

企业家档案

王伟

北京龙阳伟业科技股份有限公司董事长、北京房地产业协会副会长、北京建筑物资协会防水分会副会长、中国建筑业协会材料分会副会长、中国房地产业协会绿色节能技术核验专家。专注于建筑地下防水十余年，针对建筑地下防水“三高”痼疾，提出了全新的防水观念及有效解决方案，为从根本上保障和提升建筑质量与安全，减少资源和能源浪费作出卓越贡献。其改革创新事迹先后入选国务院管理世界发展研究中心《管理世界》杂志主编的《新兴领军者》，中国改革人物纪实丛书《改革之星》（第二辑）以及2012·中华人民共和国年鉴。



企业家档案

王伟

北京龙阳伟业科技股份有限公司董事长、北京房地产业协会副会长、北京建筑物资协会防水分会副会长、中国建筑业协会材料分会副会长、中国房地产业协会绿色节能技术核验专家。专注于建筑地下防水“三高”痼疾，提出了全新的防水观念及有效解决方案，为从根本上保障和提升建筑质量与安全，减少资源和能源浪费作出卓越贡献。其改革创新事迹先后入选国务院管理世界发展研究中心《管理世界》杂志主编的《新兴领军者》，中国改革人物纪实丛书《改革之星》（第二辑）以及2012·中华人民共和国年鉴。

理念创新
做好建筑地下防水的先决条件

正确的思想是正确行动的先导。从昔日对建筑防水一无所知的门外汉，到如今成为引领行业科学发展崭新未来的新兴产业领军者，王伟和他的团队十年砺剑，不知不觉中，成为改写行业命运、创新发展科学理念的先行者、开拓者与变革者。

1997年，因亚洲金融危机，韩国首尔某公司破产，其研发的产品——即如今，在国内建筑防水市场广泛使用的FSI01砂浆防水剂和FSI02混凝土密封剂，知识产权由王伟及合伙人出资买下。仅仅因为FSI01、FSI02能够提高砂浆、混凝土的密实性、抗渗性。在没有对建筑防水市场认真调研的情况下，王伟贸然进入了一个完全陌生的领域。

王伟祖籍山东，在哈尔滨出生长大，就读于黑龙江省银行学校，所学的是信贷管理专业，毕业后，在哈尔滨市工商银行工作12年，其后，初涉商海，小有成就。对王伟来说，弄家糊口已经不是奋斗的动力，因此，从进入建筑防水领域，王伟心中便笃定“做事业”的恒心，虽然，当时他还不确定自己能够走多远。

在事业起步阶段，王伟仿佛是《天下第一沙场》中的乔纳森，懵懂憧憬中，踏上了这条至今仍令他心有余悸的创业之路。很快，他就感受到自己盲目的代价了。

“我们发现，目前国内的建筑防水行业，在实际工程应用中，作为‘依赖性’技术，很难独善其身”。更重要的原因是，王伟发现这个不能独善其身的行业却一直被要求承担全部防水责任。在建筑工程施工体系中，建筑防水企业一般处于“下游”地位。作为总包之下的分包的防水材料供应商和防水材料施工方，来保证整体防水结构，实际上，是远远不够的。因为建筑防水，尤其建筑地下防水，作为系统工程，与建筑工程整体密切相关；地质勘探、结构设计、防水混凝土的生产与施工、附加防水材料的质量与工艺、人工及管理人员素质、现场环境与条件等等，都直接影响到防水工程效果的好坏。“工程防水出现了渗漏，传统防水企业去承担责任，是不公平的。”

令人困惑的是，一些防水企业却对承担这份责任“乐此不疲”。为了了解更多的信息，王伟开始深入到这个领域去探究、去钻研、结果令他绝望。通过深入了解这个领域的

应用和发展，他发现了一个致命问题，大禹治水之所以能够取得根本性胜利，就在于他深刻总结了父亲鲧对洪水采取围追堵截的错误治理思路，而采取了疏通河道、顺其自然、因势利导的治理方法才取得了最后的成功。

