

责编:邓梅 版式:黄健 校对:刘晓燕



收复业务失地 吴长江“试用式”回归

□ 稿件撰写 江海波

这个临时运营委员会将负责管理雷士照明的日常运营，并取代此前成立的临时管理委员会之职责，其成员共有6名，分别为吴长江、朱海、张开鹏、穆宇、王明华及谈鹰。



的是重振各方信心并收复前一时期中内乱中丢失的大片失地。据市场人士透露，在雷士动荡时期，照明行业的各路神仙纷纷趁乱向军心涣散的雷士将领们发出邀请，有不少营销与技术人员已经被竞争对手挖走。

有限的胜利,有限的信任

不久前，阎焱曾对媒体表示，“吴长江如果能够遵守公司合约，按照公司管理机制行事，我明天就让他回来。”他的这一表示比此前公告中宣告“重新委任吴先生为董事长及董事并不妥当”已大有缓和。

员会席位达两名(朱海、张开鹏)。雷士甚至仍然由张开鹏担任首席运营官(CEO)。此前，雷士照明员工罢工纠葛多时，其诉求便是吴长江尽快回归并让施耐德退出。

从目前来看，吴长江的回归，一定程度上遏制住了人才流失的风潮，如负责营销的副总裁徐凤云等人已悉数返回雷士。

引入社交“杀手锏”

对于初见来说，其杀入的这个全新的领域是一个大市场，但却是一个还没有盈利先例的领域。即便是已经完成四轮融资，用户规模几千万的大众点评网，虽然在2008年实现过盈利，但是后来向团购等领域的延伸后其再度出现亏损。

相对CEO，吴长江的“运营管理委员会负责人”更像是一种非正式职务，而在其前头冠上“临时”二字，更彰显出吴长江要实现真正的回归，被人地赋予某种不确定性与谨慎的信任。

雷士的官方微博确认，公告次日(9月5日)，雷士照明在重庆召开了秋季营销会议，雷士全国运营中心负责人均参加了该次会议。

郭台铭踏入夏普董事会受阻

□ 王珍

近日，鸿海的老板郭台铭到日本参观夏普十代线的“堺工厂”，却缺席当天的记者会，外界猜测郭台铭压低夏普入股价的计划落空。有报道称，夏普社长奥田隆司有意9月赴中国台湾拜访郭台铭，并表示只要双方好好谈就会有结果。

分析人士认为，上市公司的管理有严谨的程序，在重大事项的决断上，显然仍然由阎焱任董事长的董事会决策；而日常运营的执行过程当中，CEO的签署则直接意味着文件的有效性。吴长江的重要性与权力表面上介于两者之间，但实际上处境十分尴尬。

6人临时运营委员会

★施耐德阵营
朱海：雷士非执行董事，任施耐德电气执行副总裁及中国区总裁。
张开鹏：雷士首席执行官，曾任施耐德中国区高管。

★阎焱阵营
谈鹰：雷士副总裁兼首席财务官，2006年加入雷士。

★吴长江阵营
吴长江：雷士创始人、前任董事长。

穆宇：任雷士执行董事和副总裁，负责公司生产管理和研发工作，1999年加入雷士。
王明华：雷士副总裁，负责人力资源、行政和信息技术部门，2005年以CEO助理身份进入雷士。

冲刺四个月追补损失

当下，对吴长江来说，最为重要



能满足他的“胃口”，他想借机获得夏普高端的液晶面板生产技术，毕竟夏普拥有全球唯一一条十代线。

十代线，业内传夏普提供技术支持。夏普大中华区董事长菅野野行在接受采访时曾予以否认。他同时否认受到鸿海的压力。他当时表示，夏普十代线的核心技术不属于堺工厂而属于夏普总社，而鸿海入股夏普总社99%并不会派出董事。

