

# 经理日报

## THE MANAGER'S DAILY

2012年9月4日 星期二  
今日12版  
壬辰年 七月十九  
第237期 总第7355期  
责编:刘梅 版式:黄健 校对:刘晓燕

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)  
国内统一刊号:CN51-0098 邮发代号:61-85  
网址:WWW.JLRB.NET.CN  
电子邮箱:CJB490@SINA.COM  
新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406

### 2012 中国企业 500 强发布 做强做优才能持续发展 >> [详见今日A3版]



## 家电网络化 李东生马化腾征战“客厅”

◎TCL集团董事长李东生(左)与腾讯董事会主席兼首席执行官马化腾共同发布ICE SCREEN。

### 企业论坛 | Qiye Luntan

## 向美的学习 民企交接班

董可

日前,美的集团进行了高层交接班,创始人何享健不再担任集团董事长,由方洪波接任,方同时还担任上市公司美的电器董事长和总裁。这一人事变动既是职业经理人首次接管民企的典型范例,亦是美的集团走向现代企业的标志性事件。

美的集团1997年的事业部制变革为职业经理人提供了大施拳脚的事业平台,而1999年在全集团范围内推行的员工持股制,则使职业经理人获得了更大的激励。正是有了方洪波这帮敢打敢拼的职业经理人团队,何享健的美的集团终由偏居顺德的一个小家电作坊成长为年销售额达1500亿元的家电巨无霸。

在2012年中国新财富500富人榜中,一半的上榜人士年龄在50岁以上,他们的长子或长女平均年龄约为36岁。有研究表明,82%的企业家第二代不愿意接班或者是非主动接班。显然,在富二代普遍不愿接班的情况下,要想使家族企业的财富实现永续增值,推行现代企业制度是必然选择。现代企业制度的核心之一便是股份有限公司制度,按照《公司法》的要求,形成由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的相互依赖又相互制衡的公司治理结构,并有效运转。股份制不但有利于所有权和经营权的分离,有利于提高企业和资本的运作效率,而且在企业内部,可形成一种法治精神取向的家族管理法。何享健曾在接受记者采访时表示,美的集团一直在推进集团管控模式的转变,通过企业所有权、经营权、监督权三权分立实现美的的规范治理。

在美的这一次的交接班中,何享健家族的利益在股权清晰的情况下并未受到任何损害,通过精细的股权结构布置,何享健家族仍保持着对美的足够的控制力。

有专家表示,未来5至10年,中国第一代民营企业将迎来交接班的高峰期、危机期和转型期,有数百万家民营企业将完成交接班。对于这些家族企业而言,美的集团的交接班经验无疑有很强的借鉴意义。

本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

金朝力

一个电视“巨头”与一个互联网“大佬”碰到一起,会擦出什么样的火花?

近日,TCL集团董事长李东生与腾讯董事会主席兼首席执行官马化腾共同发布了一款名为“ICE SCREEN”的可移动大屏娱乐智能云终端。双方在进行首次深度跨界合作的同时,也踏上了一场“客厅”新征途。

### TCL 腾讯半年联姻的结晶

对于李东生和马化腾的合作,业界并不感到奇怪。此前腾讯和TCL也曾有过多次合作,但实际产品的合作还是第一次。

作为全球首款可移动大屏娱乐智能云终端,ICE SCREEN也继承了两个国内著名公司的诸多优质基因。其具有26英寸的大屏,配有便携电源,设计轻薄,可实现多空间的轻松移动和竖屏放置。同时,腾讯还以QQ Service形式为ICE SCREEN精心搭配了QQ视频、QQ相册、QQ音乐、QQ视频通信、QQ游戏等多项热门应用,让其成为继电脑、手机、Pad、智能电视之后的又一创新突破。

据李东生介绍,公司团队最初的想法是想设计一个和电视结构不一样的产品。它既带有智能电视的功能,但又和电视不一样,没有电视的接口,但又有移动互联网终端的功能,所以就按照这一概念定义了现在的产品。“这个产品从开始提出概念,到内部进行讨论,包括提出样品和设计,最后我们觉得这个产品的运行完善和推广都需要与一个很强大的互联网公司合作,所以我找到马总。马总

