

► 简讯 | Jianxun

水井头矿：推广应用液压钻机钻孔提效率

今年以来，湘煤集团牛马司公司水井头矿“结合矿并实际，在瓦斯抽采作业中大力开展科技创新活动，将原来的轻便钻机钻孔改为液压钻机钻孔，大大提高了瓦斯抽采效率，进一步缓解了采掘接替，促进了企业又好又快发展。

建矿60多年的水井头矿属高瓦斯突出矿井。该矿历届领导班子都把治理瓦斯作为矿井可持续发展的首要工作来抓，并制定了“先抽后采、先抽后掘”的发展战略。今年以来，面对采掘接替即将“脱节”的被动局面，该矿集思广益，大力开展科技创新活动，在井下推广应用ZY—750型液压钻机钻孔。

据了解，该矿原来采用轻便钻机钻孔抽采瓦斯，每个钻孔的深度只能达到15米左右，每个钻孔的瓦斯抽采流量为100 m³/min；采用ZY—750型液压钻机钻孔，每个钻孔的深度能达到40米以上，每个钻孔的瓦斯抽采流量提高5倍以上，达到500 m³/min以上的水平。该矿矿长苏从初高兴地说：“以前矿井每抽一次瓦斯，只能向前掘进5米，自推广应用液压钻机钻孔抽采瓦斯，每抽一次，就可以向前掘进20—30米，在井下3126切眼下山等3个高瓦斯煤巷巷头，每月的进尺都能达到60米左右的水平，为原来月进尺的150%以上，大大提高了生产效率，确保了采掘接替正常。”（唐亚军）

北徐楼煤矿：研制出大倾角综采工作面“溜子防下滑装置”

近日，山东丰源煤业北徐楼煤矿职工研制出一种适用于大倾角综采工作面的“溜子防下滑装置”，有效解决了工作面推采期间刮板输送机（俗称“溜子”）下滑严重的难题，收到很好的应用效果。

该矿采一工区施工的3下O2工作面倾角大，超过20度，综采设备在推采过程中溜子下滑比较严重，有时推一刀，溜子都能下滑20—30公分，严重危及施工安全，影响了正常生产。综采设备上虽装有防滑装置，但由于使用的防滑油缸细小，在推采过程中必须把防滑链松开才能够推移溜子，否则会将防滑油缸拉坏，起不到真正的防滑作用。为此，该工区区长孙景玉经过认真研究，集思广益，发明了适用于大倾角综采工作面的“溜子防下滑装置”，投入使用后彻底解决了这一难题。其具体做法是：用一个4200型支架的前梁千斤顶，两头用加工的十字头把两端的大链其中一端连接到溜尾大架底座上，另一端连接到大巷煤帮的多棵锚索上。前梁千斤顶用溜尾支架的闲置操作阀经过中间的双向锁进行控制油缸的收缩，推溜子时不用再把油缸松开。

该装置的设计结构非常简单，且操作方便，既能在正常推采过程中真正实现溜子防下滑，又保障了安全生产，提高了生产效率。（黄永峰 徐瑜）

百善矿：分叉漏斗装置提高煤炭质量

日前，皖北煤电集团百善矿保运区在635机巷皮带机机头处安装的分叉漏斗装置，实现煤与矸石分装分运的功能，提高了采煤进度和煤质的质量，减轻了工人的劳动强度，提高了经济效益。

百善矿作为已开采30多年的老矿，煤炭剩余的大都是边角块段，针对工作面走向不规则，还有断层落差等众多因素的影响，造成在生产过程中会出现矸石进入回采系统，对煤质造成很大的影响，为克服矸石影响，该矿保运区经过合理设计，在原安装皮带机基础上，抬高皮带机头19米，在皮带卸载滚筒前方安装固定式分叉漏斗，当运煤时，利用活动轴翻板使原煤运到系统皮带上，使煤进入系统。当出现矸石时，把轴翻板翻起，利用另一出煤口把矸石放到另一部皮带机上，运到矸石仓内，使矸石由矿车运出，实现煤与矸石分装分运的功能。

该装置的使用不仅使机巷更加美观，而且具有成本低、更换方便、使用周期长等优点，同时降低块煤的损耗，提高采煤进度和煤质质量，减轻了工人的劳动强度，也大大提高了人员作业的安全性。（朱刚）

“吃不穷，喝不穷，算计不到就受穷” ——北宿矿精打细算迎战经济“寒冬”