通过对建筑地下防水领域的深入研究，并结合大型工程案例，王伟逐渐领悟到，防水领域“三高”痼疾之所以长期得不到有效治理，一个根本的认识误区，就在于传统的“材料防水”的旧思维、旧观念，即，将建筑防水效果的好坏，寄希望于防水材料和技术的研发与创新，而事实是，伴随着防水材料和技术的不断提升，建筑地下防水渗漏率却始终居高不下，已足以说明这种观念的错误。

对“材料防水”旧观念的根本突破，不仅使王伟和他的团队，能够以更加积极的态度去面对公司防水技术与材料之“不合”，更使他们清醒地评估到，正是观念错误，使得高渗漏业已成为行业发展的痼疾；据此，可以预期，这个行业正在酝酿并期待一场正本清源的认识变革，未来也唯有在回归行业本质的科学前提下，才能建立适应行业发展趋势的正确规则与革新秩序，也才能从根本上解决长期制约行业的最大顽症。

为什么选择坚持，除了性格上的不服输，还有就是他看到了这个行业客观存在的诸多问题，比如前面提到的防水企业不能独善其身却被要求独立承担责任等，更重要的是，一个有大志向的创业者吸引了他。中国建筑地下防水，几十年来有一个奇怪的现象：随着防水材料生产技术水平的大幅提高，建筑地下防水保证度却每况愈下。据不完全统计：已经交付使用的工程，渗漏率高达80%以上。以至于有位领导人感叹：卫星早上天了，为什么防水还做不好？这些现象，坚定了他做下去的信念。这说明，“这个行业”的确有问题，而问题背后必然隐藏着机会——找出问题，并最终解决的机会。

2002年，王伟在不少劝退的声音中果断做出决定：不但要在建筑防水领域继续发展，而且要实现更大层面的突破。当年将总公司从哈尔滨迁至北京，并注册成立了北京韩伍思达防水技术开发有限公司。韩伍思达只是一个简单的音译，王伟说：“我们在哈尔滨的时候叫五星防水公司，到北京来，也想注册五星，但注册不了，于是就选择了韩伍思达这个名字，是英文的音译”。王伟和一些商人不同，在做生意的过程中，几乎不在意所谓名字的寓意，也不关注风水、良辰吉日等。因为他坚信：好运和吉祥是靠持之以恒的努力和付出收获的。只要方向正确，并坚持做下去，你的好运气自然会为你而来，无须刻意寻找与企盼。

就这样，一个企业的出师不利与一个行业悖论的“历史巧合”，因为王伟的一份执着与坚守，从而彻底改变了历史前行的方向。正确的认识是正确认识问题的先决条件。“防水犹防火，重在导而非堵，重在思路而非材料”，其实，古老的中华文明早已深刻

编者按

2012年11月15日，中国共产党第十八次全国代表大会第一次全体会议在北京举行，会议选举产生了以习近平同志为总书记的党的新一届中央领导集体。正如习近平同志在新一届中央政治局常委与中外记者见面会上指出的：“人世间的一切幸福都是要靠辛勤的劳动来创造的。我们的责任，就是要团结带领全党全国各族人民，继续解放思想，坚持改革开放，不断解放和发展社会生产力，努力解决群众的生产生活困难，坚定不移走共同富裕的道路。”

当前，我国各个领域都在深入贯彻落实党的十八大精神。坚持改革开放，努力解决好服务民生的一系列紧迫课题，这无疑是全党及全体中华儿女不可推卸的历史责任。科学发展，民生为本，建筑安全关系民生。作为国民经济的重要支柱产业，改革开放三十多年来，我国建筑业既取得了举世瞩目的成就，也面临着高能耗、高污染，建筑安全事故仍时有发生的严峻挑战。如何进一步深化改革，锐意创新，走绿色、低碳的可持续发展之路，如何为广大群众创造安全、宜居、绿色、人文的生产、生活环境成为我国建筑行业必须面对的紧迫课题与神圣使命。

