

# “远大”的国际视野

韩言铭 报道

远大提出可持续性建筑，张跃在多次论坛和接受媒体采访时都表明，环境保护与可持续性发展是远大发展的重要命题，而在中国经济环境下，很少有企业把环保与可持续发展提升到战略价值；相反，国外众多国际化大企业都强调着环保问题对企业的发展问题，远大不管是效仿还是自己提出这样的企业发展战略，都传达着一个强烈的动机，远大国际化的“野心”。

## 环保行为提升企业国际竞争力

中国企业绿色契约对话·2012 暨中国企业家公益之夜于 2012 年 11 月 2 日在北京举办。远大集团总裁张跃在论坛上发表主题演讲，他表示，作为企业家，如果意识到一个重要的问题，你的环保行为是可以提升你的竞争力的，如果有这样意识以后，环保就成为你日常的行为。以下为部分文字实录：

我带两本书，一本是推荐给阿拉善 SEE，这本书非常好，无 论是基础上还是政策，还是个人行为讲的非常好，非常实用。说到基层上几乎每个领域都有降低 80%资源消耗，能源消耗可能性。可以说拿来用的书，没有空的内容。还有一本书就是我 17 年前看的一本书，一直看到现在都贴满了纸条叫《增长的极限》。

我是在很早的时间收到这些书，主要受到这两本书的影响才开始关注环境，关注自己的健康，关注自己亲人、朋友这些人的健康，从这个过程中 间关注环境的，我经常跟员工谈一个问题，除了日常工作以外，在你思想里有没有另外一件事情那就是环境。我今天在这里先提出一个问题，我们有社会制度问题，有国家安全问题，我认为现在中国人面对六个方面的问题。社会制度主要讲民主，讲了很多，国家安全安定问题，经济发展问题，环境污染问题，食物污染的问题，这几个问题有独立性，我们经常思考的时候哪一个问题放在前面呢？

第一个问题就是食物污染我感到很严重，不敢吃，环境问题就是环境、水、土壤是工业造成的，食物污染是我们造成的，但都是大问题，总之跟我的健康有关系，我总是把这两个问题放在第一位。第三位是气候变化，有些人说这么多社会问题你关注的少，经济发展，整个国家、整个世界经济发展跟你的企业有关系吗？我根本不关心这些问题，我觉得这些问题跟我每一个人的健康，跟我子孙后代的生存相比太小了，不值得我去关心。

我想作为企业家，如果意识到一个重要的问题，你的环保行为是可以提升你的竞争力的，如果有这样意识以后，环保就成为你日常的行为。要知道当有财富以后，当你什么都不缺，物质上面什么都不缺的时候，你最需要的是什么？最需要的是健康身体，最需要的是有一个可以呼吸干净 的空气，可以放心喝的水，可以吃了以后不得癌症的食物，你需要的是这些东西，你需要的是安定气候，而不是像美国这样的切断，狂风连连，年年都有百年不遇的极端天气，中国也是这样的，现在这种情况非常严重。一旦富裕以后，当我们意识到我们的产能，我们生产力非常强的时候，我们应该把注意力放在更重要的位

置上，更重要的地方就是环境。

## 中国速度与国际视野

促使张跃下决心从空调业向建筑业改进的不仅仅是商业上的考量，“张总很多时候认准了就会去做，很少做细致的市场调查。”跟随张跃十多年的胡灿明如是说。

张跃本人跟人谈起过他做可持续建筑的缘由。汶川地震后，他想做一种安全、抗震的建筑捐给灾区。后来又需要建一个没有垃圾、可以拆的世博远大馆。根据规定，博览会结束时临时性场馆需拆除。“能不能在闭馆后将房子完好无损地拆下来，然后异地重建，从而将建筑材料浪费降低到零？”张跃率队参观了德国弗莱堡、曼汉姆等多个城市后，开始了他的工厂化建房试验。这是远大国际化的开始，其快速的修建速度也被外国媒体称为“中国速度”。

在《4 分钟读懂远大》的资料中，有这么一段话：在城市化快速发展的时代，远大夜以继日开发 9 度抗震、6 倍节材、5 倍节能、20 倍净化、1% 建筑垃圾的工厂化可持续建筑，并倾尽全部资产。把人类的未来看得比自己的未来更重要。

远大无疑是将国际化作为价值驱动的企业，这也成为他们独特的竞争力。“我们从上到下都执行，企业的价值观体现在从董事长到普通员工的细节上，价值观是做出来的。”胡灿明说。

在远大国际化价值观体系中，“环境责任”是一个十分重要一个要素，“环境责任”即“人类可持续性发展”的责任。在张跃看来，如果不把环境问题作为企业首要关注点，企业作为产业机器就是一个杀手，它消耗资源、排放污染对社会危害极大。因此企业无论如何要把环境问题放在第一位来对待。

然而这些价值观如何让远大员工认同并践行？

目前约有 2000 名员工生活、工作在这一平方公里的远大城区域内。然而，加入这座“乌托邦”并不轻松。远大员工入职前必须接受一段时间军训，这个传统已经保持了 20 多年。无论新员工年龄多大，应聘的职位多高，都必须要在长沙郊区一个封闭的军营里，挺军姿、走正步、跑 5000 米，半夜拉练。

