



## 北京卷烟厂举行 厂庆四十二周年升旗仪式

9月17日,秋高气爽。北京卷烟厂全厂干部职工在新厂南大门圆形广场整齐列队,隆重举行北京卷烟厂建厂42周年升旗仪式,仪式由党委书记马庆林主持。

19名新入厂职工代表面对鲜艳的国旗厂旗,庄严宣誓,“秉承‘科技创新生活’的企业使命,按照‘创新驱动、转型发展’要求,传承老一辈京烟人的优良传统,讲责任、讲奉献、讲纪律,忠诚企业,立足本职,加强学习,脚踏实地,注重创新,争做先锋,与企业同舟共济、荣辱与共,为把北京卷烟厂建设成为‘国内一流、国际先进’的现代化企业而努力奋斗!”

## 江西中烟被授予 “江西省企业 文化建 设示范单位”称号

在近日召开的江西省企业文化建设经验交流会暨省职工思研会第26次理论研讨会上,江西中烟工业有限责任公司被授予“江西省企业文化建设示范单位”称号。

近年来,江西中烟高度重视企业文化建设工作,通过落实“组织”、“规划”和“经费”保障,发动全员参与文化建设、丰富宣贯活动载体等方式,提炼

形成了以《金圣宣言》为主体的企业文化理念架构体系,全面开展了《金圣宣言》宣贯,并深入推进了员工行为规范、企业文化评价和视觉识别系统建设等工作。特别是在创新企业文化建设工作载体中,江西中烟的文化建设注重与企业管理相结合,注重与思想政治、党建工作相结合,注重与精神文明建设相结合,凝聚形成了推进企业持续健康发展的强大合力,取得了良好成效。

据悉,在此次研究会上,江西中烟报送的企业文化建设工作纪实文章《构建特色文化、推进企业发展》被收入全省企业文化建设优秀成果集的“示范篇”中。

(万科翀)

责编:袁志彬 编辑:周 君  
版式:张 彤 校对:刘晓燕  
2012年9月26日 星期三

# JINYEZHOUKAN

## 金叶周刊

# 龙烟工业集成创新 构建精准高效物流服务体系

□海峡

近年来,福建龙烟工业公司不仅坚持标准化、信息化、专业化、网络化物流建设思路,同时不断集成创新,加快物流资源整合,优化降低配置成本,着力流程再造,并于2010年设立了物流部,将原料、烟用材料、卷烟成品、自动化物流等相关业务进行一体化运作,进一步梳理物流职能,明确物流结构,充分发挥其在成本和渠道两方面优势,整合资源、统筹信息平台,进而使得物流管理更为科学,业务流程更为顺畅,实时跟踪与有效控制物流各环节,构建精准高效物流服务体系,降低物流成本,切实提升物流管理水平。

### 信息系统广运用

自2006年起,公司以信息系统建设推动原辅料精细化管理,以“全面感知、全面覆盖、全程控制、全面提升”基本要求为方向,加大并加快了烟叶原料与烟用材料的信息化建设进程。

2011年,基于条码扫描技术的手持机系统为管理的基础,逐步开展并建立原辅料批次追溯及数字仓储系统,更加明确原辅料批次管理的定义、功能、用法,对原辅料的运输、到货、入库管理、在库管理、出库管理等业务流程进行优化,详实有效地记录各环节的货物批次流转信息和状态,对各业务流数据进行统计、分析、监测和管理,不仅能实现对原辅料的跟

踪追溯,同时满足不断提高的管理要求,使原辅料管理更具有明确性、可行性、可追溯性。

2012年,公司作为箱储片烟电子标签应用规范行业标准的牵头承担单位,着手应用RFID对每件箱储片烟进行规范的标识,使箱储片烟具有统一规范的标识方式和标识信息,将极大地提高箱储片烟在各个环节的读取效率和准确性,更有利于配方加工等自动化生产过程的执行和自动校验,提高各环节的管理水平和监控水平,使烟草物流领域的管理更加智能和高效。

### 技术创新促发展

自2002年起,公司深入开展片烟贮存养护技术研究工作,其中气调贮存法与低排放机械调控法两项成果不仅为烟叶原料的贮存养护提供了新模式,随着技术的逐渐成熟,进一步推动了该技术行业标准的起草与制定工作,使技术得以正确地操作和使用,形成标准化与规范化,充分发挥其应有的作用。近年来,公司物流部累计参加了《片烟贮存养护通用技术要求》等8项烟草行业标准的起草制定工作。

