

【医药评论】 药企对标管理 精益求精没商量

□ 唐加文

对标管理,是企业管理文化持续深化的一个过程,也是开展精益管理的重要基础和有效路径。药品能够救人于水火之中,药企对标管理对于身系百姓生命安全的医药企业来说意义非凡。

对标不是目的,只是手段和方法;对标不是为了模仿,而是为了赶超。只有将自己放到更优秀的企业面前,面对更优秀的人,我们才能像照镜子一样,发现自己的缺陷和短板,才能让自己成长得更快。近几年,不少企业家和经理人去海外优秀的企业学习,就是希望他们的所看、所思、所悟,能给中国企业带来更加先进、更加优秀的管理理念、管控策略和专业技能,推动价值创造型总部的建设,为中国企业的快速发展注入新的活力和动力。

向优秀企业看齐,进行对标管理,并不代表企业自身做得差,而是企业对自己有更高的要求,希望能做得更好。

对标管理,不仅仅要向世界优秀企业学习,还要跟行业、细分市场领域中的佼佼者相互学习。在对标的过程中,不光要从业务层面进行对比,对商业模式进行对比,还要对组织发展的能力进行对比,进而扩展至文化层面的对比,通过全方位、全系统的比较、诊断、分析,挖掘标杆企业实现优质运营的成功因素,找到企业真正的薄弱点,结合自身的实际情况,不断进行改善、创新,将差距转化为优势,从而建设成全球的标杆企业群。

对于企业来说,对标管理这种方法关系到未来能否让企业的业务做得更精更专业,能否让自己比对手看得更深更远,能否让自己做得更好更稳。因此,企业要通过不断完善、深化对标管理,使之与企业整个管理体系结合起来,成为中国企业管理文化不可分割的一部分,这样才能不断提升管理水平,提高管理效率。

从这点来说,医药企业对标不是做不做的问题,而是怎样做好的问题。这是毋庸置疑的!

隆力奇 北冬虫夏草荣获 国家女篮 指定产品称号

冬虫夏草是一种传统的名贵滋补中药材,与天然人参、鹿茸并列三大滋补品。它药性温和,一年四季均可食用,老、少、病、弱、虚者皆宜,比其他种类的滋补品有更广泛的药用价值。女篮姑娘们的日常训练、比赛运动量大,需要更多的滋补,隆力奇北冬虫夏草经过成分分析鉴定测试及定量分析,含有比普通冬虫夏草更高的活性成分,产品质量稳定,荣获中国国家女子篮球队指定产品称号。

隆力奇北冬虫夏草由清华大学(生命科学学院)隆力奇生物科技研究所、隆力奇(美国)保健化妆品研究院、上海国宝企业发展中心联合研发,产品采自天然优质虫草菌种,运用现代生物科技,通过工厂化组培方法生产出新一代优质北冬虫夏草。

经科技查新,隆力奇北冬虫夏草属国内外领先水平。菌种经中科院微生物研究所检测鉴定为蛹虫草。产品主要成分,虫草素、虫草酸、虫草多糖、腺苷、19种氨基酸及各项理化指标,经中科院药物所、中国食品质量检测中心和瑞士SGS国际公证行等权威机构检测,均达到和超过天然虫草的营养及药效成分,且无毒、无害、无污染。

隆力奇将昂贵的营养保健品变为老百姓都能用的保健品,也为我国的商务、民间礼品产业增添一个最好的品种。(高燕)

YIYAOTEKAN | 医药特刊

8月16日,在香港会议展览中心举行的第十一届国际现代化中医药及健康产品展览暨会议(ICMCM会议)上,挖掘中医药在“治未病”领域的预防保健潜质,针对慢性疾病、重大疾病的中医药研究与创新成为热门话题。中医药在预防保健领域还可发挥更大作用,不仅让两岸合作探索中医药的科学化手段,而且为医药创新指明了方向。

中医药创新“治未病”领域大有可为

□ 王霞

今年以来,中医药颇受政策“恩宠”。国家相关部门对中医药产业的扶持动作接连不断,一系列的利好政策表明,中医药产业迎来了环境非常有利黄金发展时代。

据医药经济报报道,国家中医药管理局副局长李大宁在ICMCM会议上指出,21世纪的医学将从基础医学向健康医学发展,从重治疗向重预防保健发展,从针对病源的治疗向整体调节发展。医学模式的转变将引领中医药的发展。全球性的心脏病、高血压、肿瘤等慢性病的蔓延,为中医药在预防保健领域提供了广阔的发展空间。

