

日前,湖南中烟工业有限责任公司组织召开专题会议,就合作处理低等级烟叶事宜进行积极探索。随着湖南中烟卷烟产品结构的调整,低档卷烟生产量逐步减少,对应的低等级烟叶消耗量越来越小,导致不适用产品配方的低等级烟叶库存持续增加,占用了宝贵的仓储资源。

围绕会议主题,就合作方式、具体操作细节、可能出现的问题深入交换了意见,达成了初步合作意向。下一步,该公司将积极探索不适用烟叶处理新途径,一是紧密协同公司技术研发中心通过配方创新拓宽等级范围,加大投料使用;二是积极联系有关工业企业和进出口公司,开展工业调剂,处理不适用烟叶。通过此次交流探索,有效提升了该公司对处理不适用烟叶使用效率,较好提高了库存烟叶资源的综合利用,为烟叶原料保障提供了坚实的基

(湖烟讯)

新郑卷烟厂“四个着力” 强化企业内控制度评审

近日,河南中烟工业有限责任公司新郑卷烟厂开拓管理审计新领域,突出关键点控制,提出“四个着力”强化内控制度评审,全面促进企业精细化管理。

一是着力强化评审内控制度健全性。围绕企业管理目标,结合生产经营实际情况,对企业建立的内部控制管理体系进行综合评审,审核管理标准制定是否全面,各项业务流程是否完整,通过点和面的结合,检查有无漏洞,确保企业各项工作的有序开展有章可循。

二是着力强化评审内控制度科学性。结合国家、行业及公司的有关规定和要求,对内部控制制度中的关键节点,重点环节和业务流程进行评审,查看制度内容是否合规,制度流程是否高效。同时还要对各项制度之间的匹配性、补充性及制度更新的及时性进行评审,确保

内控制度始终具有科学性。

三是着力强化评审内控制度执行力。分析研究各内控制度的控制节点,从中抽查具有代表性和关键性的控制节点,通过实施穿行测试,采取发放调查表、座谈了解、查看现场等方式方法,评审各控制节点的执行情况,并对整个企业内控制度执行情况做出全面评价,查找薄弱环节,提出整改建议并督促落实,不断提高制度执行力。

四是着力强化评审内控制度实效性。定期对内控制度运行效果进行评估,在各项制度有效执行的基础上,评审其运行结果与企业管理目标是否一致,是否达到预期控制目的和最佳效果,是否存在差距和不足,对制度进行深分析,再梳理,不断优化制度流程,促进企业精细化管理。

(蔡尉菊)

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

广东中烟 QC 小组助推“双喜”上水平

□吴清海

7月31日,正当中国体育健儿在伦敦奥运会赛场上为祖国斩获金牌时,广东中烟工业有限责任公司梅州卷烟厂也斩获了一枚“金牌”——该厂雷鸣 QC 小组的《降低 PROLOS 卷烟机烟支“钢印不合格”率》在全国烟草行业第 23 届 QC 成果发布会上获一等奖。

广东中烟自 2003 年成立后,一直保持着良好的发展态势,“双喜”品牌竞争力不断增强,经济运行稳步提升。“双喜”发展战略的实施,需要充分调动各级员工的创新能力与参与力度,而 QC 小组活动是广大基层员工助推公司战略实现的重要手段。公司开展 QC 小组活动以来,经历了从无到有、从小到大、从粗到精的发展过程,取得了明显进步。过去 6 年,广东中烟 QC 小组共完成成果 500 多个,创造经济效益超过 2000 万元。

“QC 活动刚开始时,大家还没有现在的热情,总体来说是数量少、质量低。”对广东中烟开展 QC 活动之初遇到的困难,企业管理部部长麦健记忆犹新,“实践证明,开展 QC 活动无论对企业发展还是员工成长都很有益处。”

如何能在当时的条件下提高员工的积极性,提高活动的整体水平?为了解决这一难题,广东中烟于 2009 年推出了“综合计分法”,用积分的方法去激励各单位从数量上、更从质量上重视



QC 活动。“我们希望各厂能发挥主观能动性,通过互相学习、互相追赶来促进整体水平的提升。”麦健说。

广东中烟的 QC 管理制度从起草之初,就规定了相当严谨的活动开展、成果发布、成果评审与评委管理规则,为整个活动健康有序地开展提供了良好的环境。为了更好地推动活动良性发展、更公正地评选出优秀成果,广东中烟不断完善评审方法:2008 年,探索了现场评审的方法;2009 年,增加了专门的成果材料评审环节,调整了不同部分的评分标准,形成了如今比较成熟的评审程序。