在不断加强仓储技术研究的同时,也不断提升自动化物流管理水平。针对二区一级库实际使用中存在的问题,开展了二区一级库实现辅料大库功能研究项目,确保一级库物流系统、软件的完善、

适应各项管理需求,将节约的备料时间和人、财、物的节约通过数据的形式表达出来,进一步优化辅料厂区流程,减少实物移库环节,节省备料时间,节约人力物力,实现库容的合理利用,保证辅料的正常供给,提高辅料管理水平;开展辅料配盘模式优化研究,减少人工配盘数量,减少配盘辅料破损,提高配盘效率;开发平衡库质检功能,提高辅料上架作业效率和暂存区周转效率,使配盘辅料配比最优,实现精确组盘,减少机台零头退料数量;建立成品卷烟平库立体货架仓储模式,提高F区库容利用率,建立F区成品仓库管理系统,实现平库信息化管理功能,在高效优质完成成品卷烟各项业务要求的基础上,对成品卷烟进行精细化

管理。

2012年5月在泉州召开了成品卷烟纸滑托盘应用现场会,公司取得了预计的测试效果。

### 智能设备作保障

公司应用ABB码垛机器人、AGV小车,高架物流系统实现辅助材料和卷烟成品储存及进出库的高度自动化、智能化,全流程智能化管控,实现了卷烟制造全过程的自动化实现原料、辅料、成品的自动存储及自动输送,为生产线提供可靠、快速的服务,将卷烟制造过程连成有机整体。同时,遵循依靠技术进步和预防为主方针,坚持维护与计划检修相结

合、维修、改造与更新相结合的原则,树立设备全生命周期管理理念,从抓基础管理入手,实施规范化运作,积极推行TnPM设备管理新模式,降低设备运营成本,提高运行效率。

### 绩效管理促执行

物流业务具有多样化,业务种类多,涉及面广,提高执行力是一大难点。2011年,物流部制定了各业务标准作业程序(SOP)及相关工作标准,开展了基于平衡计分卡的物流绩效管理体系研究,逐步实现物流业务的标准化、规范化、高效率。

通过流程梳理和优化,把各个岗位的业务进行流程化和精细化,制定了涉及原料、辅料、成品和物流设备的40个物流关键业务的标准作业程序,规范岗位业务操作,使员工通过标准作业程序来指导、检查和改进日常工作,提高运行效率;并进一步完善各岗位人员的KPI指标,形成绩效表,实现个人、部门和公司绩效的持续提升,改善部门内部运营,提高部门整体管理效率和团队协同力、战斗力,使员工的工作及绩效考核能够驱动各项业务的顺利执行。

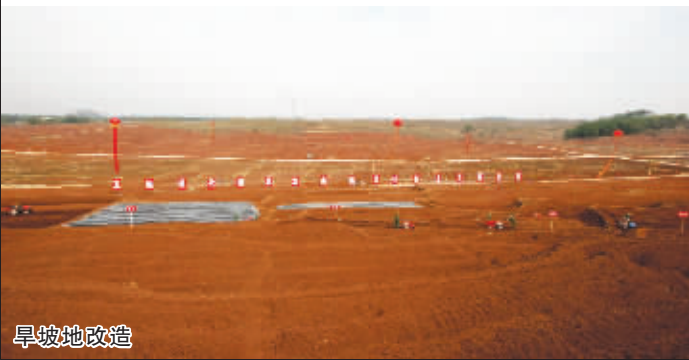
随着物流服务理念的提升、服务功能的提升、服务效果的凸显,龙烟物流将坚持技术创新与管理创新相结合,逐步加强并构建精准高效的物流管理体系,满足客户需求更加精准,为打造生态型精品卷烟制造基地夯实基础。



中国黄烟之乡



专业化服务



旱坡地改造



位于梅岭南麓的广东南雄烟区有300多年的种烟历史,拥有生产浓香型特色优质烟叶所需的典型紫色土壤,被誉为“中国黄烟之乡”。南雄自上世纪80年代中期发展烤烟生产,20多年来,烟草支柱产业地位不断巩固和发

展。目前,全市烟叶生产规模稳定在12万亩、30万担左右。近年来,南雄借力现代烟草农业,加强烟叶生产基础设施建设,注重科技创新应用,开发浓香型特色优质烟叶,落实烟叶标准化生产,加强技术指导服务等,使烟叶生产

整体水平大幅度提升,尤其是传统浓香型烟叶风格特色进一步彰显。烟叶种植作为壮大南雄地方经济名副其实的“黄金产业”和烟农脱贫致富的“当家产业”,为地方经济发展、新农村建设和农民致富奔康做出了贡献。(南雄办)



烟基地建设



丰收的喜悦