合作挖掘潜质

今年6月发布的《中医药事业发展“十二五”规划》指出,中医药发展既要保持特色优势又要积极利用现代科技。通过知识创新不断丰富和发



展中医药理论体系,通过技术创新不断提高中医药服务能力和技术水平。

香港大学副校长谭广亨教授指出,现代科技正在成为中医药崛起的重要支撑力量,中医药的教学、研究以及生产都在整合现代技术。

“科学是以观察和实验对物质世界作系统的研究所得的知识。有着超过4000年历史的中医药,建基于草药的发现、药方的创新、望闻问切的观察和临床试验。与近数世纪西方医学相比,中医药的步伐似乎慢了下来。可喜

的是,只要我们愿意引入先进的科学和技术,如蛋白质组学、生物信息学和临床测试等,中医药便可发挥其巨大的潜质,成为西医药所追求的具有‘融会性’、‘系统性’、‘以试验为本’的‘因人而异’的‘未来医学’。”

事实上,中医药的科学化并非企业或某个机构单打独斗就能实现的。在谭广亨看来,中医药有一个系统,他希望“可以整合不同行业、海峡两岸监管部门、研究机构、组织,以‘中方遇见西方’的方式合作探索中医药

的科学化”。中医药产业的发展和升级需要多方合作,集中资源优势形成合力。

20世纪下半叶以来,生命科学和生物技术等领域日新月异的发展,推动药物研究与医药产业进入一个革命性变化的时期。人类基因组计划的完成以及后续功能基因组、结构基因组和蛋白质计划的实施取得重大进展,积累了大量数据。但是,如何从海量的数据中寻找药物研究的线索,如何针对疾病的复杂机理寻找药物作用的靶点成为突出问题。

“这些难题的破解需要生命科学、数学、计算机科学和医学领域专家的有效合作与交叉研究。”上海中医药大学校长、中国上海药物研究所学术委员会主任陈凯先院士指出,中药的研究开发也应密切结合国际药物研究的前沿技术。

新药创制路径

当前,我国药物研究和医药生产正处在从仿制为主走向创新为主、由制造大国走向创新强国的历史转折期。

陈凯先在会上描述了我国新药研究走向自主创新的“三步走”战略:从上世纪90年代后半期到2010年是积累阶段,这一阶段初步建立了自

主创新体系的框架和雏形;2010年至2015年是崛起阶段,我国药物的研发创新能力与水平将有望居于国际新药研发“第二方阵”的领先地位,领先印度、韩国等国家;从2015年至2020年是跨越阶段,我国创新药物研发能力与水平争取进入或接近国际新药研发“第一方阵”,在国际先进行列中占有一席之地。

要实现制药强国的梦想,还有一段长路要走,新药研究仍面临着巨大挑战。对于心脑血管疾病、神经退行性疾病、代谢障碍性疾病、肿瘤等病原体不明确、多因素导致的复杂疾病,寻找有效的治疗药物至今仍然很困难。此外,新药研究还面临着周期长、费用大、风险高的挑战。多因素导致的复杂疾病多半是慢性病,研究更困难,临床研究失败的风险更大。成药性问题往往是导致药物研发后期失败的主要原因。

因此,陈凯先提出,“早期评价、早期淘汰”应成为药物研发的重要策略。他认为,新药研发不仅要应用国际药物研究的前沿技术,还要加强创新药物的转化型研究。在转化型医学发展的新形势下,新药研究要重新审视发展的需求与内涵,重新思考新药研究的突破口,探索新药研究的新模式。基础研究、药物开发以及医学实践三者之间需要整合。

羚锐制药安全生产实现“四到位”

今年以来,国内知名医药上市企业——河南羚锐制药股份有限公司在日常工作中,把安全生产作为重点工作来抓,实现“四个到位”:

