

A2 | REDIAN TOUXI | 热点透析

策划词 | CEHUACI

“我不是一般人,我是二般人。”

杨宁不断地抛出二般人的概念,将自己所取得的成绩归因为“思想”。大学毕业时参与创办的ChinaRen在2000年被搜狐以3500万美金收购;第二次创业成立的空中网仅仅用了两年零两个月即登陆美国纳斯达克;而后的悟空网已交给高管团队管理,自己则全心扑到新的事业——乐搏资本。



第4次创业

杨宁欲“再造”金融“新帝国”

□ 稿件采写 赵娜

机构天使“乐搏”

或许应该说,乐搏资本是杨宁的第四次创业。

早在《创业家》杂志的第一届(2007年)“最活跃的天使投资人”评选上,杨宁就与邓锋、雷军、沈南鹏、周鸿祎等共同出现在榜单上。

“我做天使投资的第一个案子是风行播放器”,杨宁回忆说,2005年投资时风行团队只有两个人。今年3月,仅次于CCTV的中国第二大媒体上海文广集团通过百视通公司出资3000万美元取得风行网35%的股权,成为风行第一大股东。杨宁顺势退出,获15倍回报。

2011年底,杨宁告别了单打独斗,拿着一圈朋友的钱做起了机构天使。在乐搏资本的几位GP中,杨宁是唯一的一位全职投资人。尽管在乐搏,杨宁更多地是自己一个人在找投资项目,但他乐在其中,并以



◎杨宁近照

率就会非常高。”杨宁如此解释自己的生意经。

杨宁把做天使投资当作做慈善的方式。“我觉得做天使投资和创业公司比捐款好。最大的慈善就是制造就业,授人以鱼不如授人以渔。赚钱后继续投资,可以雇更多的人。不赚钱的企业其实也在做慈善,包括京东、凡客,京东雇了几万人,解决

杨宁如此解释自己的理论:“这些人本身就有成功的能力,我只是把他们使出来,在最需要帮助的时候推一把,之后就靠自己了,哪能不停地推你,有些人说我缺东西,缺东西先补,先学,你如果学不会,继续学,哪天学会了我投你。”

除了资金,杨宁给创业者的是什么呢?杨宁回答:“思想啊!”

“授之以鱼不如授之以渔,我给他们信心,给他们思想,我教他们心理暗示。什么叫心理暗示?就是怎么改变自己的命运。我告诉创业者,第一不要在乎别人怎么看的,第二千万别纠结或者别焦虑。焦虑是最没用的东西,类似这种东西我会教给创业者。”

如今杨宁的曝光率很高,参加创业类电视节目、开办“创业门诊”,参与行业论坛的讨论。其中,单创业门诊一项,平均每周一场,一场大约看50个项目,已经累计看了几百个项目。

杨宁说自己最快乐的事情是帮助别人,就像创业门诊,尽管常常一场下来没有一家公司是自己中意的,但最终,“正心、诚意,做好这两件事,就会发现好事全是你的”。

杨宁更乐于看到创业者自力更生,出于同样的原因,他并不看好创业孵化器的模式。提到孵化器,杨宁微皱着眉头,双手摊开说:“孵化器的模式,就好比花盆里养的植物在

了几万人就业。”

只搭车,不拉车

与其他天使积极为所投资的创业团队介绍合适的工作伙伴不同,杨宁将“要搭车,但不拉车”的理念贯彻得十分坚决。他介绍说:“我经常给创业者说,我是一个搭车的,不是拉车的,意思就是说创业一定得你自己干。创业者说你能不能给我介绍团队,我说不能。每棵树都在精心地施肥,哪种一片树林呢?我种树林的概念是树栽下去,自己长吧,我关键是挑好树苗就行了。”

通用汽车中国 更换掌门人

日前,通用汽车中国发布消息,执掌通用汽车中国总裁长达7年的甘文维宣布10月31日退休。现任通用汽车全球采购及供应链副总裁苏瑞博将接替甘文维的职务,任命于下月1日起生效。

甘文维接受记者电话采访时表示,过去7年,通用在中国市场包括供应商、经销商和生产厂布置等方面都打下了很好的基础。同样过去7年,通用汽车在华销量连续超越其他跨国汽车公司。