今年1-7月份，矿并利润总额比考核计划增盈2675万元，增幅23.08%；可控费用累计支出比考核计划减少1562万元，减幅38.19%；商品煤完全成本比考核计划降低106.7元，降幅14.3%。这是山东兖矿集团北宿矿迎战经济“寒冬”、狠抓节约挖潜交出的一份成绩单。

成绩从何而来？“吃不穷，喝不穷，算计不到就受穷。北宿矿是薄煤层矿井，投入大、产出少、利润空间狭小，在当前严峻的经济形势下，要想提高经济效益，就必须精打细算，算好节约挖潜账，努力实现经济效益的最大化。”该矿矿长张传武这样说。

该矿从节约每一张纸、每一滴水、每一度电等小事做起，使干部职工认识到节约下来的就是赚了，人人想节约、抓节约。他们严格落实年初制定的经营管理指导意见，扎实开展“企业渡难关，我们怎么办”主题教育活动，持续强化全员艰苦奋斗、过紧日子思想，为抓好节约挖潜、节支降耗工作奠定思想基础、营造舆论氛围，自觉抓节约、全员抓节约在该矿已蔚然成风。上半年，该矿可控费用比考核计划减支1562万元，减幅38.19%。“为了把矿上的工作部署落实到位，我们采煤二区充分利用班前班后会、学习日，组织全体职

工广泛开展形势任务教育、艰苦奋斗教育，制定完善区队节约挖潜的奖励制度，节约一根雷管、复用一米皮带奖励多少钱，职工心中清清楚楚明明白白，极大提高了职工节支降耗的积极性。”该矿采煤二区区长丁继罗如是说。

该矿始终坚持向管理要效益，健全“矿—区队（科室）—班组”三级预算管理体系，深入扎实推进个性化全面预算管理，将预算月度指标层层分解落实到具体单位和个人，严把预算、审批、回收、考核关，对新投材料全过程分析投入产出比，对材料成本实施月度预算与预警，增强了预算体

系的针对性和实效性。1-7月份，通过复用维修加工旧轻轨、钢铁管等周转材料设施累计节约材料资金398.3万元。“我们掘进二区结合现场实际制定了材料消耗管理、班组材料消耗奖惩、材料单耗管理等8个制度。我们还完善了班、组、个人三级考核奖罚兑现联动制度，化小核算单位，把奖惩落实到人头。上半年，我们共节约材料费35.31万元，人均增收1962元。”该矿掘进二区区长马亿苓这样给笔者算了一笔节约账。

“通过今年以来的工作，全矿干部职工都尝到了抓节约的甜头，并为我们迎战危机打下了坚实的基础。

下一步，我们将深入开展以清理规范劳动用工、提升人力资源管理水平和清理压缩“两金”占用、提升资金利用水平等为主要内容的“十大清理、十大提升”活动，继续把精打细算抓节约作为矿井应对危机提高效益的重要手段，制定具体的目标和奖惩措施，确保各项考核到位、落实到位，坚定不移实现各项既定目标，用战危机、保目标、促发展的优异成绩推动矿井安全高效、和谐稳定发展。”对于下一步的工作，张传武信心满满。（张兴茂）

鲁安能源集团：非常举措抗“严冬”

随着煤炭市场的急剧变化，如何应对市场考验，保持企业的正常运行，山东鲁安能源集团围绕三个方面采取措施，从成本控制入手，加强材料管理，算投入产出账。抓资金管理和使用，算运行费用账。严控非生产性费用，算节约账。以非常举措应对煤炭市场“严冬”。

严控生产成本。他们把目光放在材料投入最大的井下现场。作为材料消耗“大户”，井下使用的坑木、工字钢、皮带和电缆等是煤矿每月最大一笔材料支出。为此，他们在继续执行原有的材料管理办法的同时，围绕如何提高材料使用效率，把有限材料用在刀刃上，想办法、出点子。根据规定，凡单位申请材料，物资管理人员必须到现场核实，检查现场情况是否与申请一致，对出现多领和无计划申请的，一律退回或不批。并对单位领导进行警告。对发放的材料，要求使用单位做好登记，详细记录使用地点、使用人，凡出现损坏、丢失的，对当班工资进行扣罚。

同时，严格资金使用，提高资金使用效率。煤价的下滑，造成煤炭企业资金紧张，该矿坚持“一支笔”审批制度，对非生产性资金支出从严控制，压缩非生产性开支，提高资金的周转效率，把有限的资金用在刀刃上，同时，积极提高贷款质量，努力降低财务运行成本。（王蔚文）



