

另一种爱

冯仑口述 喻潇潇整理

汇源的老朱是我的好朋友,也是我非常尊敬的大哥、兄长,认识朱总还是我在阜成门工作的时候,当时汇源刚刚在北京发展不久。后来我们又 在长江商学院等多次学习中成为了同学,家庭之间也经常有一些走动,逐渐对朱总油然而生更多的信赖,特别是他宽广的思维,对原则、对公益的坚守,对家庭、子女负责任的态度等,都有着 他作为山东大汉的一种情怀,不是时下流行的小清新、小情小调,老朱的情怀比较博大、厚重,这里有两个小的故事可以印证我的这种印象。

有一段时间汇源在香港顺利上市了,市场上有很多很好的评论,业务也发展得非常好。当时朱总有一个想法,说要把这个企业当儿子养,当猪卖,就是养它的时候负责任,养好也可以当猪卖掉。但是朱总的果汁业务不能卖给可口可乐。这件事当时媒体非常关注,一时成为财经媒体讨论民营企业的中心话题,据商务部讲这涉及到所谓垄断问题,这个案子拖了很久,股价也不断变化。应该说这个交易对于汇源来说回报相当不错,作为民营企业的创业者如果完成这个交易,可以集中精力再去做产业的上游或者其他的业务,这对企业和个人来说都非常有意义。但因为莫名其妙的反垄断的问题和其他的一些舆论,使这个交易功亏一篑,这是一个令人失望而沮丧的结局。一般遇到这种事的时候,有些人会很抱怨,批评这个批评那个,甚至是骂骂娘,但是老朱就是淡然一笑,以平常心来对待这件事情,他从来没有包括私下也没有对政府给的结果有批评,而是包容下来。有人私下里问他为什么不去搞定这件事情,比如在审批上采取一些中国的土招,说不定就过去了。老朱说不能这么搞,一切任其自然,公事公办去跟政府沟通,如果可以批就批,不能批就不批。这让我看到了老朱的另一种情怀,第一是淡然、坦然、宽容、宽厚,另外就是坚持原则、透明、诚信、照章合规经营自己的企业,不走旁门左道。这是一种大爱情怀,对自己的事业和人生负责任。我觉得应该向他学习。

另外一件事大概在七年前,我的同学王斌来找我,要叫上我和老朱等人一起发起爱幼华夏公益慈善的公益基金,这是民间可以做公益慈善的法规出台后颁布的第一个私募公益基金。我们几

个人捐了一些钱就发起成立了,基金发起之后早期在项目上、资助方向上经常会有一些选择和不确定。早期我们在做一个耳蜗的项目,就是给一些听力障碍的聋哑人装上特别的耳蜗设备,可以矫正和提高听力,经过一段时间训练,甚至可以逐步接近于正常人的听力。老朱在这个组织和那些孩子、家长特别认真的交流,其实当时我的心思和状态没有完全进入,但是当看到老朱当时面对孩子们的神情和状态,时而蹲下时而站起来,时而拍拍孩子,时而说说话,时而试一试仪器,我也被他所感染,后来认真地投入到这件事情中。随着爱幼华夏不断发展,我们进一步参与了救助帮助艾滋孤儿、先天性心脏病、孤残儿童等等,这些项目老朱一路投入了特别多的时间和精力,认真地研究,想办法。从这些事情上我看到老朱作为一个好人、厚道人和宽广亲近的善良之辈所表现出的人性光芒和关切。爱幼华夏基金目前已经发展成国内最大的儿童心脏病基金,已经完成了将近两万例先天性心脏病儿童的手术,得到了民政部大力表扬,这离不开老朱对公益事业所保持的热心、诚恳和执着,当然还包括理事长王斌,还有后来参加的马云、马化腾、李彦宏等各种各样的朋友对爱幼华夏所倾注的大量精力和努力。

随着越来越多的交往,我发现老朱对孩子有一种天然的纯真,老朱有俩孙女,他开会谈事情的时候神情非常坚决、有力,目光犀利,可是当看到小孙女的时候,他立即笑容灿烂,变成了完全自然童真的面孔,状态完全变成了像圣诞老人一样的老爷爷。有一次看儿童剧团演出,老朱抱着孙女和我站在一起盯着上面看,看得非常出神。无论在商业活动中,还是在自己家庭和孩子中,都能透露出老朱为人的正直和善良的一面。

