

广西中烟从“源头预防”推进清洁生产工作

“我们正一步步地从‘末端治理’走向‘源头预防’，走向‘清洁生产’。以前是生产完了再治理，现在我们要在开动机器之前就介入，努力从源头上预防和治理。”广西中烟工业有限责任公司总经理张雨夏这样说，也这样贯彻实践清洁生产理念。

近日，记者进入广西中烟南宁卷烟厂制丝车间，员工们正在对机器设备进行日常保养工作。据车间党支部书记陈国燕介绍说，车间设备多、难度大，设备保养质量跟产品质量息息相关。自企业开展6S(即“整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全”)现场管理模式后，车间变化有目共睹。“这是一种良性循环。整洁舒适的工作环境进一步激励了员工自主维护设备，促进清洁生产。”

细节决定品质。在推进清洁生产工作中，广西中烟注意从细处着手，在办公和生产现场导入该模式，把每一小区域的6S责任明确到班组、员工。强化对操作工、送料工、修理工、清洁保养工等与清洁工作最密切相关岗位人员的思想教育和技巧培训，将其从“四难人员”转化为“四带(头)人员”。

为促进清洁生产，广西中烟不仅着力抓好制度建设，还注重技术创新和工艺改进。率先在行业内建立和实施了质量、环境、职业健康安全管理体系以及测量管理体系，完成了能源计量器具配备和管理通则制定，同时公司还积极开展对标课题、创新项目和技术改造，不断延伸和拓展运用先进的管理方法和工具，重点从节能减排、提质降耗、降本增效等方面进行突破，实施项目化管理和课题攻关。

据悉，按照“绿色工业典范，基业长青企业”的企业愿景，当前正在建设中的南宁卷烟厂、柳州卷烟厂技改工程坚持走“节能、环保、降耗、减排”新型工业化道路，投入巨资完善清洁生产、绿色环保技术和设备设施。2012年3月，柳州卷烟厂率先在广西区内建成首个兆瓦级太阳能光伏电站，在电站使用寿命期内，所发电量相当于节约标准煤约8445吨，可减排二氧化碳21956吨、二氧化硫2027吨，氮氧化物约59吨，此外，还可减排大量粉尘和烟尘。

近年来，公司先后投入数亿元，推进煤改重油、燃气等能源换代工作，引进国际一流的制丝与卷接机组，优化生产流程，加强科学调度，提高生产效率，大幅降低能耗物耗。广西中烟废对水、气、声、渣、辐射等排放有严格的监控和防治，南宁、柳州厂的生活、生产废水都做到清污分流，提高冷却水的循环利用，职工餐厅具有隔油池对含油废水进行处理。公司对每天产生的废弃物，严格按照相关规定进行处理。对有毒有害的危险废弃物，按有关规定，委托有资质机构负责回收。2011年，有毒有害的危险废弃物回收及移交率、烟草粉尘处置率均达100%。

自2006年以来，广西中烟公司无污染责任事故，无群众投诉环保案件，2011年，公司清洁生产水平在行业内获3A以上评级，名列全国烟草行业第7位，实现了与周边环境的和谐共处、和谐发展。

(新华)

陕西中烟四方面加强经济运行调控

按照国家局经济运行工作有关要求，为确保全年各项目标任务圆满完成，近日，陕西中烟工业有限责任公司认真分析1—9月经济运行情况，针对存在问题，提出四个方面的调控措施。

控总量，调结构。按照“卷烟上水平”和“做强做大好猫”总体战略部署，紧紧围绕“好猫”品牌形象提升，聚焦“好猫”重点规格，加大“好猫”卷烟的市场调研、新品研发、老品改造、宣传促销，努力实现一二类卷烟销量的突破增长。

降消耗，控费用。加强生产过程控制，提高设备有效作业率，有效降低原辅料、能源消耗。密切关注费用执行中偏差较大的项目以及物耗、能耗超标指标，查找问题，剖析原因，分类研究，分项实施课题攻关，制定改进方向和目标，认真落实各项措施，严控成本费用。

重预算，严管理。强化预算在生产经营活动中的指导地位，严格按预算进度执行。严格内部监督，深入推进“两项工作”，切实加强审计监督，严格执行国家局、公司有关制度规定和纪律要求，持续巩固整顿规范成果。

