

# “英雄”老矣 尚能饭否

随着电子产品的普及，钢笔的市场需求越来越少，英雄钢笔的主业也由此不断萎缩。

“英雄的经营管理方式始终停留在上世纪八九十年代的样子，用那样的经营方式去适应21世纪的竞争节奏，显然无法生存，所以英雄转让股权，就是打算要引入社会资本，谋求国企改制。”李文表示。

## 曾经的辉煌

英雄是在2001年退的市，开始明显走下坡路的是2004年以后

公开资料显示，英雄金笔厂成立于1931年10月，这家沉甸着80余年制笔技术的老牌国企曾是国内一流钢笔的代名词，在鼎盛时期，其产品占有率达到市场的50%，不仅拥有“英雄”的中国驰名商标，其钢笔还远销欧洲、北美、东南亚等60多个国家和地区。

1992年10月，经当时上海市证管办的批准，上海英雄股份有限公司被同意发行A股股票1680万股，同年12月，英雄又在深圳举行B股推介会和记者招待会，其中不乏境外媒体的出席。

1993年8月20日 英雄召开创立大会

暨首届股东大会。4天之后，英雄的B股股票就在上海证券交易所正式挂牌上市，一时间，在上海滩的企业中，英雄风光无二。

然而好景不长，从1999年开始，英雄的主营业务便开始出现亏损，到2000年英雄公司靠年底突击变卖资产，才得以扭亏为盈。

2001年左右，英雄由于业绩下滑严重，不得不淡出资本市场。虽然英雄是在2001年退的市，但李文说，他感觉公司开始明显走下坡路是2004年以后。“2004年的时候，英雄钢笔的月产量还是100万支，但到现在，就算加上OEM代加工的量月产能也只有15万支左右，而OEM的量要占到企业总产能的30%左右。”

## “英雄”气短

“英雄经营管理也存在诸多弊病，因为老国企的体制关系，里面有许多说不清道不明的缘由”

2004年之后，英雄开展了人员分流，当时英雄的员工有1200多人，2006年裁员600多人，2009年又下岗了400多人，如今剩余

在单位的已不足150人。目前，英雄对继任者的要求是，接盘方必须接受英雄此次多元化改制中对职工的安置方案，承诺同意继续履行英雄与职工签订的劳动合同。

不过，据李文透露，公司仍在实现分流改革，仍会有人员下岗，老英雄的在职人员将精简到100名以内。“现在剩下的生产工人工资低的大概为2500元/月，高的也有五六千，但总体不会成为历史包袱。”

李文说，英雄也曾尝试走高端路线，当最终都失败了。如今英雄钢笔的价格低则十几二十元，高也不到百元。

而与其形成鲜明对比的是，美国派克钢笔在中国的零售价低则每支200-300元，高端如派克世纪系列则都在4500元以上，而瑞士历峰旗下的万宝龙钢笔售价则多达6000人民币以上。

具有讽刺意味的是，中国已成为派克最热销的市场。过去数年，许多派克笔柜台销量增长30%至50%，而英雄钢笔的销售则缩减了近7倍。

“说实话，英雄走高端路线失败的原因，一是因为缺乏资金支撑，你要做高端，就要有

广告的狂轰滥炸，但英雄没有这笔预算；第二是产品质量，以英雄现在的技术投入，无法媲美他们的精细做工。”李文的话显得无奈又悲壮。

英雄还尝试过多元化的投资自救，其中一部分是应上海市政府的要求，出资整合上海市的很多文具、办公类企业，包括打字机厂、礼品厂等等。同时，也跨界做过厨卫项目，李文回忆说，当时英雄从德国、意大利引进整条的流水线，耗资巨大，但最终功败垂成，项目整体报废，然后又将业务低价转让。

李文说：“英雄的销售模式陈旧，经营管理也存在诸多弊病，因为老国企的体制关系，里面有许多说不清道不明的缘由，英雄的那些联营厂，现在个个都活得比我们好，因为他们是民营老板主导的，机制活，执行力强。”

曾经风靡大江南北的英雄钢笔，如今日暮西山。但是李文说，他相信英雄钢笔仍还有救，因为改制会带来新的活力，而公司现在留给接盘者最有价值的资源，就是“英雄”这块金字招牌。

(应采访对象要求，李文为化名)

