

通威:真诚、善意推动产业链共赢计划

2012年上半年
老板电器实现营业收入
8.56亿元,实现净利润1.06
亿元,同比增长32.68%。在浙
江制造业一片不景气的状态
下,老板电器这家传统制造
企业是如何实现这一
成绩的?

ROBAM 老板电器

直营店 价格更低,服务更直接

管理体制、技术创新
领跑行业

——老板电器逆市增长取得高利润的秘密

管理论坛 | Guanli Luntan

专注制胜

任建华

作为中国最早从事厨房电器制造生产的企业之一。上世纪90年代末老板电器进入二次创业时期。为了适应市场需要,公司开始了大刀阔斧的体制改革,这一次的深刻变革让公司迎来了新的发展机遇。老板电器实施聚焦战略,聚焦于高端厨房电器。正是这样的专注精神,使得老板产品、品牌得到了更好的发展,并且深入人心,逐渐确立了老板在厨电行业的领导品牌地位。

进入21世纪,老板电器相继推出一批引领厨电行业变革的前沿技术,产品凭借核心技术赢得了消费者的认可。每一次技术的创新无不在行业中引起巨大反响,并引发其他品牌的迅速跟进。正是通过这种方式,老板全面提升了行业的技术标准。

为了能够为消费者提供更好的产品体验,老板对服务体系的建设也更加重视。“五星全程管家”和“厨房设计支持”服务的建立也让老板电器的售前、售中和售后全方位的服务体系得到了进一步完善。

在新的历史时期下,老板电器以成功上市为契机,把握住了企业发展的最好时机,通过IPO募集到的资金为企业后续发展提供了充足动力。8月,总投资5个多亿的中国首个厨房电器创新产业园正式落成,标志着企业步入了全新的发展时期。

在品牌战略体系的构建上,公司目前形成了以“老板”自有品牌为核心,以“名气”全资品牌和“帝泽”合资品牌为支撑的立体化品牌体系,完成了对高端、大众、奢侈品细分市场的全面布局,今后,我们将继续以消费者的体验为核心,重点突出技术的创新性与服务的专业性。

在市场开发与营销网络建设方面,公司在提升大型卖场、优质门店的进店数量和单店质量的基础上,大力开拓工程战略客户、扶持新兴渠道建设,增加专卖店销售比重,从而实现多层次营销网络布局。

在研发和生产体系的建设上,以引领行业的技术创新和生产制造能力为目标,适时增加洗碗机、微波炉等厨房电器套装新品类,进一步扩大公司规模。

早在2008年老板电器就制定了第一个五年战略规划。现在,在第一个五年规划即将完成的时点上,我们用良好的成长业绩给老板电器的投资者交出了一份满意答卷。

司徒微微

自2011年房地产调控以来,中国厨电行业也迎来了“集体性危机”。

来自中怡康的数据显示,2012年上半年主要的厨房电器产品吸油烟机、燃气灶、消毒柜累计销售额、销售量均呈现不同程度的负增长。而今年上半年,老板电器营业收入和净利润均实现劲增局面;2012年上半年老板电器实现营业收入8.56亿元,同比增长2063%,实现净利润1.06亿元,同比增长32.68%。

8月,在中国厨房电器创新产业园的奠基仪式上,中国五金制品协会理事长张东立说,1991年国家评质量奖的时候,在吸油烟机行业评了10家,其中一家是老板,但是这么多年过来之后,其他9家企业都已经不在了,只剩下老板一家。

老板电器董事长任建华深知,其从事的这个行业充满生死劫难,竞争激烈,一不留神就会死去。但是,任建华以他的铁腕手段,让企业在体制、技术创新上领跑行业。

技术、服务打造“硬”产品

1991年,成为第一批获得国家银质奖的企业;1997年,在行业内率先通过全面质量管理体系认证;1999年,成为参与吸油烟机、灶具等国家标准的起草制定企业之一……翻开老板电器33年走过的历程,老板电器经过艰难地创新,获得了一系列令人瞩目的成绩,成为厨房电器行业的先行者与标准制定者。

支撑产品的第一要素是技术。任建华表示,为赢得消费者和市场的认可,老板电器的产品掌握众多自主的核心技术。其中,吸油烟机“免拆洗”、“双劲芯(大风量)”、燃气灶“3D速火”、“主火中置”、消毒柜“回形杀菌”、“晶钻光感内腔”等都是引领厨电行业变革的前沿技术。