看了这个产品之后觉得很有意思,所以我们就坐下来一块讨论,如何进一步完善产品设计、定义,马总尤其在用户的体验、界面和应用方面提了很多具体的要求。”

据悉,腾讯的团队和TCL的团队一起成立了一个联合工作团队,一起工作了半年多,最终设计和推出了ICE SCREEN产品。

前一段时间,互联网企业扎堆做手机,或许下一波浪潮将是扎堆做家电。

李东生认为,影音娱乐越来越成为日常生活不可或缺的一部分,人们对影音终端的要求越来越高,很多人就希望能有一款产品:要比手机、Pad屏幕更大,又要可移动、便携、操作时尚,因此TCL与腾讯联合推出了这款大平板。

“首次尝试融入家庭应用场景,正是希望为不同领域的硬件生产商提供更优质的互联网服务。” (紧转A2版)

传递价值 成就你我  
芙蓉王 文化头条新闻  
湖南芙蓉王文化传播有限公司

伍田牦牛肉 完整产业链 品质有保证  
成都伍田食品有限公司  
CHENGDU WOTEAM FOOD STUFF CO.,LTD

庄春晖

“它们要真盈利了。好!哥们儿佩服!”8月31日,当当网CEO李国庆在沪与媒体交流时,谈及京东商城和苏宁易购,突然翘起大拇指、右手向前一探,嘴角扬起一抹难测的笑容。

“只要能赢在几个细分领域就够了。当当网并不追求做什么行业前三,我没什么不甘心。”李国庆说。

在此前一天的8月30日,李国庆刚完成环浙江招商,他正积极地杀入阿里巴巴董事长马云的“后花园”,积极邀请浙江服装企业入驻当当网。以图书起家的当当网,已将母婴、服装列为该公司的战略品类。

“家电数码几年前就已经被苏宁、国美拼得没什么利润了。作为一个企业,为什么要通吃呢?”

李国庆还点评了此次电商价格大战,与外界的一些观点不同,他不同意“张东东(苏宁电器董事长)是抱着传统零售的企业思想在塑造苏宁易购”的说法,“不然不能忍受易购不盈利,传统思想是一年两年不盈利就关门了。苏宁对线上还是有很多想法的。”李国庆随后又吐槽,京东商城是“要规模,把别人先搞死,再改善毛利”。

在李国庆看来,京东和苏宁易购有一个共同的问题:一定要搞大规模、试图全品类通吃。“不要以为规模大,采购优势就有了。重要的是在几个细分领域有足够优势,市场份额的10%是个安全阀,占不到这个数,不安全。在单一品类里能占到30%,排前三名很稳。”

“我第一年做图书的时候是平均7.4折,第二年是平均6.9折,结果现在平均6.5折了。无论我怎么改进包装材料,怎么差异化,但价格战无法回避,这就是零售业。”

说起近年来惨烈的电商价格战,卖书起家的李国庆有点无奈。

XINE 兴乐集团 典藏电视  
http://www.xine.cc

李国庆

尽管图书高度标准化的特色及经年积累的劣势,让当当网不会放松影音数码业务,但李国庆称,当当网已将服装、母婴等确定为公司的战略发展品类。

服装、母婴主要以平台招商为主,但当当亦在服装品类上推出了公司的自主品牌,理由同样是利润空间大。

“我们对自有品牌的要求,一是中高端,二是必须在价格上拉到本土线下中高端品牌的5到7折销售。”李国庆毫不讳言,即便如此,自有品牌的毛利率仍能达到50%,他坦言,自有品牌扣除积压等因素,净利率至少要贡献30%。