作为我国建筑地下防水领域新兴产业领军企业，北京龙阳伟业科技股份有限公司（简称：龙阳伟业）在企业家王伟的带领下，十年如一日，始终执着跋涉在行业改革创新与绿色发展的最前沿，勇于直面制约行业可持续发展的“三高”痼疾，锐意探索并形成了已纳入国家规范，以“FSI01、FSI02刚性复合防水技术”为核心的360度地下防水系统解决方案，取得了建筑地下防水与结构同寿的革命性成果，为中国建筑质量的提升做出了重要贡献。

希望通过本报对龙阳伟业董事长王伟领导企业改革创新之路的深入报道，能对我国建筑行业乃至其他行业的改革创新与科学发展带来启示。

依靠改革创新 培植常青基业

——企业家王伟领导北京龙阳伟业科技股份有限公司改革创新报告

■文/王海亮 王镜榕

引言

中国有句俗语，“安居才能乐业”。这似乎是再稀松平常不过的话题，不过却引发了古今多少哲人的沉思。在西方最早的建筑论著——《建筑十书》中，维特鲁威的“建筑三原则”将“坚固”奉为第一原则。1951年8月5日，在一场战争阴影下召开的建筑大会上，海德格尔在这天上午为建筑师而作的题为“对建筑安居功能的思考”报告中，阐述的正是这个看似再简单不过的论点：

建筑的本质是让人类安居下来。在海德格尔看来，使人真正定居下来，或是找一个暂时的栖息之地，是两个不同的概念，要使人安居下来，房子必须有家的感觉。这就意味着，建筑之于人类，不仅是钢筋混凝土的构筑，其本质更是人类关于自身生命价值的洞悉，王伟意识到，地下工程作为建筑物的根基，如果长期处于渗漏状态，其对建筑寿命的危害以及对建筑安全造成的隐患都将是异常严重的！

也正是怀着这样一份发自肺腑的行业危机感以及破解行业

“三高”痼疾，寻求建筑质量与安全根本解决方案，为中国建筑质量提升做贡献的崇高使命感，王伟和他的团队踏上了十年如一日的执着探索与持续改革的奋进历程，取得已纳入国家规范，以“FSI01、FSI02地下刚性复合防水技术”为核心成果，实现建筑地下防水与结构同寿为重大贡献，开辟行业绿色、可持续发展新未来，具有深远变革意义的一系列重要创新成果！

就是在这样的时代背景下，十年前，因为偶然原因，懵懵懂懂，初涉建筑地下防水的王伟和他的团队，似乎“宿命”般地陷入了这场事关国人幸福与安居的行军信任危机中，即建筑地下防水的材料技术不断提高，验收合格率也在不断提升，然而，建筑的防水渗漏率也在不断攀升，已成为制约行业可持续发展，严重危害行业声誉的“三高”痼疾。然而，伴随对行业真相日益深刻的洞悉，王伟意识到，地下工程作为建筑物的根基，如果长期处于渗漏状态，其对建筑寿命的危害以及对建筑安全造成的隐患都将是异常严重的！

如今，回首十年创业历程，王伟笑言，建筑防水，是隐蔽性工程，没有“炫”的元素，就像驻守边防的军人，要耐得住寂寞和孤独，更要有责任心和荣誉感，因为对建筑地下基础，你担当着一份“承诺”。王伟说，既然选择了这项事业，就应该勇敢地承担起这份神圣的使命，做好本职工作，努力实现建筑百年大计的国民愿景，不让后人因我们蒙羞。

文化创新
为中国建筑质量提升做贡献

条铁律：做好第一、做成第二。

王伟说，“一个企业要长久发展，基业常青，必须真正立足于客户的利益，要结合工程情况综合考虑，如果项目不具备合作条件，我们会坦诚地告诉客户”。真诚、轻灵、流畅的做生意，建立客户的信心和信任，才能为企业打出口碑、立住品牌。在王伟看来，是做一番事业去满足和服务社会，还是做一点生意去满足和服务自己的小团体，是企业家和生意人的根本区别，“我现在远不能算是一个企业家，但我心向往之”。