在这工作四年的远大空调销售经理常江说，很多人都会在这一轮中淘汰，有时达到三分之二，很多是自己选择离开。留下来的人则开始慢慢按照远大城里的制度开始工作、生活。不过，还有半年的试用磨合期。在销售系统有很多工作十年以上的老员工，他们觉得在远大工作很有“尊严”。

企业到底是为什么而活着，企业怎么才能活得更好、更长久？企业文化能够解决企业为什么而活着的问题，而商业模式和组织模式能够解决企业活得更好、更久的问题。企业应该因为自己的思想而存在，为自己的愿景而努力。文化与商业之间，文化为纲，商业为目，纲举而目张。

在企业发展道路上，绝对不是一帆风顺的，肯定会出现种种的诱惑和考验，企业经营不是一场百米冲刺赛，而是一场漫长的马拉松。在商业的诱惑和压力面前，一定要清楚自己的存在理由和价值，这是企业发展最重要的理由。

# 世界十大高楼排行榜

摩天大楼诞生于 19 世纪八十年代的美国芝加哥，54.9 米高共十层楼的“芝加哥家庭保险大厦”被公认为世界第一座摩天大楼，这座楼由威廉·勒巴隆·詹尼设计，主要目的是为了缓解城区用地紧张，促进商业发展。然而，不到 120 年，世界各地的摩天大楼早已一次次挑战了人们对高度的承受力，从第一座超过金字塔的建筑——埃菲尔铁塔，到称霸了近半个世纪的帝国大厦，到 2010 年，迪拜哈利法塔以 828 米，163 层的高度雄踞世界第一高楼的宝座，这是人类史上第一座超过 600 米的摩天大楼。2012 年麦加皇家钟塔饭店完工，其中最高的一栋高度达 601 米，超越台北 101 大厦，称为全球第二高的建筑，更坐拥其它许多头衔，包括世界最高的饭店、世界最高的钟塔、世界最大钟面，世界最大的楼板面积。

| 排名 | 楼名        | 楼高       | 楼层数   | 所在城市      | 建成时间 | 用途        | 状态 |
|----|-----------|----------|-------|-----------|------|-----------|----|
| 1  | 迪拜哈利法塔    | 828.00 米 | 163 层 | 迪拜(阿联酋)   | 2010 | 写字楼 酒店 住宅 | 建成 |
| 2  | 皇家钟塔酒店    | 601.00 米 | 95 层  | 麦加(沙特阿拉伯) | 2012 | 酒店        | 建成 |
| 3  | 台北 101 大厦 | 509.00 米 | 101 层 | 台北(中国)    | 2004 | 写字楼 酒店 商业 | 建成 |
| 4  | 上海环球金融中心  | 492.00 米 | 101 层 | 上海(中国)    | 2008 | 写字楼 酒店 商业 | 建成 |
| 5  | 香港环球贸易广场  | 484.00 米 | 108 层 | 香港(中国)    | 2010 | 写字楼 酒店    | 建成 |
| 6  | 吉隆坡双峰大厦   | 451.90 米 | 88 层  | 吉隆坡(马来西亚) | 1998 | 写字楼       | 建成 |
| 7  | 绿地广场紫峰大厦  | 450.00 米 | 88 层  | 南京(中国)    | 2009 | 写字楼 酒店 商业 | 建成 |
| 8  | 威利斯大楼     | 442.14 米 | 108 层 | 芝加哥(美国)   | 1974 | 写字楼       | 建成 |
| 9  | 京基 100    | 441.80 米 | 100 层 | 深圳(中国)    | 2011 | 写字楼 酒店 商业 | 建成 |
| 10 | 广州国际金融中心  | 437.50 米 | 103 层 | 广州(中国)    | 2010 | 写字楼 酒店    | 建成 |

注:数据截至 2012 年 9 月 16 日,资料来源于网络



迪拜的一栋已经建成的摩天大楼，有 162 层，总高 828 米。哈利法塔(Burj Khalifa Tower)是位于阿拉伯联合酋长国



世界最高的钟塔、世界最大钟面等。麦加皇家钟塔饭店坐拥许多的头衔，包括世界最高的饭店、



KTRT 团队建造。台北 101 位于台北市信义区，由建筑师李祖原设计，



设施于一体的综合型大厦。上海环球金融中心是以办公为主，集商贸、宾馆、观光、会议等



为九龙站(Union Square)的最后一期发展项目。香港环球贸易广场是一座 118 层高的综合式大楼，



塔楼外形像两个巨大的玉米，故又名双峰大厦。双塔大厦于 1998 年完工，共 88 层，高 451 米，独立



十朝古都南京的核心鼓楼广场。紫峰大厦选址 450 米地标建筑绿地广场，紫峰大厦选址



诺伊州芝加哥，其地上 108 层，地下 3 层。威利斯大厦在 1974 年落成，它位于美国伊利



也是中国民营企业投资建造的最高建筑。京基 100 是深圳房企京基集团旗下的世界级地标，



成为展示广州城市新形象的地标建筑。广州国际金融中心矗立在广州新城市中轴线上，