甘文维的接替者苏瑞博曾经效力于通用汽车在全球的各大区域市场。通用汽车全球生产制造副总裁兼国际运营部总裁李添泽表示,苏瑞博在领导国际运营、全球采购以及与合资企业合作方面具有丰富经验。(江云花)

鞍钢换帅 张广宁重操旧业任董事长

直到厂党委书记、厂长。1994年5月工厂改制为公司后,他继续主政“广钢”任广州钢铁集团党委书记、董事长、总经理,兼任广州珠江钢铁董事长。

1996年12月,张广宁步入政坛。1996年12月起,先后任广州市副市长、常务副市长、市长等职。2010年5月,张广宁升任广东省委常委兼广州市委书记,跻身副省级官员序列,直到去年卸任广州市委书记。

■背景阅读

央企董事会制度 “渐成形”

在三大钢铁央企中,鞍钢是第二个设立董事会的,宝钢集团在2005年率先拉开央企设立董事会的序幕,而武钢集团尚未设立董事会。

此前在国资委管辖的央企中,大多是按照1988年的“企业法”设立的,没有董事会,公司的决策权与执行权没有明确分开。专家认为,监督机制缺位的情况下,很容易造成一把手“一言堂”,导致投资失误高发。

2005年,国资委启动了首批央企董事会试点改革。2009年3月,国资委发文明确规定央企董事长与总经理原则上分设,推进外部董事担任董事长、总经理担任公司法定代表人的试点工作。

截至2010年底,仅30家企业引入了董事会制度。去年,三大石油集团完成董事长和总经理分设的架构调整,国内央企董事会制度的设立逐渐成形。

老总话道 | Laozong Huadao

深夜手机响起

□ 文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1.夜深人静,我伏案在写一份项目可行性论证报告,忽然手机响起:“报告厂长,设备已经抢修好了,现在运转正常。”



2.事情是这样的:昨天下午快下班了,生产调度会还没结束,小江一脸汗一身油地跑进来说,5号反应釜出现故障。



3.离外贸订单交货只有三天了,抓点紧能赶上,可偏偏在这个节骨眼上出现设备故障,真是哪壶不开提哪壶,让人着急呀!



4.“今天晚上加班修好,然后打我手机!”我朝小江命令道。小江瞪着我,半晌才吐出一个“是”字。



5.西点军校的校训就是“没有借口”,它灌输的理念就是军人以服从命令为天职,没有任何借口不完成上峰交给的任务。



6.小江深夜打来电话,体现的就是敬业精神和责任感,这是一种完美的执行力。(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

郁亮:万科准备进军美国

□ 邓常青

质量和规模,哪个应该摆在最前面?这是万科一直面临和思考的问题。

最近,万科总裁郁亮在杭州对媒体表示,公司要更加注重有质量的增长。对于同行的挑战,郁亮则暗示万科也不会轻易让出行业老大的位置,公司加快周转率的思路不会变,同时万科正在加快国际化发展步伐,目前已经成立了美国地产业务推进小组,为进军美国市场做好准备。

降低毛利率也要提升周转率,这是万科多年来规模快速扩张的利器。郁亮曾多次表示,中国的住宅地产市场容量很大,而市场集中度很低,按行业头名能达到市场占有率10%计算,留给万科发展的空间太大了。这是万科坚持只做住宅地产的原因,市场占有率也成为万科颇为看重的指标。



◎爽朗的郁亮

不过近两年万科个别项目的质量受到公众质疑,万科被指责只重规模不重质量。随即质量成为了万科对外最为强调的内容,市场占有率指标则明显被淡化。

此次面对媒体提出的万科发展阶段问题,郁亮表示,地产调控还将维持相当长的时间,地产行业应是社会经济发展的配套产业,而不是要成为支柱产业,万科不能抱有侥幸心理,公司正在进入稳健和成熟发展的阶段,未来将更加注重有质量的增长,万科的住宅要做到“三好”:好房子、好服务和好邻居。

对于其他地产企业增长势头快于万科,并且可能挑战万科老大地位的问题,郁亮则话锋一转,他认为,虽然王石曾表示过万科哪怕丢掉行业第一的位置,也要保证项目的质量,但这只是王石对内强调质量的重要性,并非指万科会轻易甘心让出龙头的宝座。

