

# 经理日报

## THE MANAGER'S DAILY

2012年9月13日 星期四  
今日12版  
壬辰年 七月二十八  
第246期 总第7364期  
责编：杨小燕 版式：黄健 校对：刘晓燕

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)  
国内统一刊号:CN51-0098 邮发代号:61-85  
网址:WWW.JLRB.NET.CN  
电子邮箱:CJB490@SINA.COM  
新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406



喜迎十八大 兰陵在行动

# 以“良好开局” 诠释“历史意义”

## ——关于兰陵2011年与历史同步的回顾

□ 本报记者 李丙驹



◎ 兰陵集团董事长、总经理陈春源



◎ 江苏兰陵化工集团全景

**踏**着龙年春日的青翠又一次走进兰陵的时候，集团董事长、总经理陈春源一改以前“用数据说话”的严肃，以诗人的激情先声夺人，与记者谈起了海子的《面朝大海，春暖花开》。陈春源表示，他非常认同“面朝大海，春暖花开”的胸襟和境界，那种“给每一条河每一座山取一个温暖的名字”的执着的情愫，正是他人生和事业矢志不渝的追求。陈春源说，企业的做大做强不是一朝一夕的事情，难的不是发展，而是可持续发展，再美的昙花转瞬即逝，我们需要栽培根深叶茂的常青树。

陈春源充满诗意的表述，留给记者一个强烈的印象：兰陵没有、也不会躺在过去的业绩上不思进取，他们每年都在更上层楼。于是，话题自然而然从最切近的2011年谈起。

### “双涂”奋飞 提升企业经济实力

谈到2011年，陈春源感触很深。他告诉记者，这一年，对于兰陵集团来说是不平凡的一年，面对复杂多变的经济形势和日益激烈的竞争环境，兰陵在上级党委政府和社会各界的关心支持下，全面实施大营销战略，投身于新一轮的市场开发，最大程度地化解前所未有的成本压力，科学解决各种发展矛盾，各项工作得到较好、较快发展。说到这里，“诗人”陈春源又恢复了企业家的本质，他从涂装涂料两方面，简明扼要地勾勒出一幅兰陵经济实力喜上新台阶的发展轨迹。

沉稳雅儒的董事长首先高度评价了各路地区经理的工作，说他们满怀信心，攻坚克难，相互协作，共同进步，主攻市场实现稳步发展，薄弱领域取得明显突破。尤其在能源产业、装备制造行业、基础设施行业等市场取得了优异的战绩。2011年，集团公司完成工业总产值达10亿元，实现总销售收入9.5亿元，同比增长25%，创造了集团公司销售业绩新高，实现了又好又快的持续发展。

据集团办公室负责人介绍，上述成绩的取得，是集团公司全体营销员同志奋勇攻坚，顽强拼搏的结果。为了企业更好更快发展，涂料营销员相继斩获广州南站、深圳证



◎ 江苏兰陵化工集团公司新建办公大楼效果图



券大厦、常州传媒中心、上海世博会二期工程、安徽饭店、长春西站等重大涂装工程，市场得到不断拓展。同时，出口涂料销售积累了更多成功经验，大量应用于博茨瓦纳电厂、越南化肥厂等重点建设项目，涂料销售战线涌现出一大批营销精英。

### 转型升级 书写钢构跨越新篇章

作为兰陵一大主业的钢构，2011年也取得了骄人的战绩。记者了解到，钢构公司科学执行中长期发展战略，充分发挥团队合力，不断提升营销和管理水平，企业规模达上了新的台阶。他们开创市场运作崭新模式，大力实践钢构涂料集团化营销，其中铜陵体育馆空间结构工程超亿订单，打下了钢构产业跨越腾飞的基础。同时，钢构公司喜获设计甲级资质证书，拿到了参与高端市场竞争的准入通行证，彰显了钢构公司未来远大的美好前景。

据钢构公司领导介绍，他们遵照集团改革创新、转型升级的战略方针，着力提高工程管理能力，精心制定每项工程整体计划，择优

使用施工力量，精益管理安装进度，严格控制施工质量，市场声誉品牌影响不断提升。与此同时，实现市场开发转型优化结构，相继完成中集圣达因、海陆重工等较具地方影响力重钢结构工程，成功拿下了亚马顿光伏等新能源领域建设项目钢结构工程。现在，筹建重钢结构扩能项目雏形已现，并已初步完成5万吨规模生产车间工程土建及工艺布局设计，一座大型现代化专业生产车间今年将拔地而起，钢构事业必定快马加鞭做大做强。

