

日前,从广西中烟召开客座专家年度工作总结会上获悉,在过去2011年,广西中烟紧贴公司科研重点领域和重点项目,加强校企合作,积极创新专家引智思路,外聘客座专家到公司现场工作,取得了显著成效。

据了解,2011年7月,为进一步加强降焦减害工作、提高工艺水平,广西中烟大力实施“走出去,请进来”战略,从郑州烟草研究院聘请研究员王宏生和高级工程师胡斌博士作为公司客座专家,分别担任公司技术中心首席工艺师和化学分析首席工程师。专家的到来为公司带来了行业先进的技术理念、动态的科技信息以及最新的技术方法,为解决科研生产中的实际问题、技术难题提供了技术支撑,进一步提升了公司的科研水平,凸显了科技效应和人才效应。

在科技方面。客座专家将自身所掌握的先进工艺知识与企业实际工艺生产相结合,在公司开展了工序质量评价,通

江西中烟举办工商卷烟物流在途信息系统培训

为贯彻落实国家烟草专卖局、中烟商务物流公司工商卷烟物流在途信息系统运维工作的有关精神及培训安排,近日,江西中烟工业有限责任公司精心组织了工商卷烟物流在途信息系统网上培训。

公司各直属单位共40名学员报名参加了在途信息系统运维网上培训班,目前有30人次通过了第二季度的在途信息

湖北中烟科技培育品牌上半年申报专利145项

2012年上半年,平均每5天,就有4项发明或实用技术申请专利。在竞争日趋激烈的压力下,湖北中烟用技术创新培育品牌,上半年申报专利145项,共取得专利授权67项,其中发明专利19项。

数据显示,该公司已累计申报专利1157项,授权专利711项,专利申报量和授权量保持行业第一,企业专利成果转化率达到60%以上。

为履行社会责任,降焦减害,公司先后与国内40多家高校、科研院所建立起技术协作关系,联合2700多名社会专家开展技术攻关,“借脑”打

新郑卷烟厂“细节改善”促管理创新升级

近期,河南中烟工业有限责任公司新郑卷烟厂在全厂范围内开展“管理改善”活动,聚焦企业发展,实施全员改善,不断提升企业创新能力,为实现企业改革发展和“黄金叶”品牌成长进步夯实基础。

管理改善活动是新郑卷烟厂持续强化创新工作的重要举措之一,分为管理改善项目提报、实施、验证三个阶段。本次活动立足工作细节,充分发动各部门、各级岗位人员的积极性和创造性,查摆日常工作中的人、财、物、方法、技术、流程

川渝中烟研究部署原料流程深度优化工作

近日,川渝中烟工业有限责任公司体系建设办公室与物资供应中心举行座谈研讨会,研究部署原料流程深度优化工作。

原料流程深度优化,是指通过细化原料采购过程、构建关键流程指标库、修订和完善体系文件,实现流程在川渝中烟总部、子公司、分厂间的顺畅执行,以提高流程执行效率,提升流程输出效益,确定关键节点,发挥流程负责人的作用,从而建立流程绩效指标库,形成对结果目标达成的过程支撑。

会议就该公司原料供应流程深度优化、构建有效信息化综合管理模式,以及NC原料管理信息系统各级流程等进行

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

浙江中烟 RFID 加快卷烟物流信息化步伐

□陆海良

前不久,浙江中烟工业有限责任公司在2012年的中国物流与采购信息化推进大会上,被评为2012年中国物流信息化优秀应用企业,“基于RFID的多层平库卷烟成品仓储信息管理系统”被评为2012年中国物流与采购信息化优秀案例。这是对浙江中烟多年来致力于物流信息化工作的肯定。

2003年12月,烟草行业正式启动卷烟生产经营决策管理系统建设工作,引入现代物流管理理念,采用成熟的一维条码技术,以“计划取码、物流跟踪、到货确认”为主线,对卷烟成品实行扫码管理,实现了卷烟成品从生产、仓储、运输到销售物流各环节的信息采集与跟踪管理,为行业现代物流建设奠定了基础。

但是,由于一维条码技术自身的局限性,对以托盘为单位进行卷烟成品物流管理和运输的浙江中烟来说,在信息容量、物流效率等方面难有突破。因此,寻找新兴的自动识别技术来降低物流运行成本,提高物流运作效率,成为浙江中烟亟待解决的课题。

RFID 电子标签扫码整托盘运输

浙江中烟将视线瞄准了RFID(无线射频识别系统)。RFID是利用射频信号通过空间耦合实现非接触信息传递并通过所传递的信息达到识别目的的技术,是自动识别技术在无线电技术方面的具体应用和发展,被业界公认为本世纪物流业最具潜力的技术之一。

