

策划词 | CEHUACI

9月24日,2012年胡润百富榜发布,1000名上榜企业家中,近一半的企业家财富缩水。太阳能、服装和零售业成为重灾区。今年的上榜门槛是18亿。达到这个数字并不容易,中国的富豪们正在成为财富缩水最快的富豪群体。



2012 胡润百富榜：富豪财富缩水 地位提高

掌管“千亿帝国”宗馥莉 崇尚制度化管理

娃哈哈遍布全国31个省、自治区、直辖市的几十家工厂的200多位厂长、销售经理,都还在——直接向宗庆后汇报,可见其精力仍然旺盛。“要知道,娃哈哈除了宗庆后,是没有副总经理的职位的。”这位人士表示。

但宗馥莉就不一样了,“我比较讲究团队协作,各司其职,注重规则制度。”宗馥莉这样评价自己。

在此次采访中,记者在娃哈哈的车间食堂用餐。娃哈哈内部人士告诉记者,宗庆后办公室目前仍在杭州市区交泰路的总部,如果在那里吃,估计是“粗茶淡饭”,因为宗庆后不在意这些事情。但在杭州萧山的这个工厂食堂吃,菜色都会好很多,因为“她要求比较高”。

转型：娃哈哈已不是某个家族的

在采访过程中,宗馥莉向记者透露了自己眼中的父亲样子:“我特别欣赏父亲的勤奋、他在做事业上的眼界,以及决策能力,做奶粉,做购物中心,这些都是父亲想出来的。事实证明,这些决策非常稳健。不过,我也有与父亲不同的地方,我觉得娃哈哈还比较缺一个长远的战略规划,因为父亲正如他自己说的那样,他是一个只想明天不想未来的人,而我就会想得更远。”

记者从娃哈哈内部人士了解到,宗庆后目前还没有“不干了”的打算,“反而精力充沛,打算干到不能干了为止”。而今年8月25日,中国另一大家族企业——美的集团时任董事长何享健正式宣布“隐退”,仅任美的投资控股有限公司董事长一职。方洪波保留原职基础上,正式担任美的集团董事长,从而完成美的集团从“家族企业”向“现代职业经理人企业”转型。那么,娃哈哈对此如何看?对此,宗馥莉表示:“娃哈哈已经做到这么大,已经不是某一个人某一个家族的了,而是属于团队以及社会,大家在为更多的人做事。”

华夏基石管理咨询集团首席管理与营销专家谭长春表示,目前像宗馥莉这样的所谓“二代民营企业接班人”在中国企业界越来越多。他们与父辈相比,有不少留过洋,对西方企业的制度化管理更加熟悉、认可,可能不像父辈那样管理方式传统、柔软。

□ 稿件撰写 康怡

胡润本人一直在强调的是,他的排行榜不是“杀猪榜”而是“光荣榜”。排行榜调查显示,财富增长的同时,富豪们的政治地位正在越来越高。“中国富豪想变成新贵族的目標也正在一步一步实现。”胡润说。

A. 财富缩水

胡润认为自己的富豪榜就像是中国民营经济的一面镜子。

如果是从财富这个指标看,这个比喻是恰当的。2012年被看成是中国经济最困难的年份,民营经济更是中国经济下行期的最大重创者。

而在此次公布的胡润百富榜报告中,一个被格外关注的现象也是富豪们面临的财富缩水现象。

报告显示,今年1000名上榜企业家中有469人财富缩水,其中37人的财富下跌50%以上。这是胡润百富榜公布13年的历史中首次出现这样的现象。

而且前1000名入榜富豪的门槛也从去年的20亿元跌至18亿元,其中百亿富豪的数目为120位,也比去年减少7位。

如果分行业来看,在制造业领域,太阳能、服装和零售行业成为财富缩水“重灾区”。

行业巨亏直接的影响之一就是个人财富的急剧缩水。在此次富豪榜上,创业板富豪、向日葵董事长吴建龙财富下降达69%,该企业以光伏电池及组件的生产销售为主业。

超日太阳的倪开禄、倪娜父女财富下降59%,该企业以研发、生产及销售晶体硅太阳能电池为主营业务。2008年以215亿元排名第八的尚德电力董事长施正荣,今年财富仅30亿元,缩水185亿元,尚德电力为中国光伏龙头企业。