## 企业社会责任知识讲座

### 编者按

企业社会责任是在全球新趋势下一种新型的企业文化的重要内容，是企业文化创新的重要方向，是企业与社会和谐发展的基本保证。企业承担社会责任是社会发展的必然和趋势，企业能否可持续发展，很大程度上取决于企业是否履行社会责任，企业履行社会责任既是增强竞争力和提高声誉的需要，也是企业自身可持续发展的需要。因此，探讨与市场经济相结合的具有中国特色的社会企业责任建设之路，是当前乃至今后一段时期的重要任务。本报从今日起陆续刊载《企业社会责任讲座》，敬请关注。

### ■ 平文艺 苏东来

#### 引言

对于企业究竟是应该承担和履行社会责任这个问题，是长期以来国际国内都在面对的一个重大问题。它已经引起我国政府、企业界、理论界、新闻界的高度重视。特别是近几年，三聚氰胺毒奶粉、黑心棉、黑心肉和黑心油等事件接连不断地出现以来，更加引起全社会的重视，不论在思想认识上，还是在实践行动上，正在日趋达成一致，并逐步形成道德自觉。但如果从企业和社会和谐共处的高度来看，仍有必要从理论和实践的集合上，进一步研究和厘清一些深层次的问题。比如，怎样认识和处理企业与社会的关系，就是一个急需回答和解决的问题。

#### 第一讲 关于企业的概念

究竟怎样理解企业这个概念，国内外理论界认识尚有差异。但在基本要素的认识上是基本统一的。

本文只想就中国文化语境下的企业要素谈点初步的认识。在甲骨文里，就有“企”字。那时，“企”字的含义之一，是指祭祀的一个卜辞，比如武丁时期的卜辞有“贞：今日夕企”。这里的“企”应该与祷祠有关。后来，这个“企”字，引申为期盼、盼望。这里的“企”字中的“止”又通“趾”，意思是说人踮起脚站着张望远方，在企求、企望什么，可引申为追求、企图，可理解为图谋、打算。当下，还有人把“企”字拆分成“人”和“止”，引申出“人才聚首”的意思。但以笔者看来，这个“企”字，既是个会意字又是个象形字，上面的“人”，是说企业首

先是由“人”组成的，下面的“止”，是说企业除了“人”的要素，还有厂房、设备、资金等其他要素组成。

再说那个“业”字，自古就有学业、事业的意思。比如“业精于勤，荒于嬉”，是指勤奋学习，学业才能精通。后来的“业”字，被引申为产业、商业等。“企”和“业”合成的“企业”一词，顾名思义就是图谋事业或图谋大业。用在产业和商业领域，是专门用来表示企图冒险去从事谋取获利的事业或事情。现代的“企业”一词，则是具有多种内涵的概念。一是指由人、土地、生产资料、生产工具、基本设施等生产要素构成的一种经济社会组织；二是专指“应用资本赚取利润的经济组织实体”，表明它是通过经营管理获得利益的经济单位，即根据投入产出进行经济核算，获得超出投入的资金和要素的盈余。企业经营的目的一般是追求利润和成倍赢利的；三是企业通过生产的有型产品和提供的服务产品，并且通过市场交换，为满足社会物质和精神需要而存在的一种社会集合体。因此，现代的企业一般都具有以下几个特征：

##### (一)生产性

这是企业区别于其他社会组织的主要特征之一。所谓生产性，也就是说，企业是将资源组织起来，为特定需求转化成具有使用价值的消费品的生产组织。

##### (二)封闭性

作为一种社会经济组织，企业自身的结构与社会之间具有明显的三个界限。一是人员边界，即企业所配属的人员数量是明确的；二是法人认定的边界，即企业作为税收对象和经济统计对象，必须有法人代表；三是产品

边界，即作为产品提供者的企业，可以满足社会一个方面的需求。这三个方面的界限，决定了企业是一个独立的要素结构齐备的，且相对封闭的组织单位。

##### (三)求利性

承上所述，企业的生产和封闭，都是为了求利。而且要求得比投入有更多的收获的利润。这就是西方一些经济学家一语道破的“企业利润最大化”。虽然这个传统的关于企业利润的理论命题，已经不被当下的一些责任企业奉为至宝，但它对于企业求利性的重要特征的概括不能不说是一个历史性的贡献。

##### (四)竞争性

企业的竞争性是个包括多层含义的重要特征。它涉及到企业内部管理和外部环境，关系到企业对的资源的占有和配置能力以及对市场的开拓和盈利能力，也关系到企业处理协调社会关系和可持续发展的能力。

