

18亿应收账款显资金困境 成都路桥或陷借新偿旧危局

记者 秦小华 成都报道

高达1806亿元的应收账款，暗示成都路桥(002628sz)资金缺口的巨大，以高利率融资的3亿元，远难解工程垫资造成资金紧张之困。种种迹象表明，成都路桥借新偿旧的融资策略，会带给企业巨大的经营风险。

现象 疯狂增长的资金需求

数据显示，3亿短融债发行之前，成都路桥三季报的资产负债率6454%，融资之后，其资产负债率急剧攀升到7155%，增长了7个百分点，也超出70%的警戒线。随着资产负债率的急剧上升，企业面临的财务风险陡然增大。

成都路桥若要缓解财务风险加大的风险，将资产负债率维持在70%的警戒线内，要么积极地偿还新债、回收欠款，要么进行权益类融资，事实上，一旦资产负债率超过70%的警戒线，权益类融资获批的把握不大，而财务数据显示的应收账款逐年增加，依靠回收欠款更是不现实。也就是说，积极偿还负债成了唯一的选择。

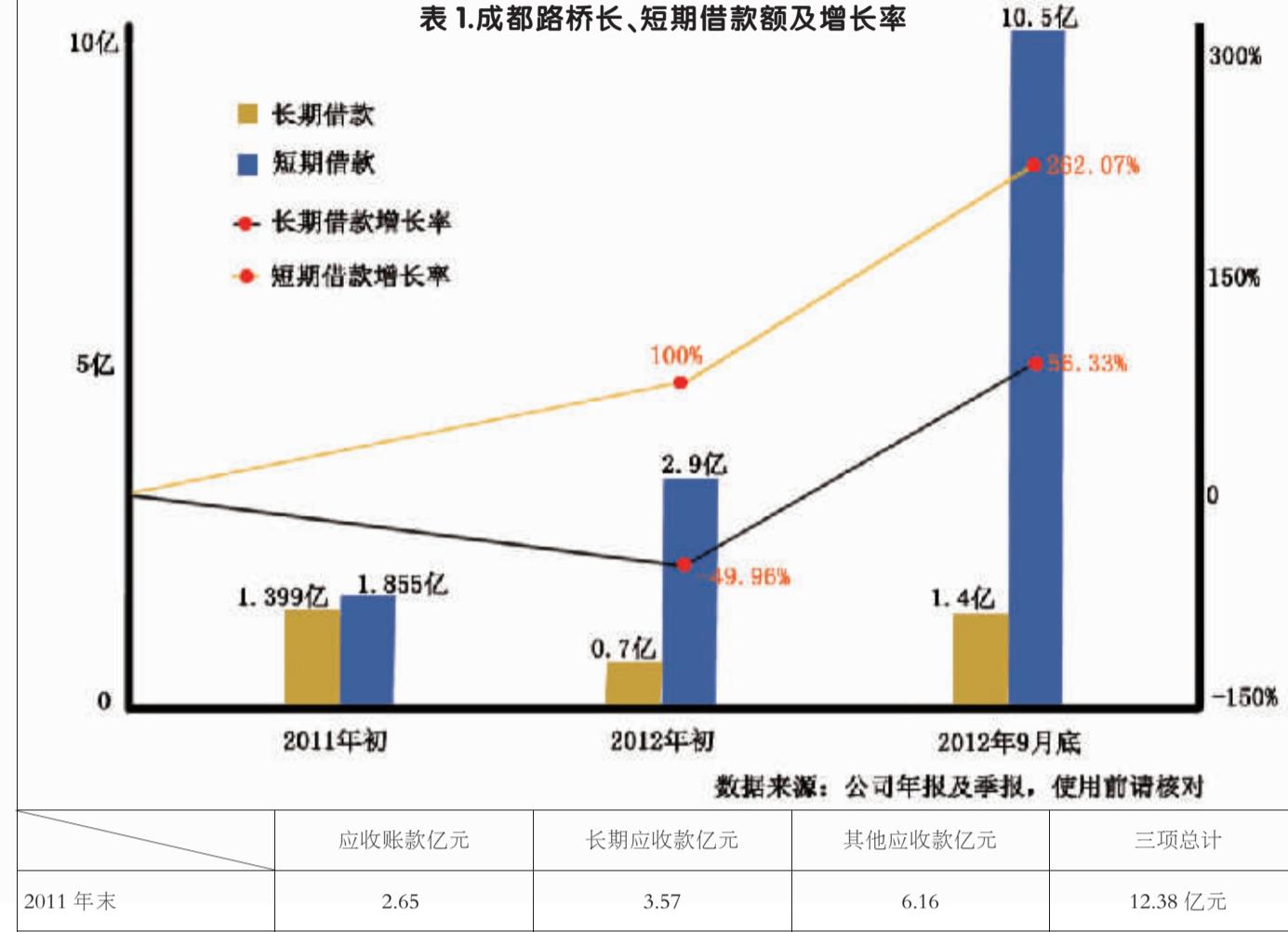
成都路桥采取的正是借新还旧措施，也是其积极在银行间债券市场融资的驱动力。

2011年初，成都路桥一年内到期的长期借款余额为1399亿元，依公告中“三季度末，公司长期借款期末余额14亿元，较年初余额增加100%”推算，一年内到期的长期借款在2012年初余额为07亿元。该数据表明，成都路桥在2011年偿还了0699亿元的长期借款，在今年又重新借了07亿元的长期债。

从短期借款直线上升的趋势看，成都路桥需要不断地借新还旧，大量融资，以缓解资金压力，与之相印证的是，成都路桥的财务费用从2011年末的287323万元增加至三季度末的387814万元，增长了3497%，同比2011年9月的210985万元，更是大增8381%。

财务数据显示，成都路桥的短期借款，从2011年的1855亿元增长到今年初的29亿元，从今年初29亿元增长至三季度末的105亿元，分别增长了5633%、26207%，算上3亿的融资，较期初增长36552%。如此快的增长速度，正面反映出成都路桥的资金缺口非常大。

