

今日 12 版

第 316 期 总第 7434 期
原《经理日报》
统一刊号:CN51—0098
邮发代号:61—85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2012.11.29

星期四

壬辰年 十月十六

官方微博:weibo.com/jrwbd
weibo.com/jlrbs

加快发展多层次资本市场

《P7》

- 郭树清:把发展多层次资本市场放在突出地位
- 祁斌:资本市场应在发展转型中起重要作用
- 深交所:加快发展多层次资本市场

本期导读

■ 张志熔父子辞任
熔盛重工寻求嬗变?

《P2》



■ 解密王府井百货
人才金字塔



王府井百货
Wangfujing

人才建设体系不断完善,人才培养机制不断创新,人才培训体系基本形成,人才队伍不断壮大、结构持续改善,同时不断增加新鲜血液融入到王府井的企业文化中,这些年王府井百货的人才培养基本满足了企业发展的需要,同时受到了业界人士的高度关注。

《P3》

■ 雅戈尔 30 亿投资西气东输
或引发“蝴蝶效应”

一向热衷投资的雅戈尔又有新动作。雅戈尔日前发布公告称,公司拟出资 30 亿元认购北京国联能源产业投资基金 30% 的出资份额,成为国联基金的 LP。该基金与全国社保、宝钢集团等共同投资于中石油的西气东输三线管道项目。

《P5》

■ 做强软实力
文化创一流

——神华神东煤炭集团公司全面推进企业文化建设纪实

《P9》



闭关4年重出江湖 苏增福投资数亿卖水龙头



稿件撰写 钟合 杨青

2007 年,法国 SEB 收购苏泊尔获批,占股 61%,苏泊尔创始人苏增福也渐渐淡出了媒体的视线。

时隔 5 年,71 岁的苏增福又出现在公众面前,这次他有了新的头衔:浙江苏泊尔卫浴有限公司董事长。苏增福重出江湖不做锅,做不锈钢龙头,为了这次复出,他闭关 4 年,静心思考,并作了调研。这意味着,这位已年届 71 岁的企业家人生的第二次创业仍然选择从“苏泊尔”出发。

股权转让为转型

谈及当年将“苏泊尔”股份转让给法国著名炊具和小家电企业 SEB 集团,苏增福笑眯眯地说:“打个比方,猪辛辛苦苦地养大,

如果要等到最高价时再卖肯定卖不出好价钱。这意味着马上就要下跌。要我卖就在 80% 的时候出手,这是最划算的。因为后面还有增长空间,买家也感到自己没有吃亏。”

据苏增福介绍,当年投资 6000 万元做炊具,到“苏泊尔”2004 年上市。2007 年自己将 51% 股权转让给法国 SEB 集团,到去年再将 20% 股权转让给前者,前后总计从“法国人手里拿到不到 70 亿现金”,11 年间从 6000 万增值到 68 亿,其投资回报高达 100 倍。

仍打“苏泊尔”品牌

苏增福否认社会上所说的“苏泊尔”不姓苏的误解。据苏增福透露,早在 1994 年,自己在创立苏泊尔有限公司时,他就注册了“苏泊尔”这一名称的全行业商标。尽管

他无条件转让了“苏泊尔”压力锅的商标给法国 SEB 集团,但他依然拥有“苏泊尔”99% 的商标控制权。

近几年,不少功成名就的企业家开始走幕后投资路线,但第二次创业的苏增福仍认为做实业要强于做投资。“4 年前,投资会挣很多钱,反而实业不挣钱。但做实业有好处,比如说做投资什么都亏完了就没了,可是做实业还有实业在,只是每年少挣一点。”苏增福对此解释道,“家里人反对我再做,认为我该享清福。外界则认为我思路落伍,该让给年轻人来闯了。但我还是想做实业,只有实业才能让苏泊尔品牌延续下去。”

据悉,浙江苏泊尔卫浴有限公司现在这支管理团队,是苏增福一个个喊回来的,大部分都是之前跟着他“打天下”的老部下。沈阳基地年底要投产,71 岁的苏增福

亲自监工,设备采购、设备安装调试,他都亲自过问。

“股权置换出来的资金,转向了台州大麦屿集装箱码头开发建设、医药行业和部分金融业投资,但我的主业一定要做实业,一个品牌不能没有实业依托。”这几年,就在众人纷纷逃离实业,苏增福一直埋头苦研究。他选择了卫浴这个新产业,主打产品从不锈钢水龙头做起。[下转 P2 版]

传递价值 成就你我

芙蓉王 文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

人财论坛

张志熔辞任凸显企业“双压”之下的调整

戴喆民

11 月 26 日,“因希望能更专注处理私人业务”,跨界地产与造船业的江苏富豪张志熔辞去了其所控股两家香港上市公司的董事会主席职务,此后将“发挥大股东的角色作用”。此外,张德璜(张志熔之父)因“退休关系”,辞任董事会副主席,高级副总裁魏阿宁将担任公司执行董事。(11 月 27 日中国企业家网)

每一个经济收缩期都伴随着大量企业的巨变,这是经济周期演变最重要的信号。一些企业消失了,还有一些则发生了蜕变。最典型的现象是,第一代企业家,尤其是创始人从企业掌舵者的位置上走下,他曾经

的合作者,抑或是代表资本方的职业经理人则替代了他们。老一代企业家往往是因为某些现实的原因必须走下神坛,但更多的情况或许是,他们拥有的思维或行事风格难以再适应新的时代所基于的经济和社会环境。

在这一轮的经济收缩期,我们已经看到了光伏巨头施正荣和彭小峰先后卸任他们所创办企业首席执行官的职务。新的例子则轮到了熔盛重工的张志熔。

这家中国最大的民营造船企业近几个月来一直处于舆论的风口浪尖,中海油内幕交易案和全柴动力收购奥豹事件所导致的压力几乎让其不能承受。在内幕交易案之后,中海油的高层震怒。和在这个大客户

的关系出现变化后,熔盛重工的董事长张志熔的影响力逐渐淡化。

这看起来是影响熔盛重工变化的直接因素,但这一切的种子也许早就种下。张志熔地产行业出身,善于资本运作,对于借助别人的钱做事的能力和魄力都不可否认。像他这样的企业家在改革开放的 30 年中是一个最普遍的群体。他们有些性格隐忍,有些则大开大合,但所经营的企业都毫无例外地透着一种野蛮生长的感觉。

准确地说,张志熔应该是熔盛重工的创始人之一,他所带来的是资本。熔盛重工董事长接任者陈强则代表业务和技术方,他曾经是造船业内颇有声望的人物。这种变化体现的,或许是更专业化和职业化的路径。实

际上,张志熔亦表示,对以陈强为首的高管团队充满信心,相信他们今后定将以其专业能力和认真积极的态度将公司运营好。

熔盛重工的变化或许只是一个缩影。全球造船行业从去年开始呈现极度分化状态,海洋工程领域是战略制高点,拥有真正技术者依然盛宴不止,而只是以“铺摊子”外延扩张方式发展的企业逃不了优胜劣汰的自然规律。事实上,更多的行业又何尝不是这种状况?中国企业在国内经济结构转型和来自国际的外压的双重变节之下,必须自身作出调整。

张志熔卸任后的熔盛重工会是怎样的?面临更成熟的市场和竞争者的他们,唯有自身变得更成熟,才能更好地应对这一切。



苏通丝绸

http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

做食品就是做良心——杜诚斌



方便米饭 肉食下饭

DEYI GREEN



联邦电缆

联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555

网址: www.chinaunicable.com

药物去屑,就是康王



国药准字 H53021775



国酒茅台

酿造高品位的生活