抓调度，控库存。加强生产组织调度，合理安排生产计划，科学组织，确保规模化、集约化生产。加强对库存的监控分析，加大产销衔接，适时限产、限调存销比不合理的规格产品，将库存总量控制在合理的水平。

(宗新)

玉溪卷烟厂：积淀文明 关爱自然

□李云华

画面一：和风习习的傍晚，玉溪的市民在红塔山下悠闲散步。2012年的红塔山，已非昔日孤零零的景象了，红塔集团在此建起了生态公园。

画面二：2012年开春后，红塔集团玉溪卷烟厂派驻峨山县大龙潭乡司城村村委会的指导员李斌急得眼红上火。大龙潭乡又面临第三年的干旱了，李指导员一边到附近矿山借水罐车拉水向烟区水池补水，解决烤烟大田移栽的燃眉之急，一边把情况向厂里反映。很快，厂里就把第一批860箱矿泉水送到乡上。同时，李指导在玉溪网站论坛发起民间捐款活动，短短几天，就筹得善款9000多元，并协调车辆，把12吨多的矿泉水送到了玛拉依等几个村民小组，缓解了人畜饮水的困局。

玉烟的指导员成为新农村建设工作最直接的受教育者。指导员和村民同吃同住同劳动，放弃休息日，长年驻村，指导烟农生产、调解村民纠纷、参与工程招标监督……

这两幅画面都是玉溪市红塔集团回馈社会、勇挑社会责任的缩影。如是例子，不胜枚举。

自2009年起，红塔集团玉溪卷烟厂连续3次获得“全国文明单位”荣誉称号。在先

进企业文化的引领下，全体红塔人勇于挑战，开拓创新，把企业物质文明、精神文明、政治文明、生态文明建设不断地推向更高水平，树立了一个责任企业、爱心企业的标杆。

物质文明是企业的根基

在红塔集团玉溪卷烟厂办公室，记者看到了这样一组数据，2010年，红塔集团境内外卷烟销售规模为520.39万箱，实现产品销售收入442.52亿元，实现税利336.1亿，税金309亿元。集团核心品牌“玉溪”商业销售6893万箱，同比增加16.51万箱，增长31.49%，保持行业一类卷烟销量前三位；“红塔山”商业销售274.58万箱，同比增加61.02万箱，增长28.57%，成为全国卷烟销量第一大品牌。这些数据最直观地体现出了红塔集团发展态势、市场竞争力以及对财政税收的贡献。

多年来红塔集团玉溪卷烟厂以“优秀卷烟工厂”创建为载体，紧紧围绕行业“卷烟上水平”的主要任务和集团“51518”的发展新目标，按照“实现‘人才培养、绩效管理、班组建设、创新管理四项发展性工作新突破，推进‘质量、生产、成本、技术、安全、政工六项基础性工作精细化’”的工作布局，深度挖掘并发挥人才、机制、管理、创新等发展性资源的效能，进一步强化战略执行，夯实基础管

理，推行精益生产，有效增强了工厂的综合制造能力。

精神文明是企业的发展动力

2012年4月，玉溪卷烟厂卷包二车间职工张良、李承华荣获云南省第八轮职工技术技能大赛“技术状元”及“云南省五一劳动奖章”殊荣。玉溪卷烟厂精心打造学习型企业，推广“山高人为峰”核心理念的各类学习活动和文化活动。企业凝聚力空前加强，在各种竞赛及创先争优活动中，涌现了许多技术能手、先进员工。通过各种学习形式，形成了全员学习、自觉学习、终身学习的良好风尚。

企业创造价值，价值回报社会。红塔集团的公益情怀抒写了一幅幅爱心画卷。积极回馈社会，积极履行社会责任。“授之予鱼”不如“授之予渔”，红塔集团长期资助、扶持、带动一些相关产业和贫困山区的发展。除此之外，回报社会还大力辐射到教育、赈灾、扶贫、科技、文化等社会公益事业的方方面面。