葛亭洗煤厂：加强管控打造“金品牌”

山东能源淄矿集团葛亭煤矿洗煤厂依托先牌”提供保障。截止到目前，该厂共生产合格精煤4万多吨。图为工作人员正在对精煤样品进行登记汇报。

尚文强 孙运超 摄影报道



榆树井煤矿 11201 工作面成功试采

8月26日，经过19天的连续奋战，上海庙矿业公司榆树井煤矿11201综采工作面安装圆满完成并成功试采。

面对软岩地质、顶板支护难度大、开采条件差等难题，该矿综采工区及机修安装工区通力合作，采取一系列行之有效的措施，仅用19天就高质量完成了11201工作面安装任务，为顺利完成全年生产任务奠定了坚实基础。

裴磊 贾真仟 摄影报道

白庄矿：“安全风险防控季”促安全

为进一步提高全员安全风险防控意识，强化安全风险防控措施，提升超前防范、过程控制能力，山东能源肥矿集团白庄矿坚持“围绕一条主线，突出两个重点，强化三个防控，把握五个环节，做到六个结合”，确保三季度安全生产。

围绕一条主线。以“安全风险防控季”活动为主线，紧紧围绕人员、设备、环境、管理四个环节，深入开展安全风险预控，从生产到生活，从井下到地面，从系统到岗位，从科室到区队，从区队到班组，全面提升安全风险预控水平。

突出两个重点。一是知风险。建立全矿各岗位风险辨识卡、岗位危

险源管理表，使员工知道自己岗位的风险点在哪里。二是明措施。针对每一岗位的危险源，制定相应的管理标准和措施，使每位员工都知道自己岗位的风险防控措施。

强化三个防控。一是强化管理风险防控，建立安全风险预控管理体系，实现对安全风险的有效控制。二是强化专业风险防控，突出老区防治水和张家口百安公司防老空水管理。雨季防洪必须做到24小时有人值班，矿井总风量和各作业点实际风量要达到上级和集团公司规定要求。三是强化岗位风险防控。制定全矿每个岗位安全管理标准和操作流程，形成“人机互补，人机制约”安

全管控系统。

把握五个环节。一是全员全岗位危险源辨识，辨识出每道工序的危险源，并对危险源进行提炼、分类。二是全面风险评价，危险源确定后，进行风险后果描述、划分风险等级。三是全方位确定管理对象，实施不安全行为痕迹管理，并落实具体的责任单位 and 责任人。四是全覆盖制定风险管理标准及管理措施，使每位员工真正掌握自己岗位的风险点及风险后果。五是全动态审核跟进。建立岗位安全风险预控责任考核机制，提前防范、事先预控，杜绝各类事故发生。

做到六个结合。一是与全面标准

化建设相结合。二是与实施科技兴安、推进“智慧矿山”建设相结合。三是与隐患排查治理相结合。四是与完善应急管理相结合。五是与现场管理和监督检查工作相结合。六是与抓好当前重点工作相结合。

为确保活动扎实开展，该矿成立领导小组，实行一月一调度。各科室主要负责人组成的安全风险防控专职工作小组，具体负责工作协调、检查、考评、指导各专业（各工种）按时完成危险源的辨识、风险评价、措施制定、一岗“双述”辨识卡和管理表，实行一周一调度，确保活动取得实效。

（张义省 何翠芳）

杨村矿：承压奋进越“寒冬”

今年以来，在面临煤炭市场下滑、断层和顶板破碎带多等不利因素影响下，山东兖矿集团杨村矿围绕压缩开支、降本提效寻找突破，通过精细管理、节支降耗、预算管控三措并举飞越煤炭市场的“寒冬”季节。

信心百倍严管理。进入下半年，面对严峻的经济和安全形势，该矿开展了“增信心、迎挑战，严责任、保安全”主题安全教育活动，增强广大干部职工战胜困难、共渡难关的信心和决心。在安全管理方面，确立5个“严抓”，即严抓灾害防治，严防生产安全事故；严抓薄弱环节管控，遏制零打碎敲事故；严抓安全设施管

理，增强系统防护能力；严抓安全行为控制，提升遵章作业能力；严抓预案培训演练，提高应急处置能力。加大现场隐患排查力度，全面剖析、整治现场存在的不安全隐患，将身患不适应井下作业疾病的人员调离工作岗位，确保安全生产。二季度，共排查出生产安全隐患28项，治理完成16项，需延续治理的隐患12项，现场隐患得到彻底的排查治理，安全基石进一步筑牢。