在市场经济的条件下，企业的竞争一般可分为垄断性竞争、技术创新性竞争、价格竞争、品牌竞争和名声竞争。依笔者看来，不管何种竞争，都要围绕市场需求和供给规律来进行，凡是符合这个规律的竞争，就是良性的竞争，凡是违背这个规律的竞争，就是恶性竞争。为了避免和遏制恶性竞争，就要大力倡导那些负责任的竞争行为，反对一切不负责任的竞争行为。

##### (五)权责性

这是本文所创造的一个概念。其意是说，一个企业一经成立，就已经形成了一种经营管理的权力机制。同时，这种权利机制也是一种责任机制。这使我想起了我国在改革开放初期的上个世纪七八十年代，曾提出过政府

要给企业进行“责、权、利”放权的理论观点，并且很快变成扩大企业自主权的改革开放的大政策。从而为我国企业真正从计划体制走向市场体制，打开了大门。回顾这段历史的目的有两个。一是想说明企业作为经济社会主体，它必须拥有独立自主的权力机制和全面担当的责任制度，有了“权力”和“责任”这两个东西，企业才能更好的去创造利润。二是还想说明经过30多年的改革开放，随着新的企业体制、机制和制度的建立和运行，又出现了一种过分注重企业权力和利润，而过分忽视企业的责任特别是社会责任的错误倾向。这就必须重新提出运用企业权力，全面行使企业社会责任的命题。唯有如此，企业才能基业长青，才能更好地创造利润。这不仅是由于企业的“权力”、“责任”和“利润”必须相统一的特性所决定的，而且还在于只有正确行使权力和全面担当社会责任，企业才有利润可图的新的企业发展大势所规定的新规律。因此，当下的企业必须积极主动地履行社会责任，才能更好地生存和发展。

### 申明

武侯区金泉福酒水经营部个体工商户营业执照正、副本（注册号510107600454930）、税务登记证正、副本（川税字510921198405084159号）、食品流通许可证正、副本（许可证编号SP5101071157001807）、中华人民共和国组织机构代码证正、副本（代码L4490668-3）遗失，申明作废。

## 专利/商标拍卖招商公告

受权利所有人委托，北京金槌宝成国际拍卖有限公司将对下述专利（申请）权和注册商标所有权进行拍卖，欢迎报名参与竞买。详情可查阅我公司网站：[www.jcbcpm.com](http://www.jcbcpm.com)，或致电010-57110083索取详细资料。

### 1、一种鞋底及其制作的鞋(ZL200920193693.5)

本专利鞋腔体内设有五个与脚趾配合的脚趾槽，脚趾槽与鞋面之间设有填充物，鞋底主体的周侧设有鞋托；能适应脚趾的结构，有矫正五趾变形的作用，促进人体健康成长。

### 2、一种方便休息的组合式课桌及与之相配套的椅子(ZL201220057457.2)

本专利包括桌面、桌脚、抽屉侧板、抽屉支撑架，还设有折叠组合板，在该抽屉下方的桌脚上还设有支撑架。其使用方便，不仅可以当成课桌和椅子用，还能通过组装使其成为床板，供学生课间休息使用，适合推广。

### 3、一种原生态竹木屑无框画(ZL201120151370.7)

本专利提供了一种能废物利用的原生态竹木屑无框画，能够废物利用，节能环保，减少居室空气污染，具有原生态绿色环保的产品特点，其竹木屑原料来源丰富，它可以作为时尚家居装饰工艺画、工艺品、礼品，实用性强。

### 4、一种治疗腰椎间盘突出的外用药物(ZL201010589788.6)

本专利原材料易取，使用简单方便，疗效显著，费用较低，且一经治愈，难于复发，有效率达95%，治愈率82%。对骨质增生、跌打损伤及风湿性关节炎等疾患也有较好疗效。且适用人群广，经济效益和社会效益显著。

### 5、局部癌症光动力治疗仪(ZL200920062259.3)

本专利是一种靶向、无创、广谱、定时杀灭肿瘤和癌细胞的方法。不伤害正常组织，无手术的创伤；无放疗的不可逆转后遗症；无化疗的严重副作用。适用于各种癌症，可代替放疗、化疗治疗各类型癌症。经5年试用，有效率超过80%。

