

经营有道 | JingyingYoudao

李宁左手“倒”右手 向非凡中国出让李宁公司 25%股权

事件
李宁公司出让股权

李宁公司上一宣告停牌时,市场便猜测这和早前便停牌的非凡中国有关,这一猜测17日得到了证实。日前,李宁公司与非凡中国在港交所发布公告称:双方已签订买卖协议,非凡中国将收购266亿股李宁公司股份,约占公司现有已发行股本的2523%。交易的卖方为Victory Mind Assets Limited以及DragonCityManagement Limited,这两家公司目前分别持有1102%及1421%的李宁公司股份,交易完成后,两家卖方将不再持有任何李宁公司股份。李宁公司表示,交易不会影响公司的日常运营和经营策略。

值得注意的是,本次交易其实是李宁家族“左手倒右手”。VictoryMind的实际受益人为李宁本人,DragonCity的实际受益人为其兄李进。而非凡中国的主要股东同样为李宁及李进,二人共持有非凡中国5588%的股份。非凡中国此次收购李宁股份的总价约13.59亿元。预计交易完成后,李宁及其家族在非凡中国的持股比例将由目前的5588%增至约70%;非凡中国成为李宁公司的第一大股东,李宁本人将不再直接持有李宁公司股份。



权。受此消息影响,一直低迷的非凡中国股票近日复牌暴涨,报0.12港元,涨幅8462%。李宁公司股票则收跌4.76%,报46港元。

背景
上次收购曾被驳回

其实,李宁公司与非凡中国的合作可追溯到两年前。2010年4月,李宁兄弟以约7亿元的价格,通过以超

低价认购优先股和可转债的方式,控股在港上市的快意节能(后更名为非凡中国)。快意节能成为除李宁公司之外,李宁在资本市场上的另一个运作平台。

2010年8月,非凡中国曾与大股东李宁签订备忘录,拟收购其所持全部约30%李宁公司股份,其后两次配股集资约12亿元,并宣布收购沈阳工业园及生态城项目,计划进军房地产业,将体育与地产结合。不过此举惹来“不务正业”的非议。其后,该收购计划

李宁本人出售25%的李宁公司股份给自己掌舵的另一家关联公司非凡中国。这是非凡中国去年欲购李宁公司股份告败以后,再度提出收购。这一“左手倒右手”的交易或许预示着李宁公司的变革在加速。

于当年12月被港交所裁定为反收购(指目标公司管理层为了防止控制权转移,而采取的旨在预防或挫败收购者收购本公司的行为)而驳回。一年后的今天,非凡中国再次提出收购李宁公司股份。一位了解此次交易的人士告诉记者,此次非凡中国收购李宁公司股份的比例为2523%,较上次的30%要低;此次的收购方式也与上次不同,上次是以换股方式交易,手续繁琐,“相信这次交易不会再被裁定为反收购。”

作为非凡中国和李宁公司的小股东,该人士还告诉记者,两年前非凡中国之所以没有以今天这样的方式收购李宁公司股份,是因为那时李宁公司的股票价格在20港元以上,想买都很难买到,那时若收购股权,动用的资金相当大。

分析
打造大体育产业帝国

非凡中国和李宁公司的最大股东都是李宁,他为什么要把左右口袋的股份置换一遍呢?对此,一位曾经与李宁共事的业内人士告诉记者,此次交易对非凡中国来说,让其业务篮子里多了一个最重的砝码;而对李宁本人

来说,会让他更接近自己做大体育概念的理想。

公告显示,非凡中国主要从事体育人才管理及赛事、活动制作及管理、运动主题的小区发展,并致力于进军其他体育相关业务。上述人士表示,非凡中国是做体育营销、运动员赞助的公司,业务模式是提供服务,而李宁公司做的是实业,尽管李宁公司业绩下滑,但毕竟还是本土份额很大的体育用品品牌。非凡中国收购了李宁公司股份,相当于提升了公司的业绩水平;同时,李宁公司也可以利用非凡中国的专长和在营销方面的资源,这有助于李宁公司市场推广策略的推行。

【业内视角】

“李宁希望到更广阔的领域去做些事情,而李宁公司做的是体育产品销售,单一的业务使得他没办法在这个平台上展开自己的想象力。”该人士告诉记者,为了打造更大的体育帝国,尽管目前非凡中国已在广西南宁、河南安阳建设了体育产业园,但他们最想得到的李宁公司控股权迟迟没有到来,这也是非凡中国再次发起收购的原因,“我想这更接近李宁本人的体育理想”。(胡笑红)