政治文明维护企业的安定团结

据介绍，2012年8月以来，玉溪卷烟厂针对政工工作难以量化、难以借助数字化平台操作的难点，突破性地组织开发出一套“玉烟T3M员工满意度测评系统”，目前已

通过ERP模块上线，为实现政工管理的数字化和信息化迈出了重要一步。这套系统目前在全国同业中尚属首创，体现了玉溪卷烟厂民主管理制度的日益健全。

除此以外，在党风建设、反腐倡廉等方面都取得了显著的成效。玉溪卷烟厂的安全文化也是出彩的一方面。自建厂以来就把安全放在发展第一位。所见所闻所能想的，一切，都建立了安全管理制度。

生态文明树立企业绿色新形象

企业近几年进行了车间改造，红塔山工业园区和职工生活新区建设。环境管理体系成效斐然。同时，环境污染控制达到国家环保标准。

生态文明还体现在产品上。中国的第一包有机烟源自玉溪峨山县一个叫凤窝的彝族村子里。红塔集团在这里建立了中国第一个有机庄园。精良的种子在农家肥的哺育下、蚜茧蜂的呵护下，沐浴着牛奶浴，逐渐长成了片片有机、环保、生态的黄金叶。再历经300多道工序的磨砺，才最终生产出玉溪庄园有机烟。这是红塔集团产品的生态理念。以绿色制造为主题，以推进精益生产方式为主线，优化流程、量化细节，强化过程，树立玉溪卷烟厂的绿色崭新形象。

家、专业媒体齐声称赞：川渝雪茄已具备较强的国际市场竞争实力。

川渝中烟党组成员、副总经理籍涛对活动成功举办表示了祝贺。他说，这次活动突出了国际性、前沿性、实践性和针对性，对川渝雪茄产业发展极富启发意义。

活动中，与会代表围绕雪茄国际市场、宏观政策法规、影响雪茄的十大因素等进行了深入探讨，专场品鉴了以长城传奇一号、长城132秘制为代表的川渝雪茄。国际雪茄专家、专业媒体认为，无论品质还是包装，川渝雪茄都达到了相当高的水平，具备较强的国际竞争实力。

这次活动更是国内雪茄客的一次盛会。来自北京、上海、广州、河南等地的100多名雪茄客，兴致勃勃地学习卷制手工雪茄，并对川渝雪茄表现出浓厚兴趣，对其品质给予了高度评价。

(张光旭 马箭)

中国龙雪茄节在沪举行 川渝雪茄赢得国际赞誉



籍涛致辞



中外卷制师同台献技

芜湖卷烟厂：持续改进优化 打造精益物流

日本丰田汽车公司率先提出并使用精益管理，造就了“车到山前必有路，有路必有丰田车”的神话；六西格玛管理则一度让摩托罗拉在通讯领域风光无限。这些先进的管理模式，在推动国际一流企业走向成功过程中发挥了至关重要的作用。安徽中烟芜湖卷烟厂副厂长张开华认为，学习成功的管理模式，重点在于结合实际进行持续改进和完善。

在精益物流试点工作中，芜湖卷烟厂积极导入，实施精益管理和六西格玛物流管理思想和方法，扎实推动关键业务流程的持续改进和优化，不断彰显物流管理的价值。

变革，从改造理念开始

2010年和2011年，芜湖卷烟厂开展了原料直发和成品标准作业改善精益管理活动，渐渐尝到了精益管理的甜头。

然而全面开展精益物流，势必要改变传统的管理习惯和行为，能不能为员工认同非常关键。

“芜湖卷烟厂的做法是从改造理念开

始，思想先行，规划引领。”张开华介绍说。他们采取骨干培训、广泛宣传等形式，让员工逐步了解精益管理、六西格玛管理及全员改善等管理知识，提升管理素质，进而转变观念。

在员工广泛认同的基础上，芜湖卷烟厂结合企业实际，提出了“打造芜湖制造品牌，真创芜湖精益物流”的目标，搭建了精益物流创建的构架：“芜湖物流、奉献周到”的物流理念；“八化为纲、精益为魂”的目标愿景；“行为规范、安全无患”的核心业务；“5S为本、全员改善”的实现路径。

为实现“八化为纲、精益为魂”的目标愿景，他们组建了由物流、安保、财务等多部门参加的跨部门精益物流团队，提出从原料库突破，逐步向成品、辅料、配件推进的整体部署，并对“八化”(安全无患化、库区清洁化、仓位弹性化、作业标准化、荷载最大化、线路最优化、费用精细化、服务增值化)要求逐一分解、细化和提炼，明确各项工作的实施进度、项目要求和责任人。