为了保证 QC 活动的广度与深度,

2009 年,广东中烟创造性地推出一种计分方式,根据各厂上年度获得的奖项与本年度共取得的成果数来计算其参加本年度公司发布会的成果数。具体的计算方式为本年度参加发布的成果数÷本年度总成果数×0.2+上年度获奖加成。上年度获奖加成按一等奖加 1、二等奖加 0.5、三等奖加 0.25 来计算。这种计分方式对 QC 成果的数量和质量有了更高的要求,这样一来,各单位都更加重视并加大了投入,成果数量与质量都有了较大提升。

员工对 QC 活动的开展表现出极大热忱。广州卷烟厂制丝车间员工黄兴文说:“身为 QC 小组成员之一,加入小组

以来,我从一个门外汉逐渐深入到课题

研究当中,收获着活动的各种乐趣,感受到了活动的魅力。”梅州卷烟厂雷鸣小组成员廖艳培说:“历经一年有余的 QC 活动,从中感受到了我们团队始终以改善产品质量、降低生产能耗为目标的良好氛围。让设备技术改造为生产提供保障,为企业带来效益,是我作为一名员工在活动中一路前行的动力。”

虽然取得了好成绩,但广东中烟人深刻认识到了自身的不足。麦健说:“我觉得我们的活动还有三个方面亟待改进:首先是发展不平衡,这主要是部门与部门之间的不平衡,工厂发展快,公司部门发展得慢一点,仍有很大空间;其次是水平不均衡,一些部门和卷烟厂的水平高一些,而有些稍逊一筹;再次是选题不平衡,现在的选题主要偏重生产、技术与节能降耗方面,管理、销售与提升产品结构等方面的课题不多,仍需完善。”

在未来 QC 活动开展过程中,为提升活动水平,广东中烟首先将更加注重改善机制、完善评价方式、加大奖励力度,从而更有效地调动各方面的积极性;其次要加强宣传发动,营造良好的氛围,积极引导 QC 活动健康发展;再次要加强交流培训,提高人员的水平,培养一支结构合理、数量可观的骨干队伍;最后要加大成果推广力度,加强成果的后续利用,有效挖掘成果的内在价值。

浓香四溢的南雄老烟区

□本报记者 何牧 特约记者 胡燕

“南雄基地单元上千亩的烟叶长得非常好,同一颜色和高度,每株烟的叶片数也差不多,尤其可喜的是顶叶开片很好。”“广东烟叶的发展,南雄是一面旗帜。希望通过以南雄为中心区域,实施国家浓香型特色优质烟叶开发项目,以此带动广东省浓香型特色优质烟叶的发展,推动全省产区烟叶质量上台阶”。在全国“浓香型特色优质烟叶开发”项目中期进展汇报暨学术交流会上,与会专家、教授在实地查看南雄浓香型特色优质烟叶开发核心示范区后,对南雄浓香型特色优质烟叶赞不绝口。

“百年金叶,万里飘香”,在群山环抱的南雄盆地百里红泥地上,万亩金叶风展如画,浓香四溢,金黄的烟叶凝聚着南雄烟农人和全市烟农的心血与汗水,也寄托着地方经济致富奔康的希望。南雄有 300 多年的种烟历史,生态条件优越,尤其是生产浓香型特色优质烟叶的条件得天独厚。作为国家 4 个典型的浓香型特色优质烟叶产区之一,南雄在 2004 年~2008 年,就承担了国家局“部分替代进口烟叶生产示范”项目,烟叶质量得到了卷烟工业企业的高度评价,认为示范点烟叶部分指标接近或超过津巴布韦烟叶水平。特色是保持产区旺盛生命力的关键,南雄烟区对这一点有着清醒的认识。南雄特色优质烟叶开发没有单线推进,而是与整县推进现代烟草农业、标准化示范区建设有机结合,实现特色优质烟叶开发立体全面发展。

特色烟实行标准化生产

2008 年,南雄烟区申请成为第六批国家级烟叶标准化生产示范区,在广东省烟草专卖局(公司)的指导下,南雄烟农人顺势而动,启动了标准化

建设工作。从“转认识”到“建标准”,再到“化标准”,南雄烟叶标准化生产在经历了学习、探索、梳理和提升过程后,最终形成了《南雄“金鹰”烤烟综合标准体系》,通过宣传、指导、培训等方式,巩固品种特色、土壤改良、测土平衡施肥等特色优质烟叶关键生产技术在市区范围内推广应用。“起垄得到 20 到 30 公分高,单垄 55 到 60 公分,水田每亩栽烟苗 900 到 1050 棵,旱地多栽些,每亩 1000 到 1100 棵……”以前仅凭经验种烟的烟农,现在对标准化生产很是熟悉,如数家珍,娓娓道来,俨然成了“土专家”,种烟“跟着感觉走”已成为历史。2011 年,南雄市以优异成绩通过验收,获得“国家级烟叶标准化生产优秀示范区”荣誉称号,这份荣誉来之不易,是对南雄烟区烟叶标准化生产的肯定,也是鞭策和新的动力。烟叶标准化的全面推广为特色优质烟叶生产技术落实,烟叶质量的提高奠定了坚实的基础。