杨汉琳:关注系统 关注效率 做到极致

日前,由人民网汽车事业部、《中国汽车报》社、中国内燃机工业协会共同主办的2012中国内燃机行业发展论坛在京举行。本次论坛,中国汽车行业领导、行业专家及企业代表就“内燃机行业如何应对国际国内的宏观经济形势”,“国家能源战略转型与内燃机产业的发展机遇”,“以节能环保汽车为突破口振兴中国汽车产业”等主题进行发言、谈论。

上汽菲亚特红岩动力总裁杨汉琳在会上说,在近5年的时间里,有三个主题词一直在被探讨。一是节能,二是减排,三是安全。节能和减排可能是一对矛盾,安全可能跟前面的也会有一些矛盾,但实际从这几年实践中可以看到,在这当中还是能够找到一个平衡点。

杨汉琳从企业角度和基层实践者角度谈了他的体会。第一关注系统,第

二是关注效率,第三做到极致。不管是论坛,或者比赛,一个目的都是想推动这个行业的技术进步。从关注系统角度来说,从企业的角度来说,节能,减排好,安全好,都不仅仅是一个社会责任,也是一个产品的卖点。

第一,关注系统。上汽菲亚特红岩动力技术是来源于菲亚特工业,基本上是原来的依维柯的技术,从先天来说技术和整车本身就是作为一个整体来考虑的。从节能的角度来说,本质上的一个就是要在整个发动机或者把发动机作为整车里面的一个系统的整体来考虑,电控系统的优势很明显,如果能把结合液压系统的应用,基本上可以把节能、减排、安全的目标放在一起。

第二,关注效率的问题。今年在年初的时候,探讨O6技术的时候,菲亚特提出了只用SCR技术达到O6的技术路线。当时上汽菲亚特红岩动力也

是消化了这个技术,现在全球的各个大的汽车公司,到O6这个阶段基本把现有的控制排放都用上了,把这些技术都用上之后才能达到O6。但是,菲亚特没有用EGR技术。为何能做到?首先燃烧效率比较高,就是内效率高,本身产生了排放就可以减少。二是在SCR的效率上比竞争对手高出10%,余热发电,从本质上来说,还是通过各种方式把燃烧效率和内效率提高。在我们上菲红提高效率来说,我们把整个发动机作了各个系统的分析,把各个运动部件的摩擦损失,燃烧的效率,包括通过电控系统优化,能够把效率做到一个目前最高的水平。在效率上,发动机的循环上除了原来的循环,有没有可能有一种新的燃烧循环,通过这方面的创新,能够把发动机的热效率进一步提高。目前,柴油机的热效率已经在已有的基础上是最高



◎杨汉琳:关注系统 关注效率 做到极致的,但是还有进一步的突破性。

对于如何把比较先进的柴油机,为国内的市场作出应有的贡献,杨汉琳认为实际就是把效率提高,真正做到节能减排,成为未来的强有力的竞争优势。

第三,做到极致。在每一个环节上,在柴油机开发、制造、配套应用的

环节上,尽可能地把发动机的优势发挥出来。无论是高校探讨还是行业里探讨,从国2到国3采用什么技术路线,国3到国4是什么技术路线,之后的又是什么。从全球领先来看,技术路线到最后,大家走到最后还是九九归一,但是每一家能够做到的先进不一样,就取得他的产品先进性不一样。

杨汉琳表示,要把思想更解放一些,把开放的步子放得更大一些,推动一些先进技术的推广应用,这不仅仅为在国内发展,因为在今年形势不太好的情况下,各个企业都把海外市场作为一个主要发展方向,出口量也在不断地增加。出口在欧美的产品已经超出了本土的量,整个行业在全球的份额当中可能拿到更多的份额。从关注系统,从关注效率的角度,以及做到极致的角度,能够推动技术进步和推动产品的转型升级。(吴晓琴)

《喜迎十八大 亚宝在行动》系列报道之一

十年一剑擎新天 ——亚宝药业上市十年跨越发展回眸

□ 本报记者 张建忠 樊 瑛
特约记者 鲁永勤 索玉祥

在晋、秦、豫三省交汇的地方,在这样一个气势磅礴的黄河大拐弯处,亚宝药业集团沐浴着大河雄风的浩气,茁壮成长,奋然崛起。特别是自2002年成功实现A股股票上市10年来,任武贤领导亚宝药业在云谲波诡、竞争激烈的医药大市场,获得了迅猛发展,先后荣膺“全国五一劳动奖状”、“全国扶贫龙头企业”、“最重回报上市公司”等诸多荣誉。就让我们初略解读一下亚宝药业这10年令人振奋的嬗变史吧。

