的诽谤、暗算、检举、窃听及举报等一系列不可思议的行为。值得关注的是,此文多处提及中联重科。

而中联重科方面做出回应，称文中所述纯属无中生有、恶意中伤。公司一位管理层表示,文章中的内容与事实并不相符,也没有对中联重科进行过采访。

“三一”方面此前披露“迁都”隐情,“太多的经历和情绪牵扯其中,让人不堪重负。”

据“三一”透露,此次三一总部搬迁的背后,或许尚有另一层“难言”的缘由。“竞争对手对三一越来越狠，尤其是在一系列新闻事件背后,比如所谓的间谍门、裁员门、行贿门等,三一明确知道背后的推手是谁。”上述知情者告诉记者。“包括三一的领导觉得,太多的经历和情绪牵扯应付其中，让人不堪重负。”

在市场争夺、营销方式、并购扩张等各方面,两家的短兵相接和交锋姿态,都不时被曝光在台前。

仅以今年数桩事件为例:2 月，三一重工收购德国混凝土巨头普茨迈斯特后，中联重科表示自己才是最早拿到发改委“并购路条”者;4 月,三一重工副总裁梁林河微博指出,中联重科为抢夺市场,采取过激销售策略,破坏行业健康,中联重科副总裁陈晓非随后回应,三一重工过激行为历历在目,希望其“先习做人,再思做事”;7 月,三一旗下多个事业部爆发裁员风波,后有人士向记者指出“其竞争对手派出的律师指导策划、导致事态扩大”;9 月，三一重工总裁向文波主动重提事发近一年半的“行贿门”,为竞争对手所炮制,目的是阻击三一 H 股发行;11 月,一份名为“三一重工涉嫌派遣间谍和技术手段窃取商业秘密”的帖子流传,中联重科承认乃其内部资料。

湖南另一家大型制造企业的人士在谈及三一中联双方关系时,感叹“这两家简直斗得天昏地暗”。

对于此次三一总部搬迁，工程机械中国网援引消息人士透露称,“这与相关部门在三一与中联的长期竞争中不作为有关，比如三一不得不在考虑公司长远发展的同时花费大量精力去处理‘间谍门’等事件”,并表示,三一这张名片若“因不堪争斗的重负,而无奈搬家远避长沙,着实让人扼腕痛惜。”

不过对于这一说法，尚未得到三一集团官方的回应。

11 月 13 日开始,多家网络论坛流传着一则关于 “三一重工涉嫌派遣间谍和技术手段窃取商业秘密”的爆料帖子,称中联重科在内部发布材料，直指三一重工涉嫌针对包括中联重科在内的商业间谍案。

长达数千字的材料里提到，三一重工于 2009 年 5 月 22 日成立了新洛普咨询公司,通过该公司掩护，非法获取了包括中联重科在内的 34 家同行企业数以千计的商业秘密,该公司于 2009 年 7 月被公安机关查封。

此外,材料中还提到,三一重工雇佣黑客组织，攻击中联重科 OA 系统窃取中联重科商业秘密。材料中表示,经长沙市公安局侦查得知:2011 年 5 月,三一重工市场信息科科长杨树岩,以每月 10 万元的价格,雇佣北京某信息公司的情报部经理韩某某，要其用非常规的手段,搜集中联重科的商业情报。韩某某便通过业内同行付某某中介，以每月 4 至 10 万元的价格转雇“北洋贼队”的苗某某。苗某某便组织下属黑客齐某实施,并以每月 10000 元的佣金酬劳齐某。2011 年 6 月 8 日至 6 月 27 日,齐某经多次攻击,入侵中联重科 OA 系统,窃取了大量商业秘密后,逆序呈交给了三一重工杨树岩。

材料还提到了第三起案件，指三一重工在本地高校毕业生中发展商业间谍，通过派遣间谍与技术手段窃取中联重科商业秘密。

网上的这份称出自中联重科的内部材料,在最后还称,希望涉及此案的少数员工,在 11 月 20 日之前到公司督察部说清情况,争取公司的从宽处理。并提醒员工注意信息安全。

针对此曝料，三一重工对媒体记者表示了否认。三一重工宣传文化部部长陈志婷表示,“公司已经注意到了网上的这个帖子,这是有人在恶意攻击、抹黑三一,我们也在等待公安机关的调查结果。”

中联重科的一位要求匿名的中层干部则对媒体表示,在今年 8 月份左右,在对网络进行安全监测时,发现有人恶意登陆,意识到发生了泄密事件,于是报案。公安部门当场抓住了两个人。

下述新闻背景为部分爆料原文。

新闻背景

2009 年 10 月、2011 年 6 月、2012 年 11 月，三一重工相继三爆针对包括中联重科在内的商业间谍案,致使我司无端遭受不应有的损失,为了保护国有资产与股东利益不受或少受损失,切实增强全公司员工的保密意识,现将这三起案件的实情作为内部保密教育的资料如实地通报给大家,希望大家从中汲取保密方面的经验教训。