此前的2009年11月,郁亮还曾表态“如果有人要把老大拿走,我们很愿意拿出来。”当时郁亮表示,行业“老大”有很多衡量指标,在土地储备

野外有的时候生存不了。野生人参比种的人参要好。”

只投个人,不投团队

“我从来不投团队,只投个人。”当杨宁抛出这个观点时,着实让人一惊。

在杨看来,相对一个好的团队,他更青睐一个内心强大的“牛人”。“要看他内心是不是强大,世间所有的事情都是人心里的事,除了人心之外你没有别的事情,”杨宁进而解释说,“投团队其实还是挺大的未知数,投个人可控的东西是更多的。团队可能会分离,夫妻还可能离婚,兄弟还可能反目。有团队也好,也是好事,但是我主要看那个人。”

杨宁看重的是头脑清楚的创始人,能看清楚问题的本质,能判断事态的发展趋势,并且有超强执行力的人。

乐搏资本在上半年投资了一个采用电子商务互联网思维做的化妆品公司,这个公司的创始人曾是一护肤品公司的销售总监。

杨宁介绍,这家公司的主营业务是化妆品,将从电视购物和网络购物两个角度打开市场,并推出女性化妆品品牌。杨对这家公司充满期待:“一个做品牌的公司有一个特牛的人操盘,这肯定没什么问题,市场肯定没问题,女生肯定是需要护肤品。”

杨宁将乐搏资本的理念形容为投资灰姑娘,继而把灰姑娘变成白雪公主。“抢得太猛,一般我不凑热闹。白雪公主投不了,那么多人虎视眈眈,你投不上的。什么是最能出名声的,这种灰姑娘最容易出名声,乐搏是伯乐。”他表示。

在参加的电视节目和举办的创业门诊中,尽管好项目的比例很低,但却给杨宁带来了影响力和个人品牌。“有了这个,就会有更多的人来找你,”杨宁表示,能尽己之能帮创业者实现理想是件快乐的事情。

创业时,杨宁的人生目标是企业家;投资后,新的奋斗目标则是打造自己的金融帝国。

人物视界 | Renwu Shijie

◆杨宁目标

“过去我是以企业家为人生奋斗目标,现在我是以巴菲特为目标。其实那个老头虽然是投资上市公司,但跟投资非上市公司的思路是一样的——都占很大的股份,20%左右。巴菲特是这种思路,而且一买就是5到8年,跟投资私有企业是一样的思路。”杨宁说。

杨宁一直称呼巴菲特为“那个老头”,这样的称呼非但没有不敬之意,反而平添了几分亲切之感。杨宁分析,巴菲特资金的体量决定了他只能做上市公司这样的大手笔投资,而自己未来也将逐步将投资延伸到VC,延伸到PE。

“这是我第一期资金,我从天使开始,我人生规划不是永远只做这个,我将来做基金家族,什么叫基金家族?就是开始投VC、PE、上市公司股,然后成立一个大型金融公司,就像资产管理的模式。”

上万科从来不是老大,但万科销售额第一的地位是不会轻易被超越的。

近期万科频频出手拿地,对此郁亮称,这主要是政府下半年土地供应量显著增加,而万科手头资金充裕,所以加大了拿地力度,但这与万科是否看好地产后市无关。

虽然郁亮不愿透露拿地的目标,但如果按万科今年销售金额1400亿元和地价占房价三成计算,万科全年拿地金额约为400多亿元,截至目前万科已斥资约150亿元拿地,未来4个月公司还将斥资250亿~300亿元拿地。

此外,郁亮透露,万科的国际化步伐正在加快,公司在产品设计、资金来源、合作伙伴等方面国际化的比重越来越大,万科已在香港完成南联地产的收购,而且还成立美国地产业务推进小组,伺机进入美国市场,万科希望在境外也能建房子卖给中国人。

西部当选 雄厚资金 CCI 成功千万里 融资零距离 雄厚资金支持各类项目融资借款, 两百万起贷, 可免抵押, 个人、企业不限, 地域不限, 手续简单, 审批快, 利率低, 放款迅速。 电话: 028-68000368