或许，正是源于这份深切的文化情怀，龙阳伟业对于企业文化理念的关注，近乎偏执。王伟要求公司刚入职的员工可以不了解产品和技术，但一定要了解企业文化。因为企业文化是企业核心并且最难以复制的竞争。就这样，十年磨砺，在破解行业痼疾，探索企业真正出路的改革创新实践中，王伟及其团队也逐渐孕育形成了自己特有的企业文化，以“以人为本、人人为我”为精神实质的“水的文化”。

王伟告诉记者：“很多企业推崇狼文化，但龙阳伟业却推崇水文化，水是至刚至柔的结合，是平衡。我们推崇水到渠成、顺其自然、顺势而为、坚持专注。我们要求自己的团队成员要像水一样——具备‘守拙、齐心、坚韧、博大、灵动、清明、公正’的特质，激励每位员工，以水为镜，塑造阳光积极的品格，要求团队具备水的凝结精神，紧密团结、精诚合作，这样才能积水成势，无坚不摧，势不可挡。这也正是王伟及其领导的团队对龙阳力量的独特解读。

经过十年的沉淀，在破解行业产业痼疾，寻求企业科学发展道路的改革创新征程上，王伟及其团队也逐渐清晰地确立了属于自身的创新发展模式，提出“材料+技术+服务+企业文化”，被龙阳伟业人员称作“3+1”的发展模式，也可以说是现在实体企业最高级的发展模式。

王伟指出，这里的“3”就是上面提到的材料、技术、服务所构成的系统，而“1”代表的是企业文化。如同罗马不是一天建成的，企业文化也要经过多年的积累和沉淀。企业文化普遍源于“老板文化”，然而，在和王伟的接触中，他给予我们的印象却很特别，其特别之处就在于，在王伟的身上有一份特别浓厚的“文化”的情怀，一种发自肺腑的忧患意识，以及特别果敢的历史担当精神。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

“每个人都来到这个世界都带有使命，一定要用心去做一些事情，即使不一定成功”。作为龙阳伟业的核心领导者，王伟给人的印象，就是他的儒商气质，他的性格沉稳厚实，少有一些商人身上的浮躁。他经常提到的一个词，就是“静态成长”，他要求员工不急躁，每天进步一点点。这与李嘉诚先生强调的“不疾而速”可谓异曲同工。或许，正是这种性情也使得王伟能够在产业乱象之中，始终葆有一份清明之心，在宁静致远中，为企业也为企业做出决策未来的实事出来。而他带领的团队亦凝聚起了这种内敛稳健的精神气质，无意中也正合符了建筑地下防水的行业特性。

持续创新 开辟建筑地下防水绿色未来

明中特别提出该项技术，并给予“减少变形缝或后浇带设置，满足工程防水与结构寿命相同”的高度评价，开创自规范编制以来前所未有的先河，使龙阳伟业当之无愧地成为行业内首创防水技术领域的先驱和引领者。

在技术创新的基础上，王伟及其团队按照“防水是系统工程”的本质要求，又成功实现引

领行业科学发展的第二大创新——产品品类创

新：360度（地下）系统防水。即以“FSI01、FSI02地下刚性复合防水技术”为基础，“以新型商业模式”为依托，“以三大核心理念”为支撑，将材料、技术、服务整合为一的建筑地下防水体系。是决定防水的整体质量的关键环节，而这些与主流防水企业基本无关；只做“其他防水厂家”分包施工的企业，却要承担全部防水责任。这种行业怪象令人费解。而“主动防水”则强调从源头做起，在勘探、设计、防水混凝土生产与施工、防水材料供应与施工、细部构造、后期维护的关联过程中，通过管理链条环环扣把，把防水的理念融入其中，并据此展开相关工作。