案件一(见图表):三一重工设立所谓新洛普咨询公司

非法窃取中联重科等 34 家同行企业的商业秘密

2009 年 5 月 22 日,三一重工成立了以“收集竞争情报,监控市场动态,为三一重工高层决策和集团战略的制定提供重要依据”为目的,以购置与使用禁止民用的装备为手段,直接受命于三一重工高层的新洛普咨询公司。截至 2009 年 7 月底,公安机关查封新洛普咨询公司止,三一重工以新洛普咨询公司为掩护,通过采用间谍工具与手段,利诱、收买同行企业要害部门、关键岗位员工,非法获取了包括中联重科在内的 34 家同行企业数以千计的商业秘密。

一、三一重工有组织有预谋地组建新洛普咨询公司

1、三一重工早在 2007 年就将开展商业间谍活动列入了发展战略

早在 2007 年前，三一重工就将有组织、成体系地开展商业间谍活动列入了其发展战略,设立了专门的二级机构,不间断地开展非法收集、窃取同行企业商业秘密的活动。

2007 年 11 月,三一重工营销本部市场部在《关于成立管理咨询公司的商业计划书》中写道:“根据集团发展战略”,“拟成立管理咨询公司”,“可借此平台，正当获取竞争伙伴信息，为市场调研人员提供身份掩护，方便搜集有价值的同行企业内部信息,供集团高层决策参考。”2008 年 1 月,三一重工经营计划总部市场策划部在《关于注册咨询公司的工作汇报》中写道:“为了更加有效搜集竞争伙伴内部信息,同时降低集团关联风险,营销本部市场策划部拟注册咨询管理公司,为市场信息与竞争情报的搜集提供便利。”

2008 年下半年，为了上下联动地开展非法搜集竞争对手的商业情报的工作,三一重工特邀请北京某信息技术公司的张某某(情报专家)为三一重工的相关人员传授《竞争情报与企业决策》,系统传授情报搜集手段,重点对象的行程跟踪技巧等,甚至传授国家禁止民用的情报搜集装备的使用技术。

2、三一重工高层掩耳盗铃地组建了新洛普咨询公司

三一的反常举动引起了业内企业的警惕与政法部门的关注。为了掩人耳目,规避因非法窃取他人商业秘密所带来的法律风险,三一重工掩耳盗铃地组建了新洛普咨询公司。

2009 年 5 月 23 日,三一重工中层管理者龙居才呈报了《关于咨询公司筹备工作的请示》，三一重工协管情报的领导胡大成于当日审核同意,三一重工副总裁梁林河于 5 月 26 日批示同意，并心知肚明地提议:“公司的法人代表由与三一重工不相关的人员担任”，同时请三一重工总裁向文波圈定了“新洛普国际”的名称。

从龙居才、胡大成、梁林河于 2009 年 5 月 22 日对三一重工市场信息科《关于成立咨询公司的费用申请报告》的审批会签来看,三一重工审定的新洛普咨询公司的营业地点是长沙市四方坪丽臣路 115 号四季美景小区 17 栋 1123 室，还一并批了 44000 元的开业费用。从长沙市公安局现场取证的影像可见,新洛普咨询公司的实际运作情况与上述两个请示及三一重工高层审定的意见是完全一致。

从三一重工营销本部市场部编制的《市场监察操作手册》可以看出,新洛普咨询公司是专门从事“收集竞争情报,监控市场动态,为三一重工高层决策和集团战略的制定提供重要依据”的情报部门。

3、新洛普咨询公司直接受命于三一重工的高层

新洛普咨询公司的龙居才、文成、杨树岩、梅德鹏、郑双乐、李新建都是三一重工市场信息科的在职员工。市场信息科科长龙居才是新洛普咨询公司的直接负责人,经营计划部市场监控部部长胡大成是新洛普咨询公司的具体指挥者,三一重工副总裁梁林河是新洛普咨询公司的主管领导,三一重工总裁向文波亲自协调所窃情报的利用。所以新洛普咨询公司直接受命于三一重工的高层。

4、三一重工市场信息科与新洛普咨询公司是一套人马

新洛普咨询公司人员的分工明晰,龙居才、郑双乐、杨树岩、文成、梅德鹏、李新建等人员的分工就是三一重工市场信息科的人员分工。其中杨树岩与文成两人主要负责窃取中联重科商业秘密。

5、三一重工为新洛普咨询公司提供了充足的经费

新洛普咨询公司的经费都是三一重工提供的,在内部运作上是以三一重工经营计划总部营销本部的名义提出经费计划和使用报告,由所窃商业情报的二级单元分摊费用。从三一重工营销本部呈报的《关于成立咨询公司费用申请报告》、《成立咨询公司工作协调函》、《关于购置咨询公司办公设备的请示》可见,三一重工为新洛普咨询公司从事非法活动提供了数百万元的经费保障。从公安截获的大量有关新洛普咨询公司的费用审批显示,三一重工董事长梁稳根、三一重工总裁向文波、三一重工副总裁梁林河亲自批钱,支撑其新洛普咨询公司从事非法窃取同行企业商业秘密的活动。

据协助长沙市公安局办案的中联重科纪检干部对公安机关截获的新洛普咨询公司的付款票据作不完全统计，从 2008 年 8 月到 2009 年 10 月案发，为了窃取中联重科商业秘密,三一重工共支付了 96300 元。从截获的《2009 年市场信息费用预算》可见,三一重工计划在 2009 年花 33.4 万元盗买中联重科的商业秘密。