

策划词 | CEHUACI

渐渐地,沃尔沃在中国张开了
一张大网。

9月17日,沃尔沃汽车公司宣布,
任命付强为沃尔沃中国区下辖的沃尔沃汽
车(中国)销售有限公司(沃尔沃汽车下属公司,
全面负责沃尔沃在华项目建设及未来生产和
销售的管理工作)总裁兼首席执行官。与此
同时,沃尔沃中国区方面透露,曾担任一
汽-大众奥迪销售事业部副总经理
的柳燕,即将出任沃尔沃(中国)销
售有限公司执行副总裁。



五大高管已“各就各位” 沃尔沃 在华业务全面发力提速

“珠宝大王” 郑裕彤因病住院 其子称无大碍



据香港媒体报道,香港四大富豪之一,被称为“珠宝大王”的新世界发展创办人郑裕彤因病住院。报道称郑裕彤是因中风入院,更曾一度昏迷,报道还指其长子新世界发展主席郑家纯在21日前往医院探望父亲时一度落泪。

郑家纯在探望父亲后向媒体表示,父亲没有大碍。本月20日,香港即有传闻称郑裕彤因病住院,当日曾导致其旗下公司股价下挫,其中新世界发展下跌超过2%,周大福跌3.55%。

在福布斯今年1月份发布的香港富豪排行榜中,郑裕彤位居第四。因去年周大福上市,身价从此前的90亿美元攀升至150亿美元。新世界发展的核心业务包含写字楼、商场、住宅等,覆盖香港、中国大陆、澳门等地。

香港媒体称,同时有“珠宝大王”和“香港地产界四大天王”之称的郑裕彤早已将大权下放,于今年3月正式退下新世界发展主席一职,并表示自己已做了六十几年地产,如今新世界又人才济济,是时候退下来了。新世界发展目前由其儿子郑家纯接任,第三代接班人也已经有安排。因此,87岁的“彤叔”入院后,集团运作如常,并没有受到影响。

虽然退任新世界主席,郑裕彤目前仍兼任多家家族投资的上市公司董事职务,包括周大福荣誉主席兼非执行董事、利福主席兼非执行董事、万邦投资主席兼执行董事,以及为好友何鸿燊家族的澳博、信德两公司出任非执行董事。

据媒体报道,郑裕彤最后一次公开露面,是在本月14日的英皇集团70周年志庆晚宴上,当时看上去并没有不妥。(赵嘉妮)

稿件采写 周远征

这仅仅是沃尔沃中国区招兵买马的一部分。“还有很多人(会来沃尔沃任职),我们并没有对外公开说。”9月19日,沃尔沃中国区副总裁宁述勇向记者表示,“沃尔沃未来的发展潜力吸引了很多人加盟,他们想来沃尔沃真正做一番事业。”

而在沃尔沃中国区变得兵强马壮之时,其一直以来谋划的三大生产基地(两个整车厂和一个发动机工厂)也走到了审批的冲刺阶段。从两年前吉利集团董事长李书福宣布收购沃尔沃成功至今,一直饱受争议的沃尔沃在华业务,似乎终于到了全面发力的阶段。

A. 高管本土化

早在2012年5月,此前担任北京奔驰执行副总裁的付强便出任了沃尔沃中国区副总裁。这位曾经为一汽-大众奥迪、上海大众斯柯达打开市场局面立下汗马功劳的营销高手,选择在沃尔沃开创新的事业,他说:“与其说沃尔沃汽车选择我,不如更准确地说我选择沃尔沃汽车。”

4个月后,沃尔沃汽车给了付强更大的舞台,在担任沃尔沃中国区副总裁的同时,让付强接替施瑞翔(2011年1月,荷兰人施瑞翔出任沃尔沃汽车(中国)销售有限公司总裁兼首席执行官)全面执掌沃尔沃在华的销售工作。

随着付强担任新职,在沃尔沃中国区的格局里,本土人员已经牢牢掌握了中国区到中国销售公司层面的要职。公开的信息显示,沃尔沃中国区董事长沈晖、总裁王召兴、首席执行官童志远、副总裁兼沃尔沃汽车(中国)销售有限公司总裁兼首席执行官付强、副总裁宁述

勇等五人均系本土高管。沈晖曾经担任菲亚特动力科技中国区首席执行官,2009年12月加入吉利;王召兴在2008年加盟吉利前,曾经担任青岛海尔股份有限公司总经理;童志远曾经担任北京奔驰高级副总裁;宁述勇则在索尼爱立信中国区担任过政府及公共关系副总裁。这一格局的形成也打破了在福特掌控沃尔沃时期,沃尔沃中国区高管主要由外国人担任的格局。