老板电器产品除了在技术上保持领先地位之外,服务是产品最大的后盾。五星全程管家是老板电器金牌售后服务体系,在整个行业内也是独一无二的。在用户选择老板后,

(紧转A2版)

柳传志:我从来软弱,但是我不摇摆

马国川

“不要对我们企业家抱有多大的希望。一切完全取决于政治环境。”柳传志在接受记者采访时,坦率地说,“作为一个企业家,我从来软弱,但是我不摇摆。”

今年68岁的柳传志见证了中国改革的全过程,同时他也率领联想从一个作坊式的小企业成长为国际知名的大公司,书写一部中国企业家在全球化时代的传奇。

面对复杂的社会现实,柳传志表示:“我们还是希望于强有力的、有良知的领导人,不然怎么改革呢?”

作为民营企业家的代表,柳传志坦陈希

联邦电缆

连接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话 :0717-6697188 传真 :0717-6510555

网址: www.chinaunicable.com

双星集团

www.doublestar.com.cn

双星杯头条好新闻

本报监督公告

凡本报工作人员必须持有效证件,本报持证人员均在本报官方网站《金浪网》(www.jlrb.net.cn)上公布,可供查询或手机上网查询(028-87344621)。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681
028-68230659
028-87344621
举报电话:028-87325242
经理日报社

要闻 | YAO WEN

胡锦涛就西哈努克去世致唁电

2012年10月15日,国家主席胡锦涛就柬埔寨太皇西哈努克逝世向柬埔寨国王西哈莫尼、太后莫尼列致唁电,代表中国政府和人民,向柬埔寨国王陛下和太后陛下,向柬埔寨政府和人民致以最沉痛的哀悼和最深切的慰问。

(外交部网站)

工信部开查稀土非法冶炼

10月15日,工信部公布,相继收到一些企业非法开采和冶炼加工稀土的举报线索,决定在随后1个月内开展核查整顿。工信部称,有关省(区)到11月15日前完成核查整顿工作,而工信部将会同有关部门对各地核查整顿情况进行抽查和通报。

(京华时报)

美企诉我国三大光伏企业 索赔15亿美元

继美国商务部对中国光伏产品落下“双反”终裁大棒之后,美国一家已经申请破产的光伏企业Solyndra再对尚德、英利和天合等中国三大光伏企业提起反垄断诉讼,索赔15亿美元。对此,上述三家公司表示指控毫无事实依据,将积极应诉。

(经济参考报)

内蒙古国企 黄金大盗一审被判死刑

15日,原内蒙古乾坤金银精炼股份有限公司董事长、总经理宋文代涉嫌挪用公款和贪污犯罪案经过内蒙古巴彦淖尔市中级人民法院的审理,进行了一审公开宣判,宋文代被判死刑。对侦查中检察机关扣押的被告人宋文代人民币270万元、黄金134151公斤、白银99534公斤、铂金8109克、银币176枚、房产4套、车辆4辆予以没收,上缴国库;被告人宋文代违法所得,予以追缴。

(东方早报)

企业最强大的 竞争文化是宽容

企业最强大的竞争文化就是宽容,企业没有和谐包容,就没有凝聚力。在一个企业中,领导与员工的关系应是相互联系、相互配合的工作整体。哪一个人离开了其他人的支持与配合,都将是孤立无援的。动不动对这个人怒发冲冠,对那个人“屠刀霍霍”,总是“众人皆醉而我独醒”,这样的企业必然人心涣散,缺乏凝聚力。

但是,包容不等于包庇,包容的前提条件是为了一个共同的利益——企业利益,而不是私利,它不违反制度,是以相互帮助、相互支持、相互配合为前提的。包庇则不然,它是把企业利益置之度外,为了一己私利,逃避制度的约束,以损失企业利益为代价的。为了营造和谐包容的工作环境,作为一个领导者,更应该严格维护制度,强化管理,为营造和谐包容的工作环境保驾护航。

(万通控股董事长冯仑)

经理日报全媒体

金浪网:<http://www.jlrb.net.cn>

手机报:《今日微讯》中国联通手机用户编辑短信L至106298089可订阅本报。

新浪微博:
@今日微报道:
网页版:<http://weibo.com/jrwbd>
手机版:<http://weibo.cn/jrwbd>

@经理日报社:
网页版:<http://weibo.com/jlrb>
手机版:<http://weibo.cn/jlrb>

本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893