汇源果汁作为全国果汁行业的第一品牌,也作为一个非常成功的企业,这么多年一直执着地朝前走,这与作为创业者、企业家的老朱身上的这些品质有很大的关系,正因为有这样一种大爱、真爱、持久深厚的爱,才让汇源能扎根在中国的大地,使这种健康、营养的饮品走入中国家庭,它不仅是物质的东西,更透露着汇源企业和创办人老朱身上的品质,是一种精神的营养。

(来源:冯仑博客)

任志强语录

【智者】两弊相衡取其轻,两利相权取其重。放弃难言的负荷,方能解开心灵的枷锁;放弃满腹的牢骚,方能蕴蓄不倦的威力;放弃纤巧的诡辩,方能拥有深邃的思想;放弃虚伪的矫饰,方能赢得真挚的友情。

【放弃】人生就是选择,而放弃正是一门选择的艺术,是人生的必修课。没有果敢的放弃,就没有辉煌的选择。与其苦苦挣扎,拼得头破血流,不如潇洒地挥手,勇敢地选择放弃。歌德说:“生命的全部奥秘就在于为了生存而放弃生存。”

【人生方圆论】方是目标,圆是路径;方是原则,圆是变通;方以不变应万变,圆以万变应不变;方是做人的脊梁,圆是处世的锦囊;方而不圆会处处碰壁,圆而无力则不知其可;立志如山是方,行道如水是圆,不如山不能坚定,不如水不能曲达。方圆相融随方就圆,在方中做人做事,在圆中自在归真。

【哲學處事】

- ①处事须精明,待人要糊涂。
- ②有福而不骄,则无祸;有祸而不惧,自是福。
- ③有点忙碌是个福,免得无聊;受点诽谤也是福,免得骄傲。
- ④交友要先淡后浓,先疏后亲。
- ⑤清贫之交能长久,利益之交必两伤。
- ⑥做人要厚道,不要只顾眼前,君子留路后来走。

【此说可品】

一本浅薄的书,往往只要翻几页就可以察知它的浅薄。

一本深刻的书,却多半要在仔细读完了以后才能领会它的深刻。

一个平庸的人,往往只要谈几句话就可以断定他的平庸。

一个友善的人,却多半要在长期观察了以后才能确信他的友善。

我们凭直觉可以避开最差的东西,凭耐心和经验才能得到最好的东西。

【人生八个最难得】一是洋溢在脸上的自信;二是融化在血里的骨气;三是打造进灵魂的信念;四是蕴藏在心中的梦想;五是充盈在大脑的知识;六是父母所给予的聪慧;七是深深爱着您的亲人;八是经常惦着您的朋友。

【十句话改善人脉】

- 1.想钓到鱼就要像鱼那样思考
- 2.不要总显得比别人聪明
- 3.让对方做主角,自己做配角
- 4.目中无人会一败涂地
- 5.常与人争辩你永远难赢

- 6.锋芒太露会引人反感
- 7.刺猬原则——保持适当距离
- 8.树一个敌人等于立一堵墙
- 9.谦虚不虚伪,不苛求完美
- 10.失言不如无言

【人生十淡】

淡名,有则珍惜,无不强求;淡利,金钱乃身外之物,适度就好;淡誉,公道自在人心;淡辱,荣辱常常与共;淡得,得不获喜,心之怡然;淡失,塞翁之马焉知非福;淡饮,嗜酒伤身;淡食,脂肪多为百病之源;淡友,君子之交淡如水;淡定,心态决定并改变命运。

【分享】

- 1.艳丽的蘑菇常有有毒,苦涩的野菜最败火。人生的许多智慧不单在于观察,而在于分辨。
- 2.真正的好汤不加味精,而是慢火熬成的原汁。人生的档次不在于外在包装,而在于内在品质。
- 3.大师的作品常常留白,太满则失去想象空间。人生的魅力不在于绚丽的完美,而在于缺憾的回味。

【佛说】“没有自己,则一切都是自己的。”一滴水只有融入大海,才能掀巨浪,卷起山石,成为大海的团体共生,拥有博大的胸怀、无穷无尽的力量。忘掉自己,忘掉是非,融入群体,融入社会,那么才能真正看到自己的能量。

