

# 经理日报

## THE MANAGER'S DAILY

2012年9月24日 星期一  
今日12版  
壬辰年 八月初九  
第257期 总第7375期  
责编:戴琳 版式:黄健 校对:梅健秋

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)  
国内统一刊号:CN51-0098 邮发代号:61-85  
网址:WWW.JLRB.NET.CN  
电子邮箱:CJB490@SINA.COM  
新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406

### 不再停留“口头” 国内首个页岩气产能项目开钻

[详见 A2《主题策划》]

宜家家居商品的价格正在全球性地下调,而中国的采购量占其全球采购量的23%,所有供应商都在面临这场降价考验。他们被不断催促着提高生产工艺标准,降低成本。这直接导致了供应商与之反目成仇。

## 宜家代工厂自立门户 3年要开200店



宜家对产品有统一的设计标准,这是难以模仿的。

### 财经评论 | Caijing Pinglun

## 嘉宜美胜算几成

一个名叫“嘉宜美”的家居卖场,首家店9月中旬开在黑龙江省牡丹江市,高仿宜家模式,引起业界广泛关注。嘉宜美的主要发起人是黑龙江耐力木业集团董事局主席曹跃伟,此前担任过宜家供应商联合会会长。其他主要股东都是具有10多年OEM经验的家居供应商,他们与耐力木业一样,曾经为宜家代工。宜家你不和我玩儿,我就和你玩儿!带着一腔豪情,这些宜家昔日的供应商们经曹跃伟振臂一挥聚集到一起,创出一个嘉宜美来。从外观到内部都高仿宜家模式的嘉宜美,开出首店时就喊出了恢弘的发展目标:3年内,在全国开店200家。如果把自已设想成一名消费者,一个代工厂拿出一款与正牌LV一模一样的产品,上面打着别的商标,你会买吗?同样道理,嘉宜美销售的产品也许款式、质量都与宜家产品一样,价格还更便宜,但失去了“宜家”品牌,你还会买吗?人们认“宜家”,是因为认同宜家的所倡导的理念和设计。

如果更深一点追问下去,会发现嘉宜美连高度模仿也只是暂时的、表面的、不切合实际的。宜家靠什么吸引顾客?全球采购体系和原创设计体系。只会按照宜家下达的订单进行机械生产的宜家代工厂们,是没有这两大体系的。从采购来说,嘉宜美首先要消化供应商那些宜家下订单后拒绝接收的旧货,这马上就让自己比宜家矮了一截;从设计来说,离开了宜家的设计图纸,要么就一直生产老产品,要么到宜家卖场去学点皮毛如此生产出来的东西,也不讨消费者的好。更重要的是,嘉宜美的产品也未必货真价实。宜家与供应商决裂的一个重要因素是这些供应商“没有竞争力的价格和产品质量问题”;供应商们要和宜家叫板的原因则是长期以来受宜家“压榨”,随时以质量不合格为由拒绝收货。这就潜藏着一个敏感话题:尽管宜家产品一年内召回15次,但它的质量控制体系却很严格,而那些嫌宜家对质量苛刻的供应商,不再受宜家的质量监控,谁能保证流入市场的商品质量是不是可能有问题呢?市场经济是双向选择,你情我愿,谈不上谁压榨谁。高仿宜家,嘉宜美胜算几何的确难说。(据家居产业周刊)

前不久闹得沸沸扬扬的“宜家压榨代工厂”事件,近日有了新动向——已经与宜家断绝了合作关系的数家代工厂自立门户,与多方投资人联合投资开办了嘉宜美家居连锁商超,店面布局、产品风格都与宜家相似。嘉宜美的第一家分店已于9月16日在黑龙江省牡丹江市对外营业。对此,宜家家居作出回应:“中国家居产业市场巨大,有竞争才能有发展。”资料显示,有10多家宜家代工厂近年与宜家解除了合作。宜家方面承认,每年都会与个别供应商终止合作,主要原因是“没有竞争力的价格和产品质量问题”。宜家方面表示:“过去两年内,宜家在中国的采购增加了20%;过去几年内,增加了70多个中国供应商。”