高利率发行3亿短融债，也侧面证实成都路桥对资金的饥渴。3亿短融债的计息方式为SHIBOR+21000%，11月SHIBOR一年期利率为4.4%，即利率65%，远远高于一年期银行贷款利率60%。(见表1)



原因 BT项目垫资致应收账款陡增

大量的应收账款挤压了太多的资金。2011年末至2012年9月底，成都路桥应收账款从265亿元增加至303亿元增长了1434%，长期应收款从357亿元增加到15.16亿元更是大幅增长32465%，其他应收款从616亿元减少到588亿元，降幅45%。

元降45%，将三项应收账款加总，2012年9月底比2011年末增长了9443%。

高达1806亿元的应收账款，分别占成都路桥总资产、净资产的4226%、11913%，给成都路桥带来巨大的资金压力。(见表2)

一位长期从事建筑行业的总工程师告诉记者，长期应收款突然增多，与公司扩张过度有关，由于资金回收周期拉长，被业主占款数量也会越来越多，公司不得不从各个渠道融资，而其他应收

款，常常以履约保证金、工程质量保证金出现在会计报表里，两者其实跟工程垫资没多大区别。

成都路桥2011年报显示，其他应收款前五名单位共以履约保证金、工程质量保证金的名义，占用了363亿元，占当年其他应收账款616亿元的5587%。年末应收账款前五名共计占用了21亿元，占当年应收账款总额的7255%。

由于2012年三季报没有详细披露其他应收

龙湖地产强势反弹 吴亚军赔“夫”不折兵

实习记者 蔡梦藜 成都报道

11月20日，龙湖地产(0960.HK)第一大股东吴亚军被曝离婚，并分给前夫蔡奎近30%股权合计超过200亿港元资产，中国大陆第一女首富瞬间易主。由于消息太过突然，导致投资人对债务违约与公司权益维护两问题信心下挫，11月20日当天，龙湖地产股价发生震荡，高开低走并最终收于13.7港元，跌幅达4.2%。

不过，在短短两日之后的11月23日，龙湖地产的股价则强势反弹，一天内大涨4.15%，收盘于14.0港元，直至11月28日，公司收盘价已达14.5港元，与“离婚门”前一日持平。