显然，夏普想得到的是鸿海的资金以及低成本生产的方式，但并不想鸿海“干涉内政”，更加不想核心技术的“家底”外流。

不过，面对鸿海高调的压价要求，夏普又不想把双方的关系闹僵。因为在第一财季亏损约111亿人民币之后，夏普面临很大的财务压力。而与鸿海达成合作，是夏普获得银行支持的重要条件之一。

随着评级的降低，夏普通过债券发行等来直接融资变得困难。它已提出最新的财务重组方案：一是总额4000亿日元的财务改善，二是堺工厂的稳定运转，三是中小型液晶的收益改善，四是减少1000亿日元的固定费用，包括裁员5000人。

而且，夏普与鸿海的合作已经初见成效。“堺工厂”的产能利用率已明

经证实的消息称，在内乱之前，雷士在LED领域的市场份额一度达到11%-12%，内斗之后，市场份额大跌至3%。

“试用期”的难题

雷士照明在数位董事辞职之后产生了多名空缺。目前，无从知道雷士将在何时增补董事，吴长江是会被重新选举为董事长，还是仅仅作为一名董事存在，直到董事会认可“试用期”满意后才能做打算。

行业人士认为，以吴长江的市场控制能力，今后4个月的125亿元的任务以及全年完成既定目标的80%并不存在太大的问题，“他可以顺利完成试卷。”

有消息人士透露，此次临时运营委员会预计为期半年，吴长江务求在此过渡期内重整旗鼓，稳定军心，收复业务失地。待山河恢复之后，阎焱将会引退，由吴长江重掌帅印。

在需要灵魂人物重整旗鼓的当下，吴长江在实现当前的市场目标时会得到多方的支持。但这个阶段过后，吴长江的尴尬身份与处境将会被再次凸显出来，到时，雷士过去隐藏的问题，以及这次动荡之后新增加的矛盾将集中压向吴长江。

照明行业资深战略分析师赵小明认为，雷士照明经过这次动荡，不仅吴长江与阎焱之间的矛盾暴露了出来，原来潜伏着的各方势力——包括管理层与员工在内——都分别有各自不凡的表现。而此次经销商与供应商力挺吴长江，也可以换一个角度来看——它表明未来前者将从后者那里获得更多的话语权。

到那时，吴长江除了在雷士照明中的精神领袖地位暂时不会发生太大变化，而其与各方的权力与利益格局，或将全部重组。

彼时，一场新的大考也许会随之而来。

老总话道 | Laozong Huadao

万分之零点一

□ 文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1.有一回在朋友家喝茶，朋友家小孩走到我面前，指着屏幕上的驯虎表演说：“伯伯，爸爸经常对我说老虎吃人，为什么电视里的那个老虎不吃那个叔叔呀？”



2.人有人性，虎有虎性。驯虎者与虎为友，关键是掌握了老虎的习性。生产中的危险源也是一只“老虎”，只要摸透规律，安全这只“老虎”亦可为友。



3.一天，我陪某厂的严总一行十多人到车间参观，看到一名员工带着口罩，麻利地拉开一只化纤袋的封口线，然后拦腰一操，将里面的松香树脂倒入一只特制的布袋。



4.“刘总，为什么要将原装袋拆开倒入布袋啊？是不是为了保密？”严总满脸狐疑地问我。我诙谐地说：“房门都让你进了，你还有什么保密的呀！”



5.“化纤袋在投料时会发生万分之零点一的静电概率，我们用的是二级易燃溶剂，投料过程中万一产生静电就会引起火灾，甚至爆炸。”我笑着解释。



6.“是啊，化工企业不出事故就是最大的效益！”严总感叹道：“安全生产不能靠嘴说，关键是看行动，不怕一万就怕万一，来得不半点的侥幸啊！”
(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

西部当选 雄厚资金 CCI 成功千万里 融资零距离 雄厚资金支持各类项目融资借款，两百万起贷，可免抵押，个人、企业不限，地域不限，手续简单、审批快、利率低、放款迅速。 电话：028-68000368