一是组织领导到位。结合企业实际,羚锐制药对安全管理组织机构进行了及时调整,建立了安全管理网络及锅炉、储罐等重点设备、设施安全管理网络,制定了《安全管理实施细则》及《锅炉等特种设备设施事故应急预案》。

二是安全管理形式多样,教育培训到位。经常组织员工召开专题会议

及班前会进行学习教育;依托公司局域网和企业报刊《羚锐人》、《羚锐》和电子刊物《羚锐管理通讯》,强化员工全员安全意识教育,同时,组织员工进行安全知识竞赛和在重点防范区域、工作厂区和生活小区明显位置开展安全宣传;开展突发事件应急演练活动,完善突发事件应急预案。

三是生产现场管理到位。实行逐级负责制度,从公司总经理到生产车间各个岗位职工一级抓一级,层层落实责任。企业加强领导跟班作业和值班、联系点制度的落实,抓现场盯岗

位,对生产现场进行动态安全检查,及时发现并消除不安全因素。

四是统筹兼顾,安全防范到位。羚锐制药制订并完善了制度,抓好高温及汛期事故防范;定期或不定期地组织安全生产大检查,检查内容包括生产车间与药品仓储部门现场安全生产管理及设备管理,职工宿舍、食堂及周边环境安全、卫生情况,易燃易爆有毒有害物品的保管,劳保用品的发放使用等,督促安全管理到位,确保安全万无一失。(汤兴)

137家医药上市公司 七成中期业绩增长

□ 陈雅琼

随着季节流转,上市公司中报披露也接近尾声。同花顺iFinD数据显示,已出中报的137家医药公司中,94家实现业绩增长,7家公司业绩增长1倍以上。与此同时,两家维生素C生产大户华北制药和东北制药在业绩排名中不幸垫底。片仔癀、云南白药等中医药企业业绩十分亮眼,片仔癀称中药产业已进入了前所未有的黄金发展期。

华邦制药 医药农药双丰收

在94家实现业绩增长的药企中,去年业绩遭受重创的沃华医药打了个漂亮的翻身仗,2012年上半年实现净利润203.23万元,同比增长高达4141%。尽管如此,主导产品心可舒片仍然令公司悬心不已,公司提示风险称:心可舒片面临降价的政策趋势,而心可舒片是公司主要收入和利润来源,贡献了约九成的销售收入,一旦降价必将重创公司盈利能力。

相比之下,华邦制药的业绩增长显得更有含金量,公司上半年实现净利润2.52亿元,同比增长31667%,公司吸收合并北京颖泰嘉和,实施医药、农药两药并举,OTC销售方面取得了较大增长。

公司中报显示,北京颖泰嘉和对华邦制药贡献突出,其带来的新纳入合并范围的农药业务实现营业收入1404亿元,净利润7800.14万元,影响当期净利润同比增加6493万元。另一促使业绩大增的重要原因是,华邦制药控股子公司汉江药业所持有的西部证券600万股股份上市后,按公允价值计量,该部分股权计入当期合并净利润为6849万元。

中医药进入黄金发展期

以片仔癀、云南白药、天士力为代表的现在中药企业今年上半

年业绩喜人。片仔癀在众多上市药企中首家进入百元股俱乐部,有“药中茅台”之称,7月13日片仔癀创下最高收盘价115.12元/股的纪录,而公司今年上半年的基本每股收益也在137家药企中独占鳌头,达到1.22元/股。

根据中报,片仔癀截至2012年6月30日的资产总额1926亿元,2012年上半年实现利润总额203亿元,净利润1.71亿元,同比增长44.29%;加权平均净资产收益率为13.82%,扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率为13.25%。

云南白药的营收和净利润绝对值比片仔癀更胜一筹,公司2012年上半年实现营业收入60.75亿元,同比增长19.74%;归属于上市公司股东的净利润7.25亿元,同比增长28.44%,每股收益1.04元。公司高毛利率的医药工业板块增长较快,并且进行营销渠道整合和精细化管理使得费用率明显下降,而且其“新白药、大健康”的战略已在稳步进展当中。

紧随其后的天士力今年上半年实现净利润405亿元,每股收益0.78元,东阿阿胶473亿元,每股收益0.7125元。

瑞银证券医疗行业首席分析师李序君看好独家中药,他表示:“现在是有独家品种才能面对降价压力的时候,他们维护价格能力最强。”

