



女企业家刘庆鸯：达济天下最快乐

□ 刘志敏 柴彦明

说起女企业家刘庆鸯，认识她的人都会竖起大拇指。

刘庆鸯 18 岁开始参加工作。1993 年，刘庆鸯在老家承包了一片果园。凭着多年的经验和勇敢尝试的精神，1999 年 1 月，刘庆鸯创办了三亚海源实业有限公司，业务覆盖农产品开发、收购、销售、现代化管理等多个方面。成为当地第一个综合性的热带农业公司，刘庆鸯也成为了当地第一个“吃螃蟹”的人。

起初，刘庆鸯在热带水果的收购、销售基础上，将业务重点定位在“对热带农产品的开发和管理”上。善于捕捉市场变化的刘庆鸯提出，是不是可以把这些美味的热带水果，进行新的命名和包装，让消费者重新认识和认可？2003 年，刘庆鸯利用崖城镇毗邻南山文化旅游区的优势和南山深厚的历史文化渊源，注册了融入“高效、生态、健康”理念的“南山寿果”品牌水果商标。在好的努力下，“南山寿果”品牌逐渐得到了市场的广泛认可。从 2005 年起，连续 8 年被评为“绿色无公害”产品、“海南省用户满意产品”。还获选为 54 届世界小姐总决赛、新丝路模特大赛、第 14 届金鸡百花电影节“唯一指定热带水果”以及“海南省著名商标”。

第一步的创业路算是走通了。但富裕起来的刘庆鸯并没有独善其身，而选择了达济天下。在上级有关部门的支持下，刘庆鸯抓住崖城镇进行农业结构调整的契机，利用自己的生产基地作为示范基地，联结周边 778 户农户，先后成立了两个合作社，采用“公司+合作社+农户+标准化”的模式，让更多的农户通过合作社的集体力量，一起发展三亚的热带农业，形成三亚的热带水果整体品牌。

良好规范的制度是检验企业能否立足于市场的重要标准。刘庆鸯坚持采用最先进的、最前沿的管理方式，并免费为达到标准的农户办理“绿色无公害”产品认证。现在三亚海源实业有限公司已有近 5 万亩果蔬基地连续 8 年通过国家农业部的“无公害农产品”和“无公害农产品产地”认证。为了提升竞争力，刘庆鸯创办了自己的“海源物流信息中心”，承担了崖城地区近 2/3 的果蔬外运外销任务。

刘庆鸯不仅精通热带水果农业的所有环节，还将触手伸及到农副业养殖上。2002 年，她在保港、英州等地投资兴建 300 多亩高位养虾塘，培养了 80 多名养虾能手，带动周边 300 多户养殖户共同走上了养殖致富道路。2005 年下半年，刘庆鸯多方筹措资金，在崖城投资兴建了目前崖城地区档次最好、设施设备比较完善、服务水平比较高的南山宾馆以及崖城客运站。一方面为客商的食宿和交通提供了方便，另一方面为当地的农村青年提供了近 200 个常年就业岗位。而 2007 年总投资约 42 亿元兴建的集果蔬交易、冷冻储存、清洗加工、物流运输、管理检测等为一体的崖城果蔬储运销售中心，已成为整个海南西南片区的物流集散中心。

精英写真 Jingying Xiezen

□ 邓黎

华人企业家叶青：让“中国制造”走向世界

□ 邓黎

一年一度的“《制造业月刊》奋斗奖”，是澳大利亚制造业的顶级评奖，也是全澳唯一的制造业专业大奖，有众多国际和本地知名企业参评。2009 年，这个奖把它的“全球一体化大奖”和“年度出口评委大奖”同时授予了一个华人企业——澳组集团。站在领奖台上的澳组集团总裁叶青既惊讶又自豪：“在最终入围的企业名单中，我看到我们这个类别下有丰田、有豪顿（澳大利亚汽车企业），还有做战斗机的、做船的企业，我们在它们中间就是一个无名小辈，所以就没有指望获奖；当时去不去还犹豫了半天。结果那天晚上公布获奖名单，有两项大奖授予了澳组集团，所以非常惊讶。”