建筑地下工程不可逆，建筑地下防水不可逆。“管理型企业”将管理前置，能够提前防止很多问题的发生。在提高防水保证度的同时，会提升防水抗渗性能。在业主越来越重视防水质量的前提下，建设单位也在苦苦寻找能够真正保证工程防水质量的有效方法。

2005年，王伟带领团队实现了引领行业未来的第一大创新——技术体系创新。即研发出具有自主知识产权的FSI01、FSI02地下刚性复合防水技术，并作为优秀成果成为当年住建部全国技术推广项目：该技术采用在地下结构混凝土中掺入FSI01防水砂浆，同时细部节点、变形缝等部位采用柔性密封材料处理，构成“刚性复合，以柔适变”的地下刚性复合防水技术。

专家认为，“主动防水”概念的提出，对建筑地下防水固有的认知具有颠覆性的影响。的确，传统建筑地下防水着实“被动”，防水混凝土生产、施工和细部构造等构成建筑地下防水的主要元器件，是决定防水质量的关键环节，而这些与主流防水企业基本无关；只做“其他防水厂家”分包施工的企业，却要承担全部防水责任。这种行业怪象令人费解。而“主动防水”则强调从源头做起，在勘探、设计、防水混凝土生产与施工、防水材料供应与施工、细部构造、后期维护的关联过程中，通过管理链条环环扣把，把防水的理念融入其中，并据此展开相关工作。

建筑地下工程不可逆，建筑地下防水不可逆。“管理型企业”将管理前置，能够提前防止很多问题的发生。在提高防水保证度的同时，会提升防水抗渗性能。在业主越来越重视防水质量的前提下，建设单位也在苦苦寻找能够真正保证工程防水质量的有效方法。

谈到近年来频频发生的建筑安全事故，王伟略显激动，他说，建筑是百年大计，关乎国计民生，出了问题，要正视而不遮蔽。因此，对于问题，要“正视而不能回避”。对此，龙阳伟业提出科学的瑕疵处理流程，其核心内涵及一切从工程实际出发的指导思想，是未来能够获得社会尊重、提升建筑地下防水质量、保障建筑安全、节约社会资源、减少社会安全隐患。

放眼未来，我们有理由相信，依靠改革创新取得今日卓越成绩的龙阳伟业人，一定会永远铭记“我们是伟大的企业，但我们在做伟大的事业”的企业宣言，真诚践行“为中国建筑质量提升做贡献”的企业使命，为之不懈奋斗，在人类追求幸福的漫漫征程上书写下属于自己的辉煌篇章！中国历来不缺少“规范”，问题是大量的“规

“管理型企业”转型是做好建筑地下防水的关键。

王伟介绍，建筑地下防水“管理型企业”与传统防水企业形式上的差异是：从以建筑防水材料“生产或施工”为主导，转型为以防水“系统管理”为主导；本质的区别则是：将“被动防水”转变为“主动防水”。

王伟介绍，建筑地下防水“管理型企业”与传统防水企业形式上的差异是：从以建筑防水材料“生产或施工”为主导，转型为以防水“系统管理”为主导；本质的区别则是：将“被动防水”转变为“主动防水”。

专家认为，“主动防水”概念的提出，对建筑地下防水固有的认知具有颠覆性的影响。的确，传统建筑地下防水着实“被动”，防水混凝土生产、施工和细部构造等构成建筑地下防水的主要元器件，是决定防水质量的关键环节，而这些与主流防水企业基本无关；只做“其他防水厂家”分包施工的企业，却要承担全部防水责任。这种行业怪象令人费解。而“主动防水”则强调从源头做起，在勘探、设计、防水混凝土生产与施工、防水材料供应与施工、细部构造、后期维护的关联过程中，通过管理链条环环扣把，把防水的理念融入其中，并据此展开相关工作。

建筑地下工程不可逆，建筑地下防水不可逆。“管理型企业”将管理前置，能够提前防止很多问题的发生。在提高防水保证度的同时，会提升防水抗渗性能。在业主越来越重视防水质量的前提下，建设单位也在苦苦寻找能够真正保证工程防水质量的有效方法。