与此同时，芜湖卷烟厂开展了精益六西格玛项目改善、标准作业活动改善和群众性

提案改善活动，形成了系统改善、作业改善、持续改善、创新改善及全员改善的模式。目前，企业已经完成和正在实施的改善活动达30项。“智慧得到尊重和认同，必然汇集为管理能量，推动精益物流落地生根。”张开华说。

打擂，在针尖上拼精细

张开华认为，精益物流改善在局部，回旋余地不大。打擂，就要在针尖上拼精细。

为确保原料仓库防光、防热、防虫，达到保温、保湿效果，芜湖卷烟厂对仓库密封门、密封窗及遮阳窗帘进行了升级改造。他们使用双托盘和“空隙式”堆垛法，通过调节温湿度和空气流通程度达到了预期效果。升级改造后，烟叶原料库每台除湿机每月累计开启时间由原来的1414分钟降低到622分钟，耗电量降低了56%，杀虫费用减少了近5万元。

为提升原料库容量，他们在不影响仓库作业和安全的前提下，对货位进行精细划分、科学调整，对靠近通道的货位采用堆垛

车进行码垛，使仓库存量由91万担扩大至108万担，库容空间利用的潜力得到挖掘。

在动态作业方面，芜湖卷烟厂对原料入库的作业标准进行了改善。他们要求卸货计划提前安排、人员提前到位，每天第一车的卸货时间提前20分钟，并明确了抱车卸货和堆垛的标准动作，使单次抱取作业时间由原来的30秒减少到20秒，作业效率提高了33%；通过优化抱车行车路线，使单趟少走8米，节约时间15秒，卸货量由每小时70件增加到90件。

在管理环节上，芜湖卷烟厂全面规划原料库区的大环境，打造清新宜人的“花园式库区”，同时从安全、员工行为、库区管理、车辆作业、公共设施等7个方面制定了“物流分中心5S管理工作标准”及考核办法，统一制作仓库平面图以及各种标识牌、标识卡，做到了库区标识规范统一，货位堆垛整齐，库区现场有序、卫生、整洁。

试点工作虽起步良好，但张开华仍认为，他们要抓紧时机，勇攀更高的管理高峰，助力公司发展实现第三次腾飞。

广东中烟发布新修订的《科技创新奖励办法》

为持续优化公司科技激励机制，进一步增强创新活力，近日，广东中烟工业有限责任公司根据当前及未来的技术发展要求，结合《科技创新奖励办法(试行)》发布以来的运行情况，针对试行办法中的存在问题进行了相应调整，重新修订后形成了新的《科技

创新奖励办法》。

广东中烟科技创新奖励设立六个奖项：科技进步奖、产品贡献奖、优秀项目奖、专利奖、论文论著奖与创意策划奖，授予在广东中烟科技进步和技术创新活动中做出突出贡献的部门、团队或个人。奖励贯彻尊重劳

动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的方针，鼓励自主创新，保护知识产权，促进科学研究、技术开发与经济社会发展相结合，促进科技成果产业化，促进技术创新体系建设，增强企业品牌竞争力与技术创新能力。

新办法规定，广东卷烟工业科学技术委

员会负责统筹科技创新奖励的组织管理、评审与认定工作，负责从获奖者中择优对省部级及以上有关科学技术奖励的申报进行推荐；科技委办公室负责奖励评审的日常工作；广东中烟人力资源部负责奖励金的管理与发放。

(况文)

上海烟草着力保障烟叶基地烟草化学成分检测质量

目前，为上海烟草集团有限责任公司烟叶原料提供近红外检测技术服务的网络单位有25家，每年为集团提供近6万套化学检测数据。为更好地推进集团公司近红外检

测管理体系的运行，2012年9—10月，上海烟草集团有限责任公司技术中心有关人员赴河南和福建烟叶基地，首次对复烤厂和原料研究室的近红外日常检测工作进行现场

巡查，内容涉及实验设备、人员、过程和实验结果有效性等多个方面，查找存在的问题，确定了整改方案。

下阶段，上海烟草技术中心和采购中心

将在此基础上制定更为科学的巡查方案，对近红外检测网络单位全面开展联合检查，以确保上报集团公司的烟叶原料质量数据可靠有效。

(尚树)