发展正当其时——
精益管理,业绩升攀

10年前,亚宝集团刚刚由原来的一个县营小药厂改制而来,员工1000多人,资产9000万元,销售收入21亿元,利税4000多万元。今天,企业已拥有18个分子公司,分布在山西、四川、北京等地,企业员工多达5000余人,资产近30亿元,销售收入近20亿元,利税突破4亿元。董事长任武贤说:“上市不是一个奋斗的终点,而恰恰是我们前进的又一个起点。”为

此,他提出了集团化管理思想,理顺了十二个方面的关系,坚持“战略、品牌、文化、管理、财务‘五统一’原则,制定合理、顺畅、有序、可控的运营流程。同时坚持内审制度,实行分级授权管理和全面预算管理,有效控制投资与费用,使其经营活动愈益规范化。

在营销变革中,他们大刀阔斧地整合营销资源,先后组建了新药公司、OTC公司、代理公司、经销公司,推行了“五定一包干”模式、风险管理和“二八分成”激励政策以及培育大品种战略等,使市场份额大幅提升。

风景这边正好——
科技创新,转型升级

“亚宝院士工作站”去年末在省城太原已经正式挂牌成立。这是继“亚宝博士后科研工作站”成立之后,亚宝药业挂出的又一金光闪耀的招牌。16名包括海外归来的博士(博士后)、2名著名的药理学专家院士、近100名专业研发人才组成的研发团队,40多家实力雄厚的产学研协作单位,这就是亚宝为之骄傲和自豪的科技人才队伍,这就是亚宝科技创新的核心元素。近10年来,亚宝药业已获得32项发明专利,正在研发和已进入临床

实验的尚有90多种;治疗哮喘、抗吸毒、抗癌和治疗老年慢性病、疑难杂症等8种具有核心技术和自主知识产权的新药即将在市场上闪亮登场,一展其娇妍和雄风;有5个中药品种的提纯率已达90%以上,居国内领先水平,为打入欧美高端市场蓄积着能量;生物制药、缓控释制剂、原料药、药用塑料瓶等符合美国FDA和欧盟GMP的现代化生产线已经或即将建成投产。

善弈者谋大势——
资本运营,振翼奋飞

2002年9月26日,在上海证券交易所交易大厅,亚宝药业集团董事长任武贤手起锤落,敲响了开市铜锣。随即,在大厅的电子屏幕上跳跃出亚宝药业1588元的开盘价。至此,亚宝药业实施资本运作的魔杖叩响了又一个神奇之门。

资本运营可以获得最优的资源配置,可以实现成功的裂变。从2003年开始,亚宝增资大同石佛制药有限公司,重组四川光泰药业,设立北京亚宝乾坤经贸公司和山西亚宝新龙药业公司。之后,企业投资4亿多元巨资建设了风陵渡亚宝工业园和亚宝太原制药有限公司,重组设立了亚宝医药经销公司,所有这些并购重组,是一次全新的资源配置,并使企业主营业务收入增长了538%,企业规模扩大了41倍,净利润增长了150%,充分彰显了

亚宝人资本运营的大手笔、大气魄。

达则兼济天下——
热心公益,勇于担当

亚宝人在长期的发展中,始终保持着拳拳报国心和悠悠济世情,企业的血管里持续流淌着道德的血脉。

去年5月,任武贤同一些企业家一同考察革命老区——左权,毅然捐款100万元,支持那里的教育事业。今年3月份,他又一次为这个地区的“三老”(老红军、老八路、老党员)捐款100万元帮助他们脱贫致富。去年,在对贵州赫章县药材市场的考察中,他看到当地一些学生因灾辍学,当即捐款20万元现金予以资助。

掐指算来,SARS疫情、汶川地震、玉树地震,加上扶贫助残,帮贫困农村修路建校,近年来,亚宝共捐出现金药品价值3000余万元。同时,他们还在新疆吉尔萨木县建立了红花种植基地,帮助西部地区调产致富。亚宝诸多善举,受到广泛赞誉,被评为“全国扶贫龙头企业”。去年末,任武贤荣膺“全省十大公益人物”奖和“中国公益勋章”。