龙湖地产在短短几日内的恢复，据业界分析，最主要的因素有以下两点：首先，第一大股东吴亚军与第二大股东蔡奎在未来维护公司权益问题已达成共识。据消息人士透露，蔡奎已签署协议书，让吴亚军暂时掌管该28%股权。其次，自上市时起，吴亚军和蔡奎的股权一直分属两个信托持有，且蔡奎从未在公司担任职务，故此事不涉及股权变动，亦对公司运营没有影响。因此，专业人士认为：离婚事件尽管在短期有较大影响，但对龙湖地产未来的走势影响极为有限。

龙湖地产股价自2012年1月1日公司股价一直呈上升趋势，11月28日最高价达15.0港元，也是公司自2009年11月在港上市以来的最高股价。这与公司稳步增长的业绩与利润是分不开的。龙湖地产2012年8月份发布的2012年中报显示，公司6个月收入达145.5亿元人民币，同比大幅增长近一倍(2011年1-6月收入为78.5亿元人民币)。公司6个月毛利为67.0亿元人民币，同比增长64%(2011年1-6月毛利为42.9亿元人民币)。除此之外，公司负债率为49%，在手现金创新高，达175亿。龙湖地产逆市快速扩大销售额的同时，销售利润的降低并

不明显，与龙湖地产稳扎稳打的风格不无关系。

从90年代偏居重庆一隅到2004年起始的全国性扩张，龙湖地产用了10年时间在熟悉的重庆区域进行原始积累。虽然全国扩张历经8年，龙湖地产也完成了在西南、华北、西北、华东、东北、华南区域的布局，但直至今日拥有较多楼盘并购得较优地块的区域，仍然是已深耕好几年的北京、成都、西安三地。近几年才开始拿地的青岛、杭州、沈阳等城市，从龙湖地产在主页公布的项目分布图来看，位置均较偏、项目也不多。即使在大本营重庆，龙湖1993年亦是在配套尚不成熟的新牌坊区域接连拿地，通过开发一到两个高品质项目(如别墅、花园洋房)炒高地价，从而提高整体利润。迄今为止，龙湖在重庆拿过地价较高的地块也仅有“后工地块”，成本为30.25亿元人民币，为2007年的地王。但该地块规模巨大，楼面价为适中的3300元/平方米。据搜房网发布，此项目现仅商品房均价就达14000元/平方米。

龙湖地产2012中报显示，公司平均土地成本仅为每平方米1879元，而营业额单方价格达12585元/平方米。据其官网发布的2012年10月通讯：新开盘的杭州龙湖滟澜山项目单价为14800元/平方米、西安龙湖枫香庭项目单价为7000元/平方米。即便在1879元/平方米的楼面价上加上3000元/平方米的建筑成本，利润亦十分可观。由此可看出，龙湖拿地的模式步伐偏慢、不够高调，相对保利、中海、华润等国内一线地产公司比较保守，但其模式却能保证拉长战线之后保持利润相应稳步增长。

在龙湖地产已深耕多年传统市场，龙湖地产相对大干快上，拿地较多、项目丰富。据龙湖官方网站项目分布显示，龙湖地产2012年在重庆的在售项目多达10个，在

北京8个，成都7个，涉及别墅、小高层、电梯公寓、综合体等多种业态。据龙湖地产2012年1-6中期业绩报告发布：龙湖地产在包括重庆、成都、西安在内的西部市场半年合同销售额为90.3亿元人民币，占集团合同销售额的51.7%。面对天津、青岛、杭州、上海等客户对龙湖地产尚较为陌生的新兴市场，龙湖地产则采取1993年公司刚在重庆发展的模式：拿地较少、不同时开发、业态单一。在新兴市场，龙湖地产主要以销售别墅为主。记者分析这种做法有以下几点原因：第一，龙湖地产是做高端楼盘起家，别墅、花园洋房是龙湖地产较为擅长的项目，成功与否相对较有把握。第二，别墅、洋房等高端项目美誉度易提高。龙湖地产往往会在别墅成功之后再在其周边电梯公寓，这样对公司中端产品的销售也有帮助。第三，别墅、洋房户数少，单价高，比较容易快速回笼资金。

据龙湖地产官网显示，龙湖地产在常州、青岛、杭州、烟台五个近两年才进入的市场，分别仅1-2个项目，位置均不在中心城区，但项目均以别墅、高层为辅。与90年代在重庆、2004年初进北京、西安、上海的作法相同。尽管龙湖地产在长三角的项目开发建筑面积仅占龙湖地产2012年1-6月开发总建筑面积的19.2%，但合同销售额已达40.5亿元，占公司总合同销售额的23.2%，仅低于相对成熟的环渤海区域1.9个百分点。