另外一个重灾区服装行业中,森马的邱光和家族财富缩水59%,美特斯·邦威的周成建家族缩水36%。“据我调查,服装业主要是目前库存太多,销售网络跟不上,且内需不足。”胡润说。

而此次富豪榜释放出来的积极信号在于,在整个上榜的1000名富豪中,来自制造业的最多,这也是该榜单自1999年开创以来地产业富豪人数第一次被其他行业超越。

不过胡润表示:“我们也应该看到,制造业富豪的比例并没有上升多少,而是因为房地产业下降过快所致。未来中国的城市化依然会对房地产行业形成支撑。”

而另外一个有趣的现象是,全球经济都在下滑,中国的富豪们却是全球范围内缩水最严重,“掉价”最快的富豪群体。

9月中旬国际财富研究公司Wealth-X发布的《2012—2013年世界超富人群报告》发现,过去一年相比其他国家的资产超10亿美元富豪,中国富豪净资产减少得最多,缩水了1/3。

原因呢?时隔44个月,沪指9月27日终于重见2000点下方,面对1999.48点的市场新低。这就是原因。“受2012年股票市场的影响,最

近半年千万富豪的成长速度也放慢了很多。”胡润在此次评估中也深有感触。

不过也有让他眼前一亮的地方,让胡润吃惊的是一个专业内衣品牌——爱慕也被发掘出来上榜,虽然排名不是很靠前,但却是榜单上首次出现内衣企业。

对于未来,胡润表示他特别看好投资行业和娱乐行业。“这几年,越来越多的企业家选择去读EMBA,未来可能带来的变化就是从企业家变成投资家。”他说。

此外,他认为当二三线城市开始进入到快速发展阶段的时候,包括通讯、娱乐传媒在内的娱乐行业也被他看成是将冒出新首富的重点领域。

B. 光荣榜 or 杀猪榜

“我们的榜单不是‘杀猪榜’,现在看起来的确应该是‘光荣榜’。”采访过程中,胡润一直强调这一点。

胡润发榜13年间共有24名上榜富豪落马,胡润富豪榜也被戏称为“杀猪榜”。不过此次胡润为自己榜单辩解的主要证据之一是他这个外国人也开始悉心研究的富豪们的政治地位,并发现这些年富豪们的政治地位开始越来越高。

今年上榜企业家中,有1536(157位)拥有“政治身份”。相比去年,在此次上榜企业家中,全国人大代表新增4人,全国政协委员新增1人,分别达76位和74位。

胡润进一步解释,今年的榜单

中,有12位是全国工商联副主席:王健林、卢志强、王文京、王文彪、刘志强、许连捷、许荣茂、吴一坚、刘沧龙、张近东、傅军、刘迎霞。前10名中有6位企业家拥有政治身份,其中有2位是中共十八大代表。前50名中,有39%的企业家拥有政治身份,其中,人大代表有6人,政协委员有15人,党代表有3人。

“中国富豪想变成新贵族的目標也正在一步一步实现。”胡润说。

除了政治地位,这位常年以“寻找有钱人”为职业的外国人还发现,近十年中国的富豪们成熟了许多,“不管是经济能力,还是政治地位都上升了不少,而且他们的国际影响力也开始越来越大,就像万达也开始在美国做起来了收购电影院的生意。”胡润说。