而在高层本土化格局之外,据记者从沃尔沃中国区了解到,一年多来,其在管理层布局过程中还吸纳了大量中资和合资企业的管理人员。“此前,沃尔沃汽车(中国)销售有限公司的管理层发生过剧烈震荡,市场总监孙伟离职并转任华晨宝马副总裁,其他一些工作人员也相继离职,显然,沃尔沃现在迫切需要更多的精英加盟。”有汽车业内分析人士向记者表示,按照李书福此前的说法,2013年,沃尔沃在华工厂就要开始正式生产和销售,在此之前,管理团队必须尽快到位。

B. 审批在冲刺

在沃尔沃本土化团队加速搭建之时,沃尔沃在中国三大生产基地的审批工作也走到了关键时刻。近日,记者从相关渠道了解到,沃尔沃大庆整车基地项目已经通过了国家发改委的批准。

对此消息,沃尔沃中国区方面的表态却十分谨慎。“我们的好消息很多,审批进展也很顺利,但是现在还不方便透露更多内容。”宁述勇表示。

据来自大庆当地政府的信息显示,目前大庆整车工厂项目分两期建设,总投资100亿元,规划占地83万平方米,产能为年产30万辆,全部达产后将实现销售收入1000

亿元,利税150亿元。而在记者多次赴大庆调查中发现,该项目早在2011年就已经开始了建设。目前该项目冲压、焊装、涂装、总装四大工艺厂房正在进行主体施工,预计年底前可实现暖封闭。锅炉房等配套设施也已开工建设,将在冬季进行生产线安装调试。据相关消息人士向记者透露,大庆工厂将会在2013年建成投产。

此外,沃尔沃在华另一个整车基地——沃尔沃成都整车基地的建设进展也相对顺利。在记者对沃尔沃成都整车基地的调查采访中,早在今年3月,占地5万多平方米的涂装车间就已经具备设备进场安装的条件。据悉,该整车基地的产能为20万辆。

而在离北京200多公里外的张家口,沃尔沃将在此建设发动机生产基地。据记者了解,该发动机基地规划产能为60万台。沃尔沃中国区方面的人士表示,张家口离北京比较近,同时北京在动力总成领域的人才比较强,在张家口设立发动机基地能比较好吸纳人才。由于张家口到天津港的物流相对便利,未来张家口的沃尔沃发动机基地生产的一部分产品也会考虑出口。

不过,到目前为止,成都整车基地和张家口发动机基地的审批进展还没有最新消息。“一直以来,大庆、成都和张家口这三地的工厂项目,都是作为一个集体项目进行审批申报的,如果大庆项目已经通过了国家发改委的审批,那也就意味着其他两个基地的审批进程也到了收尾阶段。”一位接近沃尔沃的知情人士向记者说。

C. 挑战已开始

有业内分析人士表示,随着沃尔沃本土化团队基本搭建完毕,以

及项目审批进程开始加速,沃尔沃在中国的挑战已经正式开始了。

现在,汽车业内的一个最大疑问是,来自五洲四海、文化背景不尽相同的大量人员涌入沃尔沃,未来沃尔沃的管理能够实现有效融合吗?

对于这个问题,李书福曾表示:“文化融合是一个长期的、永久的工作。”在他看来,对于沃尔沃的发展,不能急于求成,并购之后的文化融合,更是如此。

事实上,吉利收购沃尔沃之后,吉利和沃尔沃之间的摩擦也时有发生,甚至在中国投资建厂战略上,中外双方都产生过一定的矛盾,但是,通过设立吉利和沃尔沃对话委员会等方式,李书福最终化解了矛盾。李书福表示:“我们尽量从东方文化出发,包容西方文化,让西方文化在沃尔沃全球管理和经营之中产生正向作用。”

宁述勇表示:“现在沃尔沃的企业文化有三个特点:一是对客户和产品充满激情,二是行动迅速敏捷,三是尊重人才。”他说,新加入的成员都已经在以前的岗位上证明了自己,本质上与我们的文化是吻合的,他认为,相对于以前,沃尔沃的决策更快,效率更高。

但是,一个不可否认的事实是,这个融合时间越长,对沃尔沃未来发展越不利。同时,对沃尔沃而言,其目前急需解决的还有市场销量不断下滑的处境。

视野延伸 | Shiye Yanshen

近日,沃尔沃公布的半年报显示,今年上半年沃尔沃全球销量为22万辆,同比下降了4.1%,净利润约为负的2.39亿元人民币(2.54亿瑞典克朗),出现了亏损。出现亏损的原因,在于沃尔沃在新技术平台“SPA可扩展平台”和中国本地化生产等方面进行了巨大投入。据了解,新平台的产品投产要到2015年,中国新工厂最快也要明年才能投产,短期内尚无利润实现的可能,这些都造成了沃尔沃上半年业绩不理想。