剑指欧美市场——
做强做大,声闻意远

在亚宝风陵渡工业园的一片开阔地带,矗立起一座庞大的银灰色楼宇,巍峨,典雅。这是目前国内先进的制剂

生产线——缓控释制剂生产线,也是亚宝的国际化项目之一。

自动化制粒线,全自动胶囊充填机,全自动压片机,还有大型总混机、全自动包装机、胶囊检重机、铝塑包装线、瓶装线等等。这些设备异常精密,居目前国内国际先进水平。

亚宝药业投资105亿元建设的cGMP项目目前正在进行之中。该项目建设依据我国2010版(最新版)GMP及欧美cGMP药品管理标准进行实施,项目涵盖固体制剂、注射剂、冻干粉针剂、透皮贴剂、原料药等5大剂型,同时配套药用包装材料、研发中心及中试基地。目前,该项目中的六条原料药生产线和一条高档药用塑料瓶生产线已经建成,并开始试生产。预计,至今年年底,将通过国内认证,力争明年上半年通过cGMP认证,挺进欧美高端市场。其他7个子项目主体工程建设也基本告竣,正在进行扫尾,设备安装、净化及认证等相关工作也正在紧锣密鼓地进行之中,预计明年上半年将建成投产。据悉,该项目全面建成投产,可新增销售收入20多亿元,新增就业岗位近千个,成为企业重要的经济增长点。

按照美国FDA和欧盟GMP建成的生物制药与缓控释制剂生产线,在率先通过新版GMP认证后,目前也正在紧锣密鼓地准备国际认证。还有投资近亿元的生物医药研发平台——亚宝生物药中试基地也正在建设之中……

“第六届中国国际物流与供应链合作发展高峰论坛”在上海举行
众品物流蝉联
“影响中国 中国物流杰出贡献奖”

□ 本报记者 李代广

10月11至13日,由《现代物流报》、上海市浦东新区经济和信息化委员会、上海浦东现代物流行业协会主办的“第六届中国国际物流与供应链合作发展高峰论坛”及第五届上海浦东现代物流高峰论坛”在上海举行。来自国家发改委、商务部、交通部、工信部,中国建设银行、交通银行、中国物流与采购联合会、浦东区政府,以及众品集团、中国远洋物流、上海市综合保税区、凡客诚品、阿里巴巴等国家部委、地方政府部门、行业协会、企业代表共1000多人参加了会议。

在本次会议上,河南众品集团再次被授予“影响中国2011-2012年中国物流杰出贡献奖”,并成为连续两年获此殊荣的唯一的中国冷链物流企业。

该峰会是我国物流专业领域的品牌活动,是中国物流与供应链管理行业最具权威性和前瞻性的盛会。参会的政府主管领导、物流界权威专家和企业代表以“物流竞争力”为主题,就中国物流产业在新的经济转型背景下所面临的机遇和挑战进行了演讲和研讨。

众品集团供应链总监陈锐在大会上以“以链物流为枢纽推进民生、三农、加工制造业和现代服务业的和谐发展”为主题的演讲成为峰会的一大亮点,受到与会专家的高度肯定和好评。

陈锐总监在演讲中提出:众品的冷链物流充分利用标准、IT、技术进步等系统手段,不断创新经济发展方式,走出了一条不以牺牲农业和粮食、生态和环境为代价的新型城镇化、工业化、农业现代化“三化”协调科学发展的道路,公司冷链物流与农业产业联动发展,融物流、商流、信息流及资金流于一体,融实体经济与电子商务于一体,融国内业务与国际业务于一体,为客户提供完善的温控供应链服务,打造自然产业链、保障食品安全,构建统一、高效、安全、协同的供应链体系。

中国物流与采购联合会领导对众品冷链物流给予了高度评价,他们认为:“众品冷链干得好,应成为中国冷链物流领军企业”。

海尔带来消费者最渴望的温馨

随着家电的普及,人们更在意产品的质量和售后服务了,我家在添置吸油烟机的时候,也特意选取了一台口碑好并且是当今较为流行的海尔吸油烟机。回想起那天安装吸油烟机的情景,还记忆犹新,难以忘怀。

那天海尔师傅带着我在社区销售中心订下的海尔吸油烟机,来到我家里,在精心选好安装位置后,就忙开了,在安装时还给我详细地讲解了吸油烟机的使用和注意事项,安装工作很快就顺利完成了。在听到我家那台“咔嚓,咔嚓”作响的台式风扇时,师傅说道:你的电扇好像不太正常,我帮你看一下吧。一番修理后,风扇又开始了工作。看到师傅们微笑着就要准备离开,我立即说道:这风扇维修费用是多少啊?谁知道他们却说:这会有什么费用哦,能帮到消费者就是我们的荣幸。看着崭新的吸油烟机,静静吹送着凉爽的电扇,我真体会到了:海尔产品带来了消费者最渴望的温馨。(文文)