只是，由于国内外经济形式不好，加之政府对地产行业的限制政策逐步落实，对于房地产行业整体打击仍然巨大。龙湖地产在2012年下半年展望中也提到：下半年滞胀隐忧初现，境内外的实体经济处于巨大压力之下。中国房地产向何处走，集团管理层将面临新的挑战。

通过记者的观察，除了龙湖地产在

2012年中报中下半年展望中所强调的“保持和提升在规划、工程、物业方面的高品质”之外，龙湖地产亦将目光更多地投向可持续性、不像商品房那样倍受限制的持有物业投资上。据龙湖地产2012年中报对物业投资方面的介绍：截止2012年6月，公司以开业商场面积为438,969平方米，整体出租率为98.6%。2012年1至6月，租金收入总额为2.27亿元人民币，较去年同期增长34.8%。通过龙湖地产发布的报表亦可看出，龙湖地产截至2012年6月持有物业项目的建筑面积共438,979平方米，2012年1-6月出租率达98.6%，租金收入同比平均增长率达34.8%。可想而知，龙湖地产在自持物业方面已尝到甜头。

或许出于上述种种原因，龙湖地产近两年在成熟市场如重庆、北京、成都、西安等城市大肆兴建城市综合体。目前，据龙湖地产产品介绍：公司主要在建的商场为7个，加上少量临街商业，累计在建面积达112.7万平方米。这个数字超越现有自持物业总建筑面积4倍。

但是，由于操作城市综合体租售比相较于住宅底商要小得多，回报率相对较慢。对于地产商的资金积累、经营能力、经营经验等要求也十分之高。而龙湖地产之前仅操作过重庆北城天街与重庆西城天街两个大型城市综合体项目虽颇为成功，但此两个项目实际上是交由第三方招商团队操作。之后龙湖地产自主招商的均为面积较小的临街商业或小型MALL。这充分说明龙湖地产对城市综合体的运作经验并不像华润、万达那么丰富与完善。而龙湖近期修建的城市综合体，其中重庆时代天街的面积就达60万平方米，即将开建的成都时代天街面积也达60万平方米，且位于市郊。市场能否消化也成为关键问题之一。如此不计成本大干快上，

让部分投资者深感忧虑——2012年6月26日，龙湖地产以17.37亿元拍得厦门集美灌口的3块土地计划打造为一个综合体，项目其中一土地溢价率达104%。因其需利用现金或银行贷款来支付，而开发商营运环境不明朗，导致对公司信用产生负面影响。这正是最好的案例。

2012年9月12日，曾打造海港城、时代广场、美美百货的九龙仓集团主席吴光正私人斥资约3600万港元，再次增持314万股龙湖地产。至此，其已持有龙湖股份的5.04%。吴光正现为龙湖地产第三大股东。有评论认为，此次吴光正以个人名义增持龙湖，可以避免九龙仓以公司名义增持而出现的利益冲突或竞争。个人持有可能引发的这种情况则要好很多，其他公司对于个人入股不那么敏感。龙湖地产公司则表示，吴光正买入公司股票，是对公司的认可，欢迎其成为公司的股东之一。龙湖地产此次让自持物业投资经验丰富的九龙仓加盟，不知是否也是公司为取长补短地避免自身开发城市综合体经验不足所致。在龙湖地产之前，同出自重庆的协信地产就以某种方式与华润集团进行商业合作，在无任何开发、经营经验的前提下在龙湖地产的重庆北城天街正对面把城市综合体做得风生水起。不知龙湖地产是否也因此受到启迪。

不过，也有人对龙湖地产大量兴建的自持物业持看好的态度。毕竟，随着中国私家车数量的高速增长以及轨道交通建设的逐步完善，未来购物中心的商业模式会逐步成为时尚人士的新目的地。而且，较之商圈，购物中心拥有购物环境好、停车不难等优势。因此，倘若龙湖地产能够保持开发住宅项目时的稳中求进，自持物业投资在未来宏观经济不景气的情况下，也有可能引领龙湖地产的资本积累在新的方向逐步走高。