“归零”之后再出发

澳组集团的澳大利亚总部设在悉尼市沙瑟街一幢办公楼的顶层。对于这家澳、新两地规模最大的本土制药企业来说，悉尼的这间办公室并不豪华，正如叶青本人的风格：实干、低调。事实上，在 2009 年以前，很少有行业外人士了解叶青和他的企业。这两年因为多次站上澳、新两地主要商业奖项的领奖台，叶青才逐渐走进公众的视野。

叶青上个世纪 90 年代初从中国

近 20 年来，越来越多的华人移民澳大利亚，他们有知识、有头脑、开拓进取，逐渐在本地商、学乃至政界崭露头角，塑造着华人移民的新形象。澳大利亚华人企业家叶青就是一位这样的新移民。

大陆来到澳大利亚。和那个时代的大多数中国留学生一样，叶青是“两手空空地”登上澳洲大陆的。之所以能够在市场环境十分成熟的澳大利亚制药界闯出一片天地，叶青说，是因为他找到了全新的商业模式，而这得益于他的“新移民”身份：“那时候很多澳大利亚企业都想开发亚洲市场，费了很多年，跑了一趟又一趟，但是基本上没做成什么。为什么 GMP（GMP 是澳组集团旗下制药企业）很快就做到了？日本、韩国、马来西亚，到处都是 GMP 的产品，就是因为我们很巧妙地利用了亚洲移民的资源。只要他们有（祖国）市场的资源，我们就与他们成为伙伴，利用他们进入其祖国市场。慢慢地，GMP 趟出了一条路，而且是很独特的一条路。”

澳大利亚全国人口 2000 多万，国内市场有限，经济以出口导向为主。这里又是一个移民国家，每年有大量新移民前来安家落户。新移民来澳后，之前的学历、工作经验全部“归零”，一切要重新开始。对许多新移民来说，这是适应本地社会的痛苦过程。叶青却从中看到了机会。

新模式打开全新市场

当时，在叶青所居住的社区，有不少来自日本、韩国的新移民。他们在祖国拥有一定的商业基础，来澳

后想做生意却不得其门而入。为什么不利用他们打开日、韩市场呢？叶青提出一个口号：“只要你有市场，其他的一切交给我们”。后来，这被总结为“为新移民提供保健品代工服务的一站式解决方案。”这个模式很快被证明是成功的：GMP 生产的保健品、膳食补充剂和补充药品迅速占领了亚洲多个国家和地区的市场。

说易行难。把模式推动、执行下去，关键是找到合适的人才。叶青想到的还是那些新移民：“做药需要一些专业人才。正好澳大利亚有很多技术移民，他们来自世界各国，在本国都是精英。以前没有一个平台，他们来澳后有做咖啡店的，有做餐馆的，还有做清洁工的。因为有了 GMP 这个平台，把这些人才集中起来了。这也是很多人羡慕 GMP 的一个原因，因为我们凝聚了一个很好的团队。我们的员工现在有 20 多个国家的背景。GMP 就是搭了一个很好的平台，大家一起来推动它。”

新移民中的“代表人物”

经过近 20 年的发展，今天的澳组集团是澳、新两地成长最快的制药企业，拥有近 400 名本地员工，其产品遍布澳大利亚和新西兰的几乎所有药店和超市。叶青说，企业这几年一直在追加投资，更新设备，扩大产



叶青近照

能，以满足不断增长的市场需求。

上世纪 90 年代来到澳大利亚的中国内地移民，多数没有显赫的家世、丰足的资金，往往以留学生的身份迈出进入澳大利亚社会的第一步。他们努力学习、辛勤创业，不少人如今成为优秀的企业家、学者和专业人士。从两手空空的新移民到成功的企业家，叶青正是这些新移民中具有代表性的一员。

年积累的人脉和经验，她一方面向伊朗销售机械、服装和鞋帽等，另一方面把伊朗的食品、特色工艺品带到了国内。

两年前，回家乡参加中阿经贸论坛感受到这里潜在的商机后，郝秀燕毅然决定在广州公司的基础上再在宁夏注册一家进出口公司。“虽然目前从伊朗进口的食品、工艺品因为价格偏高销量不是太好，但从展会期间的情况看，市场潜力很大。”郝秀燕说。

中国穆斯林国际商贸城投入运营 1 年多，市场尚不成熟。为此，管理方不仅提供减免租金的优惠条件，而且还不遗余力地帮助企业打品牌。商贸城组建了专业营销推广团队，为商户开展广告宣传、产品促销、展会展销、形象包装、电子商务等多种营销推广活动。