借力现代烟草农业之东风



2008 年起,与广东省烟草南雄市研究所、河南农业大学合作,进行特色优质烟叶开发试验研究和技术指导。

黄坑烟农沈明辉说:“像这个起垄呀,以前要用牛来犁,现在有这个起垄机,一天能犁四五亩,就减轻了很多劳力……到处都机耕化,像以前种 10 亩的,现在最少可以种 15 亩,轻松多了。”谈起现代烟草农业整县推进,烟农啧啧称赞,因为他们从中真正得到了实惠。烟叶生产基础设施不断完善,专业合作社建立运行,开展专业化服务,转变生产组织形式等等,这些都为推动特色优质烟叶开发创造了良好条件。种烟变得轻松了,烟叶销路更顺畅了,种烟收益增加了,烟农的种烟积极性自然也不断提高。水口镇 80 后烟农张振海,2010 年回家创业,甘心当种烟的“泥腿子”。因为年轻有文化又有干劲,他被推选为水口烟农综合服务社的理事长,这位年轻的烟农边学管理边种烟,尽管十分辛苦,但谈及种烟发展前景他信心十足。

挖掘旱坡地紫色土生态优势

南雄生产浓香型特色优质烟叶,除了气候条件外,还有个宝贵的生态

优势就是紫色土壤。旱坡地紫色土壤是造就南雄烟叶百年浓香不可多得的宝地,但由于交通不便、易受干旱影响,烟农种烟效益波动幅度较大,种烟面积从过去常年种烟 5 万亩下降到 25 万亩左右。为充分发掘生态优势,恢复和开发紫色土旱坡地成为南雄推进特色优质烟叶开发的重要举措。2010 年底,南雄市委市政府和烟草公司在湖口镇太和、承平两个村开展旱坡地改造示范,对 2800 亩荒弃的坡地进行改造,结合现代烟草农业建设,烟水、烟路、土地整治配套规划,成片开发,基本达到了旱坡地烟水配套、路网相通、机械作业的要求。建立了以烟为主,定期轮作的耕作制度,用养结合。实施测土配方施肥和“前膜后草”覆盖栽培技术,推广“上部叶 4~6 片一次性采收,适当延长烘烤的变黄时间”的采收和调制技术,依靠先进适用技术和标准化生产支撑南雄浓香型风格特色优质烟叶开发。同时,创新生产模式,按照依法、自愿、有偿的原则,采用土地入股、租赁、转让、置换等流转方式,引导和推动连片紫色土旱坡地向

种植专业户和种植大户集中,走合作生产、规模经营的道路。2011 年,在这片旱坡地上,有种植大户就捞到了第一桶金,如今旱坡地已成了一片宝地,今年,又发展了 30 户旱坡地种植大户。

以承担特色烟专项课题为契机

今年,南雄重点承担了国家局“特色优质烟叶取样工作”和“特色优质烟叶规模开发”两项任务,并配合科研单位以及工业企业开展相关试验项目。承担专项课题既是任务也是契机,南雄烟草认真落实好每一项课题任务,取样点严格按照特色优质烟叶关键生产技术落实烟叶生产,并做好了生态、烟叶生育期气候因子、土壤、农艺性状、品种、栽培措施等烟叶生产基础信息的收集与记载。按照特色优质烟叶生产技术方案落实田间管理措施,进行特色优质烟叶规模化生产,这些都对南雄浓香型特色优质烟叶生产起到了良好的推动作用。

“浓香型特色是南雄烟叶的灵魂,

也是南雄烟区持续发展的有力保证。因此,浓香型特色优质烟叶开发是一项长期的战略任务。南雄浓香型特色优质烟叶符合厂家发展低危害、高档次卷烟的需要,备受工业企业的青睐,除现已参与的 3 家工业企业要求扩大开发规模外,另有几家工业企业也有意向在南雄建立浓香型特色优质烟叶基地。我们计划扩大开发规模,争取到 2015 年,实现特色优质烟叶在产区 100% 全面覆盖,通过充分彰显浓香型特色和提高烟叶生产水平,使南雄这个传统老烟区持续焕发出新的活力。”谈及南雄浓香型特色优质烟叶开发,南雄市烟草专卖局(公司)局长(总经理)尹本良胸有成竹,信心满怀地对记者说。



大田移栽



特色优质烟叶开发科技示范园



挖掘旱坡地紫色土生态优势



采用滚筒式烟叶收购流水线收购,定级员正在进行检验定级。