

宋志平：“央企市营” 不搞所有权歧视

“央企是我们的特点,是我们的属性,我们是中央财政控股公司。‘市营’就是我们必须要市场化经营。其实讲到国有企业的改革,我们的企业改革取向就是市场化,中国是社会主义市场经济。作为一家企业来讲,既然是我们市场里面,就应该市场化。”宋志平如此看待央企的发展。

稿件采写 刘永晓

近日,十八大代表、中国医药集团总公司和中国建材集团总公司的“双料”董事长宋志平接受中国网十八大代表财经中心访谈时表示,央企的改革取向是市场化,从中国国药集团和中国建材集团这些年的发展来看,超越所有制的“央企市营”模式是一条正确的发展道路。

中国建材集团和中国医药集团最初都是每年几十亿销售额,而在宋志平担任董事长期间,通过“央企市营”,运用资本力量进行联合重组,都成为了千亿级别销售额的国内领军企业。特别是中国医药集团,2009年宋志平接任中国医药集团董事长的时候,年销售额只有400多亿,而2011年的销售额达到了1250亿,2012年销售额计划达到1600亿元,极有可能进入世界五百强。

在访谈中,他系统地概括了“央企市营”的概念,通过回顾他执掌的两大央企的发展之路,提出了五个层面的观点。

第一,股份制改革。宋志平说,科斯理论中有一条讲的是国有企业的所有制效率低于民营企业和私营企业,这是科斯理论中关于产权理论的一个解释。但是中国的国有企业为什么这么快速发展呢?这是因为中国的国有企业已经不是单纯的国有企业,中国的国有企业中,有已经上市了,像中国建材集团和中国医药集团,国有资本在里面只占了50%不到,社会资本和股民占了50%以上。

“随着上市增发的进一步的发展,在保证国有资本控股地位的同时,国企中国有资本比例会越来越小。但是,它的绝对值没有变,还增值了,为国家做到了保值增值。这其实是所有制的这种产权制度社会中的不断进步。”宋志平解释说。

第二,规范的治理结构。作为一个企业来讲,我们现在《公司法》一定是公司制,要是有限公司,用国家出资和社会的出资来承担社会上有限的责任,则是一个法人主体,要有董事会、监事会这套管理机构。

“过去国有企业是厂长负责制,所有的项目都要经过上级红字头文批,现在国资委搞的董事会试点,最重要的在什么地方?最重要的就是把董事会作为审批项目的最高机构。这样像一把刀一样,把过去的政企不

央行行长 周小川

★多数影子银行已纳入监管

针对一直比较棘手的影子银行的问题,周小川表示,中国绝大多数非银机构的金融都在监管之下,当然,对于可能出现的问题要高度警惕和有效监管。

近日,有一种说法是,中国一些银行之所以不良资产率比较低,是因为有一些行业在正规途径没有办法筹到资金,只能转而向影子银行,也就是非正规的银行筹集资金。所谓影子银行,在我国则表现为银信合作理财、地下钱庄、小额贷款公司、典当行、民间金融、私募投资、对冲基金等非银行金融机构贷款。

对此,周小川强调,中国会有影子银行,但是性质和规模比本次危机中暴露的影子银行业务,从规模到问题上来讲都小得多。金融服务确实需要多样化,传统银行有些服务不容易提供,所以有多样化金融服务产生,这个过程中风险会转移到其他非银行金融机构。银行是承担风险的,也是经营风险的,所以,风险也会向其他的非银行金融机构转移,这也是必然的。

银监会主席 尚福林

★加大风险计提应对不良贷款

尚福林就银行业不良率上升、民资进入银行业等问题回答了提问。针对银行业不良贷款余额上升的情况,尚福林表示,有条件的银行可多计提贷款损失准备金,冲销一部分坏账,防止风险积聚和后延。

尚福林承认,今年以来,银行的不良贷款余额确实有所上升,主要原因是有一部分



◎宋志平

分享到市场里来了,使企业真正成为一个市场的主体,而且有了自主的决策权。”

第三,职业经理人制度的建立。治理结构解决了国企改革的一半问题,而职业经理人能够解决另一半,形成一个闭环。

据宋志平透露,前些年中国建材集团向全球招聘了一名总会计师,居然有1000人报名。初选了100名参加考试,最后选了25个人,从25个人里又选了8个人参加面试,最后千里挑一选定了了一个非常优秀的人才。

“这样我们可以保证,即使是国有企业,我们可以保证最优秀的人才进入国有企业。”他告诉记者,通过这种开放式的人力资源制度,国企的改革有了“人”的保证,进展起来效率很高。

第四,内部市场化机制。过去我们的分配制度和干部制度等用工制度,是很陈旧的

制度,存在一些弊端,老百姓说口中的“能上能下,能进能出,能多能少”很难做到,但现在,我们完全可以做到。应该说,国企经过三十年的改革,我们这个问题基本可以不存在了,和民企没有太大差别。

第五,充分的市场化竞争环境。117家央企中,真正由国家来控制准入的,其实只有十几家,剩下的绝大多数都是在一个充分自由的竞争领域里发展。用宋志平的话讲,挣的都是辛苦钱。

在他的眼里,这些企业和民企、外资企业是同样的公平的竞争,享受公民待遇。“我们也不要有任何超越公民待遇的政策支持,比如说政府吃偏饭或者银行额外的贷款等等。我觉得我们都应该把这些当成市场中的资源和机遇,而不要去专门寻求这些。

“央企市营,建材集团是这样做的,国药集团也是这样做的,应该说做得很好。央

企市营中有一个含义,就是不搞所有权歧视。大家一视同仁,我们和民营企业进行广泛的合作。”