【生命之悟】

- 1、一艘没有航向的船,不管什么方向的风都是逆风。
- 2、做仁慈的事比做正确的事更重要。
- 3、我们应该庆幸我们不能够事事心想事成。
- 4、如果我没有力量帮助别人,我还可以为他(她)祈祷。
- 5、有时人们需要的仅是一只紧握的手和一颗理解的心。
- 6、以眼看世界,世界是很小的以心看世界,世界是很大的。

【然】生命是一片树叶,绿了枯了,必然;青春是一朵鲜花,开了谢了,天然;金钱是一班列车,进了出了,淡然;往事是一道风景,忘了远了,嫣然;事业是一场博弈,输了赢了,坦然;感情是一杯茶水,浓了淡了,自然;生活是一个漏斗,得了失了,怡然;祝福是一条短信,看了笑了,灿烂!祝天天悠然!

(文章来源于任志强新浪微博,部分标题为编辑所加)

世界因你不同

文/李开复

我很喜欢一部叫做《春风化雨》(也称《死亡诗社》)的电影。每一次我看完这部电影,都有一股强烈的震颤在心中回荡,让我久久不能释怀。

电影的开篇有这样一句台词:“你的一生可曾因为什么人而改变过?我没有。但我知道美国威尔顿贵族学校里那群学生的道路被一个老师改变了。”

电影中描绘了一名思想新锐的教师向禁锢思想的教育方式发起挑战的经过,过程叫人心旌荡漾,结果却令人扼腕叹息。在单调而束缚思想的贵族学校里,这名叫做基廷的教师,向僵化的教育模式发出了挑战。

他鼓励学生站在课桌上,用一个崭新的视角去观察周围的世界;他向学生介绍了许多有思想的诗歌;他所提倡的自由散漫式的思维哲学在学生中引起了巨大的反响。

他不惜一切机会,教导学生们珍惜

自己的青春年华,要“抓住每一天”去汲取生命的精华。他用一句拉丁文 carpe diem(只争朝夕)激励这些学生。他激发每个学生的灵感,让他们摆脱习惯与性格的束缚和羁绊,唤醒每个人心中创作的激情和成就的欲望。他告诉他的学生:不要盲目地跟随他人,不要被信条所惑,只有你的内心知道你真正想成为什么样的人,只有你能找到自己的价值。

每次看这部电影,我都心潮澎湃。

在关心和帮助中国大学生长达 10 年的时间里,我一直不遗余力地传播着“做最好的自己”的价值观,我希望通过写作、演讲、网络等方式来分享和分担这个时代年轻人的生存感受,并且尽可能地提供一些我的经验让他们选择参考。我希望自己能够像基廷老师一样,让中国的青年懂得如何在现实中放飞自己的理想,进而明白生命的意义。让他们知道,“世界可以因你不同”。

从一份责任感出发,我在帮助大学生的过程中感受到了前所未有的充实和满足,也有一种莫大的幸福感将我围绕。这种幸福感,来源于学生们给予我的莫大信任,也来源于他们不断成长所带给未来中国人的希望,更来源于我深深感到我生命的价值。投入这份工作的每一天都带给我无比的振奋,每一刻都让我留下了深沉的回忆。

随着时间的推移,在和中国青年交流的过程中,我感到的不只是

责任、机会和潜力,我在这份工作中的收获也让我对人生有了更深层次的思考。我时常会问自己:“我怎么能把我的更多知识传授给中国青年?”我有时也会想到,虽然我很愿意为大学生作人生规划,找寻心中的声音,但是毕竟我是个科技人,是个职业经理人。我拥有更多的是在科技领域的知识,更了解企业成功的秘笈。

在过去的 20 年里,我有幸在乔布斯、盖茨、施密特等世界级企业家身边学习成长,我有幸在 PC 时代经历苹果和微软,有幸在互联网时代经历谷歌,有幸看到这三家世界一流的公司的成长和成功,我有幸在美国硅谷和中国的中关村崛起时,在这两个地方做过最有创意的工作。这些职业经验才是我最有价值的资产,我非常希望能够把这些资产传授给中国青年。