成为中阿经贸论坛分会址无疑是中国穆斯林国际商贸城最好的宣传方式，大大提升了其知名度，也让众多阿拉伯国家客商了解到，在中国西部宁夏这个地方，也有一个类似于浙江义乌的小商品市场。

中外合璧 相得益彰

——第三届中阿经贸论坛特色商品展侧记

□ 赵国华

中国宁夏的枸杞、内蒙古的皮毛，伊朗的地毯，缅甸的翡翠……在宁夏银川举行的第三届中阿经贸论坛特色商品展会上，中外各色商品在银川国际会展中心大放异彩。展会期间，记者来到人头攒动的现场，着实领略到这里的“琳琅满目”和“购销两旺”。

据宁夏博览局展处介绍，第三届中阿经贸论坛展会共包括中国国际清真食品穆斯林用品展、中国—阿拉伯国家能源化工产品展、国际主题展暨主宾国国家展、中国—阿拉伯国家文化交流展和特色商品展五大内容，其中中外特色商品由于贴近日常生活，受到普通百姓的欢迎。

记者在银川国际会展中心看到，一大早就有很多市民前来咨询购物，参展商忙得不亦乐乎。北京祥聚斋汇源清真饮料有限公司国际营销总监王春江向记者道出了自己快乐的“痛苦”：“我们作为月饼制造商，展会第一天就受到参观者的广泛关注。现在存货已经不多，正发愁怎么从北京调货呢。”

“宁夏是中国最大的回族聚居省区，清真食品消费市场非常广阔。公司已经将宁夏作为今后重要的发展地区。”王春江说。

在国际商品展览区，有伊朗的艺术地毯、泰国的香珠、马来西亚的白咖啡，琳琅满目的商品使得这里成为浓缩各国文化和风俗的“小世界”。来自伊朗的手工艺品销售商哈迈德·哈桑内贾德说：“我来中国已经 4 个月了，这是第一次来银川。没想到这里的销量非常好，我有信心把所有的商品都卖出去。”

国内各地的特色产品也是应有尽有。在特色产品展区，山西的老陈醋、深圳的数码产品、成都的山药粉丝、贵州的民族银饰，还有宁夏本土的羊绒地毯、枸杞、硒砂瓜等，组成了一场“东西南北购物盛会”。

银川市市民高凤英特意购买了几幅十字绣，她说：“展会上其他省市区还有国外的商品让老百姓长了见识，很多东西以前都没见过，而且物美价廉。”

宁夏博览局展处处长赵向阳说，与前两年相比，本届展会更强调专业化、市场化和国际化，同时也更注重贴近民生，为中国和阿拉伯国家之间的信息反馈和商贸合作搭建了重要的桥梁和平台。

“西部义乌”里的生意人

□ 艾福梅

作为正在举行的第三届中阿经贸论坛分会址之一，中国穆斯林国际商贸城正依托宁夏回族自治区对阿拉伯国家得天独厚的地缘优势和人文优势，努力吸引商户、培育市场，打造中国西部的“义乌”。

做了 23 年皮草生意的回族商人王自荣今年 3 月把自己的分店开到了中国穆斯林国际商贸城，主要销售用宁夏“五宝”之一的滩羊皮制作的回族服装服饰、礼拜毯、床上用品等。王自荣公司生产的产品已经走出国门，销往欧洲多个国家，并已在俄罗斯、土耳其两国设立产品销售公司。

“滩羊皮系列产品在欧洲市场很受欢迎，公司海外销售额已经从 20 万美元增长到 2011 年的 610 万美元，而且仍将保持这个上升趋势。”王自荣说。

从刚开始只做外贸生意到 2008 年国际金融危机后外贸内销“两条腿



走路”，王自荣已经在宁夏、青海两地开了 4 家分店。“目前的想法是立足宁夏，抢占四周市场，而中国穆斯林国际商贸城是最佳平台。”王自荣说。

据了解，中国穆斯林国际商贸城总投资 43.6 亿元，占地面积 1066 亩，以批发、零售各类小商品和穆斯林用品及清真食品为主，涵盖物流、休闲、娱乐、餐饮等业态，可一站式满