“十几年前我刚开始做榜单的时候,去看富豪们背后的财富故事,就觉得第一批富豪上榜是因为抓住了机会;但是现在不一样了,除了机会,他们还必须特别聪明,真正有做企业的实力了,这个聪明你可以说是眼光好,可以说是他们不断地创新,而且中国的企业家还特别团结。”胡润说,“所以我觉得现在我的榜单就是一个‘光荣榜’,今年我们的门槛是18亿,在今年这个大的形势下,要做到18亿真的不容易。虽然今年上榜企业家的平均财富缩水了,但仍比两年前增加了38%,比10年前增加了10倍。”

不过胡润也强调说:“在看榜单时,还需要考虑的是我们漏掉的企业也不少,每一个‘阳光财富’的后面,也同时存在着两个‘隐形财富’的富豪,也就是我们榜单上1000名排名,加上隐形财富应该有3000多名。”

据悉,《胡润百富榜》采用的数据信息源主要是媒体报道、股市公告、实地采访,还有十年来建立的遍布全国的有效信息网络和巨大的数据库,据此调查出来的财富也被成为“阳光财富”。

他还透露说,隐形富豪们大概分三类,一类是企业做得很好,但是比较低调,也基本不与媒体接触;第二类是所在领域比较偏,了解的人不多,他的财富可能也就是自己的助理等少数几个人知道;第三类就是故意把自己的财富弄得很神秘,因为有一些原罪的原因,一旦浮出水面,就会出问题,或者是他们的身份不应该出现这么多财富。

胡润也感慨,现在挖掘“新秀”的难度越来越大,“特别是今年的评估特别不好做,企业家们都非常的敏感和低调,就和十年前十六大之前那次评估一样困难。”

一汽人事再震荡 “百人换防”余震继续

□ 寇建东

“石总接了柳燕的班了。”9月20日,一位收到短信的一汽-大众员工一句不经意的话,再次把已进入“百人换防”深水阶段的一汽集团推上了水面。

这位员工口中的石总,正是原一汽-大众销售公司执行副总经理石涛。今年9月中旬,业界已有消息传出,石涛将离开一汽-大众赴一汽服务贸易有限公司任职。与此同时,原一汽丰田销售公司企划部部长苏涛也已调离原职位,任一汽解放销售公司副总经理。

这是继今年7月张晓军、葛树文等一千集团旗下销售公司“一把手”调动后,再次曝出的高级经理层面的人事调整。而随着一汽集团整体上市步伐的临近,这样的调整或仍将继续。

“双涛”调任

公开资料显示,拥有经济学博士学位的石涛于1997年加入一汽-大众销售公司后,曾经先后从事售后服务、区域销售、人力资源及行政管理、客户关系管理、奥迪及大众品牌销售计划等岗位的管理工作,并于2006年被任命为一汽-大众销售公司执行副总经理。

今年9月中旬,业内有消息传出,石涛或将离开一汽-大众,出任一汽

服务贸易公司负责人,但具体职务不详。直至9月20日,才证实石涛已接任柳燕离开后空缺的职位,出任一汽服务贸易公司副总经理。

在此之前的今年2月,前一汽-大众销售公司奥迪事业部副总经理柳燕被曝离职,任一汽集团新组建的二手车业务板块负责人。但仅仅半年后,柳燕便从该职位离开,加盟沃尔沃中国,担任沃尔沃中国销售公司市场与营销副总裁。此次石涛的就任,正是填补了柳燕离开后的空缺。

石涛的这次任命,只是一汽集团中高级经理层面调整的一部分。据《华夏时报》记者获悉,前一汽丰田销售公司(以下称FTMS)销售企划部部长苏涛亦已在约两个月前离职,转任一汽解放销售公司副总经理。

高层换防

实际上,这次被曝出的石涛、苏涛“双涛”的调整,只是一汽“百人换防”的冰山一角。

早在今年2月,与柳燕一同接到调任通知的还有前一汽-大众销售公司奥迪事业部分管技术的副总经理杨大勇,在离开一汽-大众后,他的新职务是一汽解放汽车销售有限公司质保部部长。不仅如此,在此前后调整的还包括:一汽解放副总经理兼专用车公司总经理王瑞建,将担任一汽-大众生产总监;一汽解放党委