### 6、一种光伏电站并网运行防倒送电装置(ZL201120169654.4)

本专利不会对电网运行和检修产生影响，且使光伏电站不会向电网倒送电。应用范围广，可用于风光一体电站和光伏电站的防止倒送电，并能通过逆变器控制光伏电站的功率输出。

### 7、野外活动厕所(ZL201120094237.2)

该厕所可以在室外或野外场所随时随地设立安装或随时拆卸，使得不受制于场地或时间的限制。其安装或拆卸方便，使用者在使用后，可将排出废物或杂质扔到指定位置，有利于节能和环保的目的。

### 8、一种可自印名片笔(ZL201120313750.6)

本专利提供一种可自印名片笔，内部设置有名片印章机构。与现有技术相比，其具有设计合理、结构简单、使用方便、功能多样的特点。

### 9、一种血标本采集盒(ZL201120456851.9)

该采集盒解决了现有血液采集时，存放及统计标本数量工作量大，易发生血标本放置混乱等问题，具有方便清洗、防滑减震的特点。适用于临床血液采集领域。

### 10、安全母线装置(ZL201120229153.5)

本专利提供了一种使得各级配电装置的连线整齐有序，提高配电柜安全级别的安全母线装置，具有结构小巧，节能、成本低却使得配电柜内母线整体封闭、不外漏，在极大程度上保护了配电柜内使用的安全问题。

### 11、一种纯中药的戒毒胶囊(ZL201110048608.8)

本专利能提高吸毒者的机体免疫力，在实现戒毒的同时达到康复的目的。经临床观察，吸毒者服用后，食欲增强、睡眠改善、对毒品无心理渴求，一疗程即可达到脱毒、脱瘾、迅速康复的效果。

### 12、汽车冰雪路面防滑装置(ZL201120106515.1)

该装置对汽车在冰雪路面行驶的过程中，能够根据路面需要，增加轮胎与地面的摩擦力。使汽车制动时缩短制动距

离及防止侧滑，从而减少交通事故，有效的提高汽车的安全性能，以达到汽车防滑安全行驶的目的。

### 13、注册商标“见一”

商标号：4422277/4422276

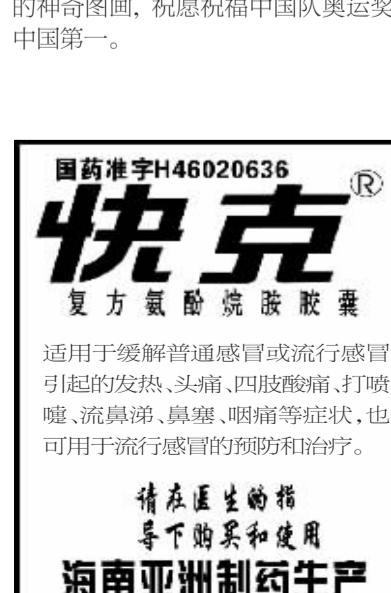
/3972205/4568031/4422288

/442228/4437945

创意说明：创作者在2001年7月

13日国际奥委会主席宣布北京获得2008年奥运会主办权后，为中国队绘出的神奇图画，祝愿祝福中国队奥运奖牌

中国第一。



## 浙江丰利一项目列入国家重大产业技术开发专项

国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司承担的“废塑料基复合材料粉体法综合利用技术开发”课题，被国家发改委确定为国家重大产业技术开发专项重点支持项目，获得国家专项资金支持。

浙江丰利在消化吸收瑞士、德国等国外先进工艺的基础上，对废铝塑复合物的综合开发利用技术进行技术研发，成功开发出了废铝塑复合材料的粉碎解离技术和高压静电分选技术，将难以处理的废塑料基复合材料进行了综合回收处理，解决了废塑料造成的“白色污染”。

运用粉体法这种无污染的物理法工艺技术，可以对废铝塑复合材料进行有效分离，使得回收后的塑料组分具有纯度高、性能好等特点，广泛适用于铝塑复合膜、铝塑板、药板、塑料复合膜、光缆电缆、光缆护套等铝塑复合制品的回收处理，成为废铝塑复合材料回收利用技术发展的方向。该项目的建设有助于提高资源的利用率，提升废塑料基复合材料回收的产业水平，具有较好的经济和社会效益，符合国家循环经济的发展要求。目前，浙江丰利已建成一条年处理3000吨废塑料基复合材料的生产试验设备，作为全国循环经济试点省——浙江省及周边地区的集散中心，对废塑料基复合材料资源集中进行回收处理。

咨询热线：

0575-83105888、83108888、83185888、

83183618

网址：[www.zjfngli.net](http://www.zjfngli.net)

<http://www.zjfngli.net>