足各类消费需求。这里还专门修有供穆斯林做礼拜的礼拜殿。

“这里的建筑极具穆斯林特色，且囊括了众多清真食品和穆斯林用品，有助于企业抱团打开巨大的阿拉伯市场。”王自荣说。

从事进出口贸易的宁夏博斯坦进出口贸易有限公司总经理郝秀燕是一名回族女商人，凭着留学伊朗 5

一位农民企业家的环保梦

□ 马建军 王心

“天边起晚霞，地上开红花；满岭尽绿色，树红仅此家。”这是山西省闻喜县东方新闻纸业有限公司绿岛生态园中一块照壁上的诗句。诗的作者就是该公司董事长李全娃。

李全娃，是一位十分重视环保的农民企业家。在他的带领下，东方新闻纸业有限公司不仅成了零排放企业，还被打造成充满诗情画意的绿色生态园林式企业。

办一家没有污染的造纸企业

今年 58 岁的李全娃是闻喜县侯村乡吕上窑村村民。年轻的时候，因为不甘心面朝黄土背朝天的命运安排，李全娃决心走出去在社会上闯出一片天。他先后摆过摊、打过工，换过十几种工作。在积累了一定经验后，李全娃于 1988 年办起了一家造纸厂。正当企业蒸蒸日上，准备大干一番事业的时候，企业却突然因国家环保政策被紧急叫停。

李全娃骨子里有一种天生不服输的精神，从企业被关停的那一刻起，他就立志从哪里跌倒，就要从哪里爬起来。李全娃走出家门，到全国各地造纸先进企业考察学习，并到大学院校、科研院所请教专家教授。通过不断学习取经，李全娃终于在 2003 年创办了闻喜县东方新闻纸业有限公司，这一次他选定了符合国家产业政策，不会造成二次污染的绿色环保项目——利用废旧书报纸为原料生产再生新闻纸和书写纸。

建厂时，李全娃首先考虑的就是环保问题。他投资 2400 多万元，建成了一条新闻纸生产线和一条书写纸生产线及配套的污水处理设施。引进先进的浮选脱墨设备和 FTV 废水处理技术，实现了再生脱墨水的闭路循环零排放，真正达到了零污染的目标。

让废物全部实现循环利用

在闻喜县东方新闻纸业有限公司的原料库房里，堆放着成山的废旧书本和废旧报纸，工人们正在认真地

进行分类、整理。李全娃告诉记者：“我们每年可转化利用废旧书报纸 26 万余吨。这不仅让废物实现了有效利用，而且和原浆纸相比，可为国家节约大量木材资源，我们发展的是真正的循环经济。”

其实该公司利用的废物不仅仅是废旧报纸，其他填充料也大多是工业废物，通过对蒸汽锅炉进行改造，所使用的发热燃料也是煤矸石和残次煤，同时生产系统全部实现闭路循环再利用，没有任何工业废水和工业废料进行外排。

目前，该公司已被陕西科技大学确定为“科研中试和试验教学基地”，被大唐国际再生资源公司确定为“填料造纸实验基地”，还被评为国家 863 计划大宗工业固废利用高填料造纸示范企业。

绿化生态环境回报社会

闻喜县东方新闻纸业有限公司背靠 380 亩大的磨盘岭，整个厂区依岭而建。在造纸厂实现了正常运转之

后，李全娃就开始思考如何将这个丘陵山岭进行生态改造。造纸厂的 5 个污水处理池全部分布在山岭之上，如果将磨盘岭进行绿化，全部栽植花草树木，就可将经过处理达到灌溉用水要求的富余废水用于浇灌林地，延伸产业链，同时，还可充分发挥林木生态系统对二氧化碳的吸收和储存功能，彻底改善区域环境质量，达到企业的环保要求标准。有了这种认识，从 2007 年起，李全娃就开始带领企业职工对这个磨盘岭进行绿化美化。

按照李全娃的设计要求，公司先后投资 780 余万元，逐步将 380 亩丘陵荒地全部进行了绿化美化，共栽植三倍体速生毛白杨、国槐、桐树、柳树 3 万余株，雪松、塔柏、冬青、吊槐、碧桃、樱花、牡丹等 50 余种观赏花木 1 万余株，种植了草坪，硬化了道路，并分别在公司门前、半岭和岭顶建起了休闲广场、红色庄园、宁远广场和绿岛广场，昔日的荒山土岭如今变成了郁郁葱葱、花香鸟语的森林公园，李全娃将其命名为“东方生态绿岛”。