作为烟草行业RFID技术应用的先



行者,浙江中烟在国家局项目办的指导下,从2004年就启动了RFID技术在卷烟成品物流上的研究与应用。在顺利完成国家局行业卷烟生产经营决策管理系统项目实施的前提下,浙江中烟应用RFID技术,解决了托盘与件烟关联的难点,以电子托盘为载体,将30件卷烟的条码信息写入托盘内的电子标签。在物流环节,以30件整托盘为单位进行RFID电子标签信息读取,实现了卷烟各环节的信息采集与跟踪管理。单车(600件)卷烟的装卸速度由原先的45分钟缩短到15分钟,装卸人员由原先的4-5人减少至1-2人。

同时,在项目实施过程中,浙江中烟参与了行业《卷烟联运平托盘电子标签应用规范》标准的制定工作。该项目获得2008年行业科技进步三等奖和2011年第二届行业标准创新贡献二等奖。

目前,浙江中烟已与全国131家商

业企业一起实施了电子标签整托盘联运,卷烟整托盘运输量占调出总量的746%。同时,浙江中烟还与省内11家商业企业密切合作,由整托盘直接入库发展到直送分拣线,减少了商业企业卷烟入库、出库两个环节,提高了工作效率,降低了物流成本。

RFID 平库条件下数字化仓储管理

在实现卷烟成品电子标签扫码整托盘运输后,浙江中烟将RFID技术应用的研究方向转向了卷烟成品仓储管理。

东湖卷烟成品物流中心是浙江中烟第一个实施RFID数字化仓储管理的物流仓库,仓储区总建筑面积58万平方米,装卸月台16个,最大卷烟存储量为11.5万箱。

浙江中烟按照“高度信息化、适度自动化”的设计思路,以“全面感知、全面覆盖、全程控制、全面管理”为设计理

念,对卷烟实物、作业任务、设备设施和周围环境进行了全面感知,对仓储运营所涉及的仓储管理、作业管理、绩效管理、设备管理、安全管理、决策管理进行了全面覆盖,对卷烟从入库到出库的所有物流环节进行了全程控制,最终实现了对卷烟、货位、任务、设备、作业、人员的全面管理。

由于没有采用货架方式存放卷烟,为了实现卷烟成品的货位化管理,浙江中烟自主研发了一种地理式RFID电子货位标签,给两万个货位提供了身份标识。仓储管理中心通过数字化仓储系统将指令直接下达给安装在电动叉车上的车载电脑,指挥现场作业人员完成卷烟的存储工作。卷烟存货或取货时,电动叉车上的RFID读写器动态地读取卷烟托盘标签和货位标签,实现对卷烟准确高效的识别。

在项目实施过程中,浙江中烟申报的两个实用新型专利和6个软件著作权目前已获授权,6个发明专利在进行公开阶段。

RFID数字化仓储项目的实施,实现了卷烟成品仓储过程的透明化、精确化、无纸化管理,达到卷烟成品仓储的全程可视化、安全可监控、质量可追溯、效率可计量的目标,仓库最大吞吐量由2万箱/天提升到了35万箱/天。

同时,解决了工业扫码入库、库内移库、工业扫码出库给仓储管理带来的作业瓶颈,并且通过对件烟码的采集(RFID托盘作业方式),实现了物流全过程的动态追踪,实时掌握件烟的流向、流量和存储位置等信息,减少因为存储位置不确定、流量流向难掌握造成的作业混乱、流转时间长等问题。

强化创新驱动 加快转型发展 中烟机械集团召开2012年半年工作座谈会

近日,中烟机械集团公司2012年半年工作座谈会在京召开。会议的主要任务是:认真传达学习全国烟草专卖局长、公司总经理座谈会精神,深入推进国家局促进国产烟机工业发展工作部署。紧紧围绕行业“1+5”工作目标和集团公司年初工作部署,总结上半年工作,研究安排下半年重点工作。

集团公司董事长、总经理、党组书记王建法在会上作了题为《稳中求进 创新驱动 转型发展 推动集团公司各项工作持续稳定健康发展》的工作报告。报告从八个方面回顾总结了集团公司2012年上半年的工作情况,一是新产品研制加快推进;二是对外技术合作全面展开;三是行业设备管理体系日益完善;四是国产烟机的宣传营销力度进一步加大;五是装备制造基地建设进展顺利;六是企业管理水平有效提升;七是人才队伍建设不断加强;八是严格规范工作初见成效。