数据显示,上半年华邦制药、长春高新等实现业绩大幅增长,而维生素C生产企业业绩垫底。



滇虹 凉王半月谈 56

□ 本报记者 何沙洲

小王为了早日从瘙痒、糜烂、蜕皮、水疱的烦恼和尴尬中解脱,他又认真查阅了有关“脚气”的科学资料和医治知识。

“脚气”常在夏季加重,冬季减轻。脚气是比较难治愈,容易反复的皮肤癣疾病,原因除了真菌顽强难被杀灭之外,还因为脚部环境特殊,由于真菌喜欢温暖潮湿的环境,脚部活动较多,易出汗,难透气,极易成为真菌繁殖的温床。有的人患脚气长年不能痊愈,以至于社会活动不能参加,游泳、健身活动更不敢问津,十分苦恼。

医学上通常将脚气分三型:糜烂型、水疱型、角化型脚气。糜烂型好发于第三与第四,第四与第五趾间,初起趾间潮湿,浸渍发白或起小水疱,干涸脱屑后,剥去皮屑为湿润、潮红的糜烂面,有奇痒,易继发感染。水疱型好发于足缘部,初起为壁厚饱满的小水疱,有的可融合成大疱,疱液透明,周围无红晕。自觉奇痒,搔抓后常因继发感染而引起丹毒、淋巴管炎等。角化型好发于足跟,主要表现为皮肤粗糙而干燥,角化脱屑、搔痒,易发生皲裂,本型无水疱及化脓,病程缓慢,多年不愈。早期一般以水疱型和糜烂型居多,往往由于不及时治疗发展成为角化型。

华西医院的皮肤专家强调,不同类型的脚气要采取不同治疗方法。采用联合用药的方式,可以更好地治疗脚气,坚持规范治疗是确保疗效的重要因素。

对于水疱型和糜烂型,首先需要解决瘙痒问题。患者搔抓脚部,致使患处破损,感染细菌,可能会出现丹毒、



夏日,拒绝炎炎脚气(下)

蜂窝组织炎、败血症等;搔抓还使得手部接触脚部真菌,可能传染身体其他部位,产生手癣、体癣和股癣等其他身体癣。专家建议使用复方酮康唑软膏+盐酸特比萘芬乳膏。复方酮康唑软膏为复方成分,在灭杀真菌的同时,药物的止痒成分可以解决瘙痒。使用1-2周,瘙痒缓解后,改用盐酸特比萘芬乳膏,坚持疗程,至少进行4周的治疗,彻底根治脚气。若水疱破损,或糜烂型脚气产生皮肤糜烂面,可使用稀释的0.02%高锰酸钾溶液或呋喃西林液泡脚或擦拭,干燥后再擦药。

而对于角化型这种顽固的脚气,需要解决的是脚部皲裂疼痛,以及杀灭顽固真菌的问题。角化型脚气患者脚部干裂脱屑,角质增厚,但容易产生皲裂疼痛,厚厚的角质还形成了阻碍药物进入“盔甲”,妨碍治疗。专家建议使用盐酸特比萘芬乳膏+尿素维E乳膏/复方水杨酸液。盐酸特比萘芬

是世界上唯一能彻底杀灭真菌的药物,适合顽固角化型脚气。另外使用尿素维E乳膏或复方水杨酸液软化角质。为避免复方水杨酸液可能产生的皮肤刺激,可以选用滇虹药业生产的橙色皮康王·日抒(尿素维E乳膏),可以很好地软化角质,促进皲裂愈合。患者可以热水泡脚后使用尿素维E乳膏,加以搓揉;待药物吸收完全后,使用蓝色皮康王,同样加以搓揉,促进吸收。

小王速用高锰酸钾消毒液,处理了之前挠破的皮肤,然后涂抹滇虹药业生产的黄色皮康王(复方酮康唑软膏)和蓝色皮康王·皮克(盐酸特比萘芬乳膏)。当晚,瘙痒明显缓解了;使用皮康王一周后,小王已没感到脚气的烦忧了。为了安全起见,小王又使用了两周皮康王·皮克。在摆脱脚气后,小王将皮康王作为了家庭常备自我药疗产品。