宋志平有一个公式:央企的实力+民营企业的活力=企业的竞争力。他解释说,现在充分竞争了,如果你不和民营企业合作,你去找谁呢?所以,国药集团这些年大概并购了三、四百家企业,绝大多数都是民营企业。而从民营企业的角度,它也是希望加入一个大的“托拉斯”公司,进入大型的产业链。

“我们搞中国特色的市场经济,面临了以前所没有遇到的情况,包括西方人搞市场经济所没有遇到的情况。在这种情况下,我觉得实践永远先于理论,这个路是人走出来的,我们必须向前走,在走的过程中,摸索、归纳和提高,这就是我们老讲的:实践出真知。”宋志平感慨地对记者说。

银行改革与科学发展 监管层携银行高管回应热点



行业经营状况发生了变化。但是银行资产质量整体上稳定,不良贷款率仍然维持在较低的水平,和年初没有什么变化,为0.97%,远低于全球1000家大型银行的不良贷款比例水平。

尚福林表态,下一步银监会将全面加强资产质量的监管,引导商业银行改善风险管理,一方面是要调整信贷结构,同时要提高信贷资产的运转效率和质量;其次要加强不良贷款的监测和坏账处理,真实反映资产情况,及时地暴露和处置风险资产。

此外,银监会今年5月下发了一个关于鼓励和引导民间资本进入银行业的实施意见,不过还有很多人反映,现在民间资本进入银行业的并不多,也还有一些困难。对此,尚福林表示,民间资本进入银行业不存在法律障碍。对各类资本进入银行业,在标准、门槛和条件上都是统一的,没有歧视性规定。从现实情况看,民间资本以参与商业银行的IPO、增资扩股,或者是农村信用社的股改,村镇银行的发起等多种形式进入银行业的情况也是良好的。

工行董事长 姜建清

★工行网点扩至40个国家

有消息称工商银行刚刚获得阿根廷央行批准动用不超过6.5亿美元收购阿根廷标准银行80%的股权,对此,姜建清并未给出明确回应,不过他透露,截至今年底,该行的营业网络会扩展到全世界40个国家。工行的海外资产现在是1600多亿美元,上半年海外盈利了86.4亿美元。整个海外经营情况不错,比国内部分的增长率还要快一点。

同时,姜建清解释道,银行“走出去”有多种方式,比如开分行,或者是收购兼并,工行比较有特点的是收购兼并。

中行董事长 肖钢

★中行达到全球系统性银行要求

日前中国银行再次进入了2012年全球系统性重要银行的名单。对此,肖钢回应道,目前中行的相关指标已经完全可以达到全球系统性重要银行的监管要求。

“现在中行的资本充足率是13.16%,远远超过了现在的监管要求。同时对全球系统

性重要银行增加资本充足率的要求要到2016年和2019年才达到,这个宽限期还是比较长,中行现在已经达到了。”肖钢详细解释道。此外,肖钢认为中行之所以能入选,主要是从规模、国际活跃度、国际金融市场的关联度、国际金融体系当中的可替代性以及金融服务的复杂性来考量。

农行董事长 蒋超良

★加大创新解决三农“三高”问题

农业银行主要的目标定位就是“三农”,目前工行、中行、建行以及一些农村信用社都对参与农村金融服务的兴趣增加,农行究竟会怎样应对?

蒋超良表示,首先要坚持面向三农的市场定位不动摇,这是农行差异化战略的核心所在;其次要进一步扩大渠道优势、产品优势、经验优势以及信任优势;第三则是加快创新步伐。蒋超良强调,目前服务“三农”有三个问题,分别是高成本、高风险以及商业可持续性,所以农行会在管理方式、管理制度和经营机制上进行创新。

建行董事长 王洪章

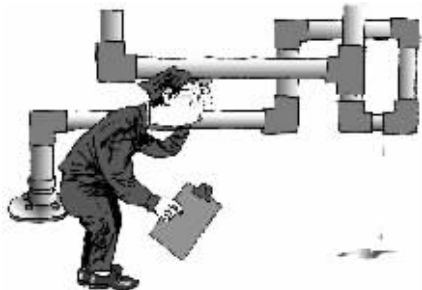
★调整信贷结构应对利率市场化

今年央行先后两次降息并进行利率市场化,王洪章认为利率市场化对于商业银行参与市场竞争、转变经营方式、提高市场定价能力应该是一个正面的因素,建行也通过三方面工作来应对利率市场化所带来的挑战。“首先提出了综合化经营战略,该行总资产当中50%以上是信贷资产,由于利差收入增长的难度加大,以后将要多做一些信用卡、金融市场、信托、保险、租赁、贵金属交易、国际业务等,通过多种方式提高收益;其次就是提高定价能力;重要的是要调整信贷结构和经营方式。”王洪章解释道。

老总话道 Laozong Huadao

只罚一元钱

文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1、一次下班前,设备管理员在巡检过程中发现管道漏水,根据5S管理法中有问题不过夜的原则,设备管理员当即开出了检修通知单。



2、大老高是刚聘请的机修技工,他接到检修通知单后,连夜加班检修,完工时已是夜深人静了。



3、第二天一早,我巡检时发现钳工桌上有套丝时留下的一点铁屑未清理,当即按“三定管理平面图”找到了大老高。



4、对这种特殊情况下的偶然过失,我只罚了一元钱。大老高苦笑起来:“只罚一元钱,真是难得又难忘啊!”



5、只罚一元钱,大老高会终身难忘,但体现了制度的神圣,对大家都是一种警戒。



6、这种打破常规的做法,是管理艺术的创新。我有些自得。
(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

西部当选
雄厚资金

CCI — 成功千万里 融资零距离 —

雄厚资金支持各类项目融资借款, 两百万起贷, 可免抵押, 个人、企业不限, 地域不限, 手续简单, 审批快, 利率低、放款迅速。

电话: 028-68000368