李国庆称,尽管当当网最新二季度仍未实现盈利,但该公司实现盈利的手段“并非减亏,而是寻求在几个特定品类当中拓展我们的市场”。

当当网二季报显示,今年二季度,该公司总净营收近12亿元,同比增长53%。不过,由于物流建设的投入加之电商行业价格竞争激烈,当当网当期仍亏损1.2亿元。

李国庆称,尽管当当网最新二季度仍未实现盈利,但该公司实现盈利的手段“并非减亏,而是寻求在几个特定品类当中拓展我们的市场”。

当当网二季报显示,今年二季度,该公司总净营收近12亿元,同比增长53%。不过,由于物流建设的投入加之电商行业价格竞争激烈,当当网当期仍亏损1.2亿元。

百年鸿鹤 吴华鸿鹤  
中国驰名商标

### 要闻 YAO WEN

## 温家宝希望亚欧国家扩大市场开放,促进共同发展

国务院总理温家宝2日在乌鲁木齐表示希望亚欧国家扩大市场开放,促进共同发展。温家宝出席在此间举行的第二届中国—亚欧博览会开幕式暨中国—亚欧经济发展合作论坛,并发表题为《再创丝绸之路新辉煌》的演讲。他说,亚欧大陆是全球最具消费潜力和投资潜力的地区之一。只要各国相互开放市场,实现优势互补,就能建立长期稳定的合作关系。(刘华)

## “粤韵飞扬——广东民族乐团音乐会”在京演出

“粤韵飞扬——广东民族乐团音乐会”2日晚在北京国家大剧院举行,中共中央政治局常委李长春与首都观众一起观看演出。李长春勉励乐团坚持面向观众、面向市场,大力弘扬优秀民族传统音乐,积极借鉴国外有益音乐成果,不断改革创新,创作演出更多深受人民群众喜爱的民族音乐作品,培养造就更多高水平音乐人才,为促进我国民族音乐繁荣发展、推动中华文化走向世界作出贡献。(新华)

## 10个国家首次亮相 第二届中国—亚欧博览会

以“和谐发展、合作共赢”为主题的第二届中国—亚欧博览会2日在乌鲁木齐市开幕,首脑外交是本届亚欧博览会最大亮点之一。除俄罗斯、哈萨克斯坦等新疆传统经贸合作伙伴外,荷兰、意大利、美国、澳大利亚、爱尔兰、印度、乌拉圭、巴西、智利、南非10国首次亮相本届中国—亚欧博览会的舞台。(张辛欣)

## 国家减灾委、民政部紧急启动国家四级救灾应急响应

2日下午,国家减灾委、民政部针对重庆、四川两省(市)近期暴雨洪涝灾情紧急启动国家四级救灾应急响应,派出工作组赶赴灾区,查看灾情,指导开展救灾工作。

据介绍,灾情发生后,重庆市委、市政府和四川省委、省政府高度重视,重庆市政府紧急下拨500万元救灾应急资金,组织数百名武警官兵投入抢险救灾。四川省启动救灾应急响应,下拨省级救灾应急资金200万元,调运帐篷、棉被等物资,帮助做好受灾群众临时安置工作。(卫敏丽)

## 汪延卸任新浪董事长 曹国伟接任

日前,新浪宣布任命现任CEO曹国伟为新浪董事长兼CEO。汪延正式卸任新浪董事长一职,将继续担任新浪董事。任命即日起生效。

新浪同时宣布,将设立一只公益慈善基金,由汪延执掌和运作。据悉,在2006年5月,汪延曾以“从事公益事业”为由辞去新浪CEO。

汪延1996年毕业于法国巴黎大学,获法学学士,为新浪创始人之一。1996年,汪廷加盟四通利方公司(新浪前身),此后参与创办利方在线网站。2003年5月,汪廷任新浪CEO、董事兼总裁,从2006年5月起担任新浪董事长职位。同于2006年,曹国伟升任新浪第五代CEO,开启汪廷、曹国伟的“搭档”时代。(刘夏)

### 经理日报全媒体

金浪网: http://www.jlr.net.cn  
手机报:《今日微讯》中国联通手机用户编辑短信L至106298089可订阅本报。  
新浪微博:  
@今日微报道:  
网页版: http://weibo.com/jrwbd  
手机版: http://weibo.cn/jrwbd  
@经理日报社:  
网页版: http://weibo.com/jlr  
手机版: http://weibo.cn/jlr