### 嘉宜美的信心:3年开200店

9月19日,作为嘉宜美的投资创办者之一、也是宜家的前供应商的黑龙江省耐力木业集团董事局主席曹跃伟向媒体表示:“嘉宜美将学习宜家模式,并筹划未来3年在全国范围内扩张至200家店。”“嘉宜美的产品都按照宜家的标准制造,因为我们代工多年,早就掌握了他们的技术,但价格也会比宜家便宜。”曹跃伟告诉记者。去年初,为宜家代工16年的耐力木业与宜家解除供货合同。“给宜家代工根本没钱可赚。”曹跃伟曾向21世纪经济报道记者表示。他还透露已有不少宜家代工厂转投嘉宜美。对于外界说嘉宜美是对宜家的模仿,曹跃伟指出:“单纯的模仿是不会有出路的……请不要认为我们就是宜家的翻版”。他说,虽然嘉宜美的创始者脱胎于宜家供应商,而且在卖场布局和产品上也可见宜家的影子,但是他们不是宜家的简单翻版。据悉,嘉宜美的供应商目前能够提供4000个品种的产品,产品主要集中在中高端。嘉宜美执行董事李俊明则表示,在发展

初期,嘉宜美将先避开宜家,在宜家并未涉及的城市迅速布局。至于后期是否会进军宜家目前已经进驻的城市,还要看前期的“造化”。

### 部分代工厂投奔嘉宜美

“目前有十几家宜家前代工厂为嘉宜美供货。”曹跃伟告诉每日经济新闻记者。而这也正是创立嘉宜美的初衷之一。李俊明坦言,在宜家苛扣代工厂利润之后,各家代工厂都需要“活路”。李俊明表示,“今后我们的产品设计也是走简约和时尚的路线,并把握统一的设计风格。我们有专门的设计部门,并和国内外优秀的设计机构保持良好的关系,这是我们的一大优势所在。”他称,由于宜家在中国的扩张速度较慢,他们将先通过迅速扩张的模式在宜家尚未布局的城市开业,从而抢占市场份额。“宜家北欧式的产品不一定适合本土,我们将推出比宜家更适合中国人的产品。”曹跃伟说。“将来,还会有更多宜家目前的代工厂转投到我们这里来。”曹跃伟信心十足地表示。(下转 A2 版)

## 特高压给力能源大省山西跨越发展

中国(太原)第四届能源博览会的主题是“绿色能源与转型跨越”,16日开幕,会期三天。本届博览会设煤炭及煤层气、火电及其设备、水能及水电、核能及核电、石油及天然气、新能源、大型设备、低碳工业园等八大展区,基本实现了目前能源领域全覆盖。共有130余家包括众多世界500强和中国500强在内的企业参展。9月15日,能博会开幕前一天,全国人大常委会副委员长华建敏,商务部副部长高虎城、工信部副部长王志刚、山西省领导袁纯清、王君、薛延忠、金道铭、李小鹏、高建民,国家电监会副主席史玉波,发电集团公司和国家电网公司的领导曹培玺、陈进行、



领导视察国家电网展厅  
朱永芾、陆启洲、郑宝森等,视察了国家电网展厅。山西电力公司总经理张建坤详细介绍了特高压、智能电网建设情况,受到了视察领导的高度评价。特高压晋东南-南阳-荆门1000千伏交流试验示范工程于2009年1月16日投运以来,截至目前,累计输送电量367亿千

瓦时,其中,山西送华中257亿千瓦时,相当于节约外送电煤1200万吨,减轻大秦铁路800列火车的运力;华中水电送华北110亿千瓦时,相当于节约标煤385万吨,减排二氧化碳215万吨。所有设备都是我国自主研发的,领先世界电工设备领先水平,此项工程多次获得国家级大奖。山西作为能源大省,有得天独厚的煤炭资源,省委、省政府转变观念,变输煤为输电来减少煤炭运输。在坑口建设火电厂,再通过高电压等级的电网把电力瞬间送到千里以外,比让汽车一车车翻山越岭地拉煤要经济和划算得多。通过特高压向外输电,为再造新山西创造了一条黄金之道。(田进)