书记江辉,将担任一汽-大众采购总监;一汽解放质保部部长张宝林,将担任一汽-大众质保部部长……

今年7月,一汽集团再次曝出一桩重要的人事变动——前一汽-大众销售公司奥迪事业部执行副总经理张晓军与前一汽轿车销售公司总经理葛树文对调。

张晓军负责奥迪品牌销售长达6年,已属“超期服役”;而他的前任、同时也是他的继任者葛树文同样在前职位上服役达7年之久。

而按照一汽集团的惯例,一般其高级经理的任期为4-5年后便要进行轮换。但其中也有特例。同样“超期服役”、已在当前职位上任职达7年之久的一汽-大众公司董事总经理安铁成,虽然已被数度传言离职,但每次都未见动静。

冲刺自主

时至今日,在一汽集团这一轮“百人换防”的大潮中,有关安铁成将出任一汽集团副总经理的消息再次被传出。对于这一传闻,无论是一汽集团层面抑或一汽-大众官方,均予以了否认。

事实上,促使一汽集团本轮“百人换防”的主要因素其中之一为今年4月份审计风暴揭开的前一汽-大众销售公司副总经理静国松重大经济案件。有一汽内部人士对媒体表示,“如

果不是那件事情(指静国松案),我估计,这次的调整,不会来得这样快。”

据此,可以理解为静国松案只是加快了一汽集团这轮涉及面巨大的人事调整的步伐;而本身,这样的人事调整又与一汽冲刺自主不无关系。

以王法长等“回归”一汽集团为例,在2009年随王法长等人一同“回归”的至少还有他的三位下属——前FTMS企划部宣传二室室长崔劲维、前FTMS服务部部长和前FTMS一位销售大区经理。在那次调整后,崔劲维的新头衔是一汽红旗事业部市场部部长,与他调调的是原一汽轿车销售公司经理李云明。而在较早之前,接替崔大勇的是原一汽红旗事业部总经理王天刚。

在2008年前后进行的这轮调整,源自于一汽集团董事长(彼时为一汽改制前的总经理)徐建一上任后提出的对“一汽干自主”的高度重视,这一点从所涉及人员大部分均调整至一汽轿车红旗事业部中不难看出。但与之略有不同的是,始于今年年中的这一次调整除上述两个因素外,也与一汽集团整体上市有关。

据记者最新了解的情况,现任一汽轿车总经理张丕杰或将升任于2011年7月改组成立的一汽集团股份公司总经理。而这一轮大规模的中高级经理的人事变动,正是一汽集团整体上市做的进一步的准备。

老总话道 | Laozong Huadao

好习惯的闪光

□ 文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1、一个初夏的下午,我带着厂里10多名干部,驱车来到位于浦东新区的上海康达化工厂参观学习。



2、车子刚驶进厂门,早在等候的陆启亭厂长满脸笑意向我们走来,我俩同时伸出了双手,紧紧地握在一起。



3、在会议室,我们首先听了陆厂长的介绍:投影画上,康达人新开发的跑道胶,几名运动员在倾力奔跑……我们由衷地赞叹。



4、“展览室看完了,接着请大家到车间看看。”掌声又一次响起。我们一行连忙整理好桌面,将各自的座椅快速送进桌洞,陆厂长看着来访者快捷自然的动作,伸出了大拇指。



5、很多时候,人们往往对一些不起眼的小事不屑一顾,即使做了也是敷衍了事。因为细节容易让人遗忘,可以忽略不计。



6、殊不知好习惯有时也能闪光,快速起立,整理桌面,将椅子送进桌洞……事情虽小,却反映出整个团队的集体形象,折射出一个企业的整体形象,使企业陡然增值。
(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)