全面预算强管控。今年初，该矿重新划分、规范51个二级市场主体和184个三级市场主体。细化分解年度经济指标，将全矿可控费用逐级分解，签订经营目标责任书235

份。制订《杨村煤矿关于2012年全面预算管理的意见》，确保了内部市场化高效运行。该矿市场办将材料计划提报、审批、消耗控制、三级核算融为一体，建成以资金控制为中心，超前预控为重点、分级管理为手段、量化为依据的全面预算管理新模式。预算管理严格与生产组织、网络结转同步，发挥核算员网络成本监控作用，自上而下管控、自下而上反馈，形成矿—区队（科室）—班组的全面预算管理考核体系。

节支降耗压成本。该矿市场办将钢管、电缆等大型材料和常耗材料细化分类，将难以控制的大型材料按职能权限承包到专业部门（科室），由

其全年总额控制，节奖超罚；对可控性强的常耗材料直接编制基础消耗定额，承包到区队、班组，按月考核兑现，与工资捆绑结算，有力的保障了材料单耗指标的顺利完成。严格材料回收，市场办每月根据生产接续及投入情况对钢轨、锚杆、网子等可回收材料下达回收计划，对完成情况进行奖罚。全过程参与机电设备、综机设备和车辆维修等验收工作，对维修配件价值在200元以上的旧件下达回收计划，确保了设备维修质量。上半年，全矿节约材料费230万元，材料回收完成4417万元。修旧利废完成13272万元，计划完成率达到115.4%。（赵明芳）

许厂煤矿：深化“一岗双述”为安全加码

“事物没有一成不变的。安全管理是煤炭企业永远的新课题，要不断探索创新。我们把‘岗位描述’由岗位向流程描述深化、‘手指口述’由流程向单项工程和外围工程深化、危险源辨识由辨识向解决危险源的能力和措施深化，力求解决工作动态中的安全问题。”山东淄矿集团许厂煤矿矿长张玉军如是说。

近年来，淄矿集团大力推行手指口述、岗位描述和危险源辨识三大本质安全的成功经验。但许厂煤矿的管理者在实践中认识到了这三项安全管理成果只解决了工作静态中的安全问题，没有解决工作动态中的安全问题，而安全问题常常发生在工作动态中。因此，该矿要求职工不仅仅手指口述、岗位描述本岗位范围内的，还要工作全流程的和单项工程甚至外围工程的，危险源不仅要熟知本岗位的、单项工程内的和外围工程内的，还要具备解决危险源的能力和措施。

日前，该矿举行了“一岗双述”明星竞赛决赛，12名进入决赛的选手进行了激烈角逐。每一个选手都把本岗位进行精彩描述、对机器准确手指口述，对本岗位外的单项工程和外围工程的危险源一一列举，工作面的每一台机器的型号、功能以及解决危险源的办法，也无一遗漏。

综采二队副队长陈田锡说，一个下井的矿工，仅仅手指口述、岗位描述本岗位的作业流程，很难保证他在别的岗位上不出问题，各项工作有时也需职工协作。让职工手指口述、岗位描述一个工作面或相关单项工程或相关外围工程，职工了解了全过程，也能提高职工的全局观念。职工知道一个工作面的危险源，并有解决的办法，就解决了动态中的人、机、物、环（境）不安全问题。总之，“三个深化”让职工长本事、长见识、全盘都知、全过程都会，安全更有把握。”陈队长这样认为。

综采二队支架工尚凡志则说，原来他的岗位描述就是一种说一种，不干的就不说。现在必须从下井到上井的工作流程全都说。矿上还制订了岗位流程达标标准，一举一动都有标准。这样以来，职工从知到行实现真正的“知行合一”。每个职工都要把流程分成若干部分，重新描述工种、作业对象、作业流程和危险源辨识。“如果在井下临时调换了工作，我也能保证安全。”尚凡志很自信地说。

据了解，“三个深化”推行以来，班组、区队、矿都积极组织新式岗位描述和手指口述比赛，让职工全盘掌握井下的工作流程和危险源，并用岗位流程达标作为辅助，职工在“知”的同时，干标准活，上标准岗。这一新的举措，使许厂煤矿的安全生产又提升到了一个水平。（严善喜）