报告深入分析了烟机行业上半年工作面临的严峻形势、存在的问题和不足以及影响企业竞争力提升的主要原因,对下半年重点工作进行了安排,一是努力保持集团公司持续稳定发展的良好局面;二是下大力气加快推进创新工作;三是进一步贯彻落实“集团化管理”的运作模式。报告指出,烟机工作的大政方针已经确定,下一步的重点工作就是在“做”字上下功夫、做文章,要将烟机工作的出发点和落脚点

放在切实发挥技术装备支撑保障作用之上,通过发挥支撑保障作用带动烟机企业自身发展。在当前和今后一段时期的工作中必须把握好三点:一是坚持稳中求进。要扎扎实实打牢工作基础,提高工作标准,提升工作质量,在“稳”的基础上全力求“进”。二是强化创新驱动。要用心想事开展思维创新,用智谋事开展方式方法创新,用情做事开展行为创新。三是加快转型发展。要推动由生产制造向服务制造转变,进一步深入推进“集团化管理”的工作模式,进一步转变工作作风,做到贴近市场、贴近基层、贴近企业,不断适应行业发展变化的形势,更好地履行技术装备部的职责与使命。

集团公司副总经理于明芳代表集团公司作2012年上半年经济运行分析报告。报告指出,2012年上半年,集团公司紧紧围绕行业“1+5”工作目标,在经济运行诸多不利因素影响的情况下,通过加强市场开拓,夯实管理基础,强化生产组织,提升工作水平,努力保证了经济运行的基本平稳。报告总结了集团公司上半年经济运行总体情况,对经济运行质量进行了分析,明确了下半年经济运行的主要工作:一是加强市场开拓,保持经济平稳增长;二是加强生产组织,提高制造水平;三是加大成本费用控制,提升盈利能力;四是加快产品结构提升,提高竞争能力;五是重视烟机出口,开拓国际市场。

会议期间,与会代表围绕全国烟草专卖局长、公司总经理座谈会精神和王建法的工作报告,特别是针对如何适应行业改革发展的新形势、新局面,在思想观念、工作方式和实现转变,切实按照姜成康局长对烟机行业的要求:“提升技术装备水平,提高设备保障能力”作为主线,贯穿到工作的各个方面。三要把握要点,明确目标,突出做好今年几项重点工作。一是转变服务观念,强化服务意识,努力促进集团公司发展方式的转变。二是夯实基础管理,着力提升集团经济运行质量和水平。三是坚持以“两个至上”行业共同价值观为指导,切实推进集团“235”教育实践活动深入开展。四是要努力提高战略思维和把握全局的能力,积极促进集团创新发展。

集团公司副总经理宋春华就贯彻落实会议精神提出了三点意见,一要认真领会和全面把握会议的主要精神。要把广大干部职工的思想认识和行动统一到会议确定的任务部署和各项要求上来,进一步增强做好工作的责任感和使命感。要充分



上海烟草“五注重”推进“走出去”发展战略

近日,上海烟草集团有限责任公司明确提出坚持“五个注重”,深入推进“走出去”发展战略。

注重战略研究,统筹规划“创新转型”的发展目标。兼顾“1+3”品牌发展战略、海外市场发展现状、国际市场需求变化,研究制定上海烟草海外市场品牌战略;突破体制机制束缚,探索培养储备、选拔任用和考核激励三大机制,积极谋划上海烟草国际化人才战略。

注重营销整合,不断夯实“创新转型”发展基础。着力于品牌培育和市场拓展,保持一般贸易出口的行业领先地位;着力于深化对外战略合作,扩大“红双喜”、“金鹿”品牌的海外落地产销规模;着力于客户评价激励机制建设,培育和发展核心经销商。

注重重心外移,积极探索“创新转

型”的发展方式。着眼于海外市场研发、生产、销售的营销体系建设,研究产品研发和生产管理的职能延伸,确定海外实体化运作方式,探索建立上海烟草海外经营机构。

注重文化引领,努力保持“创新转型”的发展活力。严以律己,率先垂范,树立领导班子良好形象;达标创优,勇争一流,巩固创先争优活动成果;规范行为,养成习惯,确保制度文化落地有声。

注重素质提升,持续激发“创新转型”的发展后劲。以积极创建学习型领导班子、学习型党支部、学习型班组、学习型团支部分为载体,实施符合国际化发展要求的针对性、系统性培训以及管理课题的学习和研究,持续为上海烟草海外市场的品牌培育和服务保障提供强有力的支撑。

(尚文)