我相信,中国青年需要这些资产。尤其是当我看到一些青年人渴望用自己的知识创业时,往往由于他们经验不足而撞得头破血流,一种指导他们的愿望渐渐占据了我的心。

曾经,有一位身患严重疾病的学生决定创业,坚决要得到我的支持,他来到北京,一定要见我,说如果不见他,他就不治疗。当我终于见到他,听他阐述了自己的理念时,我感觉到他完全不懂创业,必然要走向失败。我的感触是:他,需要创业导师,帮助他从基础学习,逐步步入创业之旅。

曾经,一个千辛万苦找到我的前微软员工,请求我帮他的初创公司出主意,做他的创业教练,我答应了。他很有潜力,经过我的简单指导就在天使投资大会上脱颖而出,得到了第一名和一笔创

业资金。但是,尽管他的技术极具创新性,可是他并没有想清楚用户的需求。我苦口婆心劝他放弃,他没有听,最后我只能目睹他的公司走入困境。我的感触是:他,需要创业导师,帮助他选择项目,做有用的创新。

曾经,有一个美国名牌大学的留学生千方百计找到我寻求帮助。他是一个纯真的技术天才,创立的公司也相当出色。于是,谷歌成为他的生意伙伴。但是两年后,在一个律师的教唆之下,他找到一个法律漏洞,试着从一次生意中向谷歌收两次钱。我的感触是:他,需要创业导师,教导他任何基业长青的公司都要有诚信的价值观。

我想,这三位如果有好的创业导师,都可能成为中国的下一位马云或丁磊,但是现在他们在互联网江湖里独自打拼,最终脱颖而出的机会相当渺茫。

我想,如果他们的身边有好的创业导师帮助,他们的成功概率或许会增加数倍。

我想,帮助更多的中国青年实现创业梦想应该是有意义、有影响力的一件事,而且是我一直以来帮助中国大学生的延续。

斗转星移,随着谷歌中国运营的渐渐平稳,这个辍职创业的梦想也越来越清晰。由我牵头,创立一个青年“创新工场”的愿望逐渐萌生,在这个“创新工场”里,我希望专门带领这些有创意的青年人,在一个有老师的环境中,让他们受到指导,挖掘潜能,做出有创意的企业,进而对社会产生有意义的影响。

2009 年 8 月,我终于作出了又一个“追随我心”的决定,从固有的职业经理人的模式中脱离出来,真正实现自己“帮助他人完成梦想”的人生目标。曾经,我用“世界因我不同”激励自己追寻梦想,今天,我用“世界因你不同”激励他人发掘潜能。

如果我们极端幸运,也许我们能培

养一个走向世界的国际品牌。如果我们非常幸运,也许“创新工场”可以创造一个新一代的领跑中国的高科技公司。但是就算我没有那么幸运,只要我们能创造一些有价值的公司,做出对用户有一定意义的产品,培养一批有创业能力的青年,这些都会让我感觉到人生的意义。

一想起新的工作,我就心旌荡漾。如同站在课桌上的基廷老师,我眼中的世界有了不同的风景。

未来,中国将成为世界第一大经济体,而且这一天的到来比我们想象的更快。因此,中国的公司要快速学会走向国际舞台。20 年后当中国成为世界之最时,中国最成功的公司很可能就是在下一个 5 年里创立的,也很可能就是在“创新工场”关注的电子商务、移动互联网和云计算领域中产生的。当我想到这些的时候,基廷老师的名言就会出现在我的脑海:carpe diem(只争朝夕),要“抓住每一天”。

因此,在这关键的时刻,我必须抓住今天,去探索一段全新的人生旅程。

我深深地记得《春风化雨》里的一个场景,基廷老师带领学生们寻找生命的意义时所朗诵的梭罗的诗——《瓦尔登湖》中的那句名言:

“I went to the woods because I wished to live deliberately,to front only the essential facts of life,and see if I could not learn what it had to teach,and not,when I came to die,discover that I had not lived ...”

“我步入丛林,因为我希望生活得有意义,我希望活得深刻,并汲取生命中所有的精华。然后从中学习,以免让我在生命终结时,却发现自己从来没有活过。”

抓住一切去探寻生命的意义,总有一天,世界将因你不同。(本文摘录自李开复自传《世界因你不同》)