“倍增计划”是钢构公司2011年的一大亮点。钢构公司领导告诉记者，2011年，公司大力推进钢构产业转型升级，积极创新实践先进经营模式，不断提高综合竞争实力，为加快实现“倍增计划”目标而努力奋斗。他进一步介绍说，钢构公司围绕国家“十二五”钢结构产业倍增目标计划，坚定执行中长期发展战略，依托施工壹级资质，大力推进由专项承包商向工程总承包商转型，坚持以钢结构制作安装为主项，积累涉及项目经营经验，加快提升产业发展层次。在大力实施产销倍增计划方面，加快5万吨重钢结构项目建设，确保施工建设进度，严抓设备选型和安装质量，争取尽快竣工投产，切实做大产业规模。

这位领导还介绍说，2011年，他们不断加强钢构设计能力，大力提升设计、制作、安装配套水平，使钢构产业取得了跨越式发展。他们探索实践贸易性采购战略，加快供应链整合优化，最大限度降低制造成本，在实现“倍增计划”方面大步流星，取得了卓越成效。同时，公司坚持立足高端竞争市场，提升重钢结构项目承接总量，不断承接大型场馆建设项目和亿元订单大工程，从而增强了重大项目公司运作能力，发展壮大了企业战略合作联盟，建立和拓展了战略合作通道，实现了产业良性循环发展。

### 项目建设与精益生产 双枝并秀

在采访中记者看到，兰陵集团新建的现代化、智能化办公大楼如今已闪亮登场，尽显气势恢宏、豪迈昂扬的风采，显示出兰陵

集团新一年龙腾盛世的发展雄姿。

兰陵项目建设的另一个亮点，是他们“自主研发加快推进，创新驱动不断提升”。

2011年，集团科技研发部门主动适应市场需求，狠抓研发计划落实，全年共完成科研开发项目25项，实现技术创新改造项目22项。研发成功BS2000、BS3000工程机械涂料、纯聚脲体系合成制备、耐溶剂型电磁线用绝缘涂料等全新产品，无溶剂环氧彩砂地坪涂料等产品技术正趋成熟。自主知识产权创造能力不断提高，全年申请受理发明专利3项。企业产品获奖更上新台阶，聚酯耐粉未涂料荣获中国石油和化工联合会科技进步二等奖，兰陵牌防腐涂料被评定为全国十大知名品牌产品，集团公司被评定为全国石油和化工行业技术创新示范企业。平台建设扎实推进，江苏省企业院士工作站圆满通过省科技厅中期考核，得到专家组一致好评。江苏省高新技术企业成功完成复评工作，成为企业可持续发展强大支撑。2011年企业荣获江苏省高新技术产品3项，列入市科技支撑项目1项，享受各级各类科技政策支持奖励10多项。

在精益生产方面，涂料生产紧紧围绕“安全、优质、快速、降本”思路展开各项工作，大力推行自动化大生产，依托先进生产工艺，切实提高劳动生产率，确保了涂料产量再创历史新高。确保ISO9001质量管理体系、ISO14000环境管理体系良性运行，提高产品全过程控制，成品一次合格率达到100%。大力抓好6S管理，以彩涂新车间为标杆，以点带面，不留死角，抓出面貌，抓出成效。

陈春源说，2011年是中国具有非常历史意义的一年，也是兰陵极不平凡的一年，集团以“良好开局”无愧地诠释了“历史意义”。

【记者点评】：企业的生存发展，归根结底都会遵循经济社会前进的基本法则。这个过程中，虽说每一个阶段都很重要，但有些“节点”却更加重要，把握得好，企业就上台阶。反之，就会“日薄西山，断肠天涯”。

2011年是国家“十二五”开局之年，称为“节点”毫不为过。兰陵的“良好开局”，彰显的是兰陵把握“节点”的能力和智慧。

传递价值 成就你我  
**芙蓉王** 文化头条新闻  
湖南芙蓉王文化传播有限公司

药物去屑，就是康王  
**康王** 滇虹药业  
国药准字 H53021775

**双星集团**  
www.doublestar.com.cn  
双星杯头条好新闻

做食品就是做良心 —— 社诚就  
**DEYI GREEN** 方便米饭 肉食食品 下饭菜

经理日报全媒体  
金浪网: http://www.jlr.com.cn  
手机报: 《今日微讯》 中国联通手机用户编辑短信 L 至 106298089 可订阅本报。  
新浪微博: @今日微报道  
网四版: http://weibo.com/jrwb  
手机报: http://weibo.com/jrwb  
经理日报社:  
网四版: http://weibo.com/jlr  
手机报: http://weibo.com/jlr