而更为严峻的现实是,受今年以来豪华车市场价格战以及全新产品投放密集等因素的影响,沃尔沃在中国的市场开始受阻。相关数据显示,2012年7月,沃尔沃在中国市场的销量同比下滑了28.4%,而据沃尔沃中国区内部人士向记者透露,今年1~7月份,沃尔沃在中国的销量出现了0.8%的负增长。

按照沃尔沃的蓝图,其计划要在2016年实现在华销量突破20万辆的目标,这也是沃尔沃实现全球复兴的关键所在。但2011年沃尔沃在中国的销量仅为4.7万辆,对于沃尔沃而言,时间显然已经不多了。

老总话道 | Laozong Huadao

“野蛮”的力量

文 / 刘鹏凯 图 / 何兵



1.签下订单就等于立下军令状。四个集装箱十五天内交付,就我们现有的生产能力而言是“小菜一碟”。



2.计划不如变化。车间接到这批任务才两天,自来水厂就发来停水通知。我暗自捏了把汗,不过好在下达任务时还有点余地。



3.不顺心的事接踵而至。椅子还没捂热,副总闯了进来:“灌装设备的气压泵曲轴突然断了!”



4.我突然一怔:糟了,能按时交货吗?我盯着副总一咬牙:“就是用手一瓶一瓶地倒,也要保证准点出货!”



5.感谢副总,感谢员工,十多天的突击,没日没夜地连轴转,终于按时完成了外贸任务。当晚,我美美睡了个好觉。



6.醒来后对镜洗漱,我突然看见一个野蛮的我。“就是用手一瓶一瓶地倒,也要保证准点出货!”在没有退路的时候,管理者的意志就是胜利的保证。(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

业绩持续下滑 比亚迪 再曝副总裁杨龙忠离职

傅光云 智慧

经历了“深圳5·26飙车案”、全员降薪、公司高管集体套现等事件之后,在业绩持续下滑的当口,比亚迪公司再度被曝集团高级副总裁杨龙忠即将离职。对此消息,比亚迪未给予回应,只表示详情需关注公司发布的正式公告,如有确切消息,将通过上市公司公告正式披露。

据称,引发此次事件是由于比亚迪某内部人士在新浪微博上发表的一段微博,内容显示:“一觉醒来,还是不相信,我们敬爱的神领袖要离开了,十年了,您带领营本的兄弟姐妹们冲锋在第一线,营本是永不磨灭的番号,您永远是我们的总司令。”这则微博一经发布就引起了市场的关注。之所以受到关注是由于在微博的结尾该人士“@”了比亚迪高级副总裁



杨龙忠。一时之间,杨龙忠即将离职的消息在市场不胫而走。

为求证事实以及获得公告披露的准确时间,记者致电比亚迪集团公司总部,却被工作人员告知,对杨副总裁即将离职一事,他们并不清楚,而对于公告披露的具体时间,也含糊其辞表示不知道。

公开资料显示,杨龙忠是比亚迪总裁王传福的大学同学,是公司三大创始人之一,同时也是公司市场营销的领军人物,他参与并推动比亚迪自主品牌汽车的发展,并使比亚迪跻身IT业一流EMS厂商之列,也让全球1/3的手机锂电池刻下“中国制造”。现任比亚迪高级副总裁,营销本部总经理,主要管理IT业务,在公司当中属于创业元老级别的人物。如此重量级的人物一旦离职,势必对公司的相关业务产生影响。对此,比亚迪方面一直未给出准确说明。值得注意的是,19

日上述所提微博就已被删除。

另外,深交所披露的数据显示,今年8月杨龙忠通过大宗交易平台套现843万股,套现金额过亿元。比亚迪以5435.34万解禁股数和近8.7亿元解禁市值成为7月市场的最大抛单。这也是被外界视为杨龙忠将离职的一个表现。

尽管,针对高管中出现的套现潮,比亚迪此前已经有回应称,这主要还是高管对自身的财务管理,并不是不看好公司的前景。减持股票最多的高管,减持的股份也没有达到其持股数量的10%。但是仍然有业内人士认为,内部高管对自己企业的抛售除了对业绩的担忧外,将离任或许也是一个原因。

截至发稿,比亚迪官方网站并未发布相关公告。

西部当选

雄厚资金

CCI

成功千万里 融资零距离

雄厚资金支持各类项目融资借款, 两百万起贷, 可免抵押, 个人、企业不限, 地域不限, 手续简单、审批快、利率低、放款迅速。

电话: 028-68000368