### 要闻 | YAO WEN

#### 李克强:协调推进工业化、城镇化、农业现代化发展

据中国之声《新闻和报纸摘要》报道,中共中央政治局常委、国务院副总理李克强日前出席省部级领导干部推进城镇化建设研讨班学员座谈会并讲话。李克强指出:我们现在城镇化率刚过50%,但我们的户籍人口不到34%,中国的城镇化率实际上还是比较低的,实际上就是户籍人口的真实提高还要有个过程。而反过来讲,这就是潜力。消费、投资潜力是巨大的。李克强强调,推进城镇化,要始终绷紧粮食安全这根弦,任何时候都要立足国内解决吃饭问题。必须严格保护耕地,夯实“三农”根基。(焦莹)

#### 商务部:稳外贸新政细则国庆前出台

商务部9月19日召开例行发布会,新闻发言人沈丹阳针对国务院常务会议日前通过的《关于促进稳定外贸增长详细意见》,详细解读了八项主要政策措施。沈丹阳透露,八大项政策细分可以分出13项,这些政策措施在最近这个星期就会下发正式文件,国庆前会出台具体细则,由商务部和有关部门共同下发。(吴敏)

#### 嫦娥三号2013年将登月 载人登月计划尚无时间表

我国月球探测工程首席科学家、中国科学院院士欧阳自远9月19日在天津召开的发展中国家科学院第23届院士大会上表示,我国探月工程正在为2013年“嫦娥三号”探测器“软”着陆月球做准备。“嫦娥三号”任务是我国探月工程“绕、落、回”三步走中的第二步,也是承前启后的关键一步。它将实现我国航天器首次在地外天体软着陆,开展着陆器悬停、避障、降落及月面巡视勘察。(毛振华)

#### 中国四家稀土企业遭美“337调查”

记者9月19日了解到,美国国际贸易委员会应日本日立金属及其美国子公司要求,对中国、美国、德国和奥地利等29家企业发起“337调查”,以确定它们是否存在专利侵权行为。此次被调查的中国企业共四家,分别是烟台正海磁性材料股份有限公司、宁波金鸡钕铁硼强磁材料有限公司、安徽大地熊新材料股份有限公司和香港创科实业有限公司。涉案产品主要是烧结稀土磁体产品及发动机、音响、耳机、无线工具、计算机硬盘和高尔夫球球位标等含有这一材料的产品。(佚名)

#### 哈尔滨通报塌桥事故调查 称直接原因系车辆超载

9月19日,哈尔滨市召开新闻发布会,通报“824”垮桥事故调查结果。事故调查组认定,此起事故是一起由于车辆严重超载而导致匝道倾覆、车辆翻落至地面,造成人员伤亡的特大道路交通事故。发布会上,哈尔滨市安监局常务副局长刘星明介绍说,当天4辆货车的实际载重量是核载量的3倍多。8月24日清晨,4台超载货车同时驶入哈尔滨市三环桥高架桥湖湖路上行匝道时,匝道倾覆,货车翻落至地面,3人死亡、5人受伤。对于社会关注的设计、施工、监理等单位的情况,刘星明说:施工质量检验制度健全,工序管理规范,隐蔽工程质量检查和记录齐全。各工序都对质量进行了自查,质量内业资料齐全。专家组对群力高架桥事发段现场的各项指标都做了测试,结论是符合设计要求。(杨黎)

### 药物去屑,就是康王

国药准字 H53021775

### 经理日报全媒体

新浪网: http://www.jlr.net.cn  
手机报:《今日微讯》中国联通手机用户编辑短信 L 至 106298089 订购本报。  
新浪微报:  
今日微报道:  
网页版: http://weibo.com/jrwbd  
手机版: http://weibo.cn/jrwbd  
经理日报社:  
网页版: http://weibo.com/jlr  
手机版: http://weibo.cn/jlr