



黄世鹏 / 摄

党建创新 为矿井 “御寒”加“衣”

□ 谢红玲

面对持续低迷的煤炭市场形势,山东兖矿集团兴隆庄矿党委充分发挥党组织的政治核心作用,融入中心,服务大局,创新发展思路,创优工作机制,切实使党建工作转化为生产力,为矿井“御寒”加“衣”。

该矿党委充分发挥舆论引导作用,坚持把道理向职工说明白、讲透彻。除运用好标语、板报、橱窗等方式外,还充分利用广播、电视、网络等媒体强大的信息宣传优势,加强对国家方针政策、上级指示精神、矿井规章制度的宣传力度,让职工群众领会精神,明白道理,把思想和行动统一到推动矿井安全持续发展上来。基层各党支部充分利用职工政治学习日、班前班后会、“三会一课”和召开座谈会、交流会、研讨会等多种方式,加强政治理论学习,开展“学习型领导班子”、“学习型班组”、“学习型员工”创建活动,促进干部职工群众为矿井发展建言献策。

结合党委工作责任制和创新工作实践,对党支部精细化管理的内涵作进一步的丰富和延伸。根据工作性质,划分井下、地面、总支机关三个片区,由党办、组织科、宣传科、矿工会等职能部门人员组成的检查小组,统一时间,按照统一考核评分标准,采取看现场、听汇报、查资料及分项考核等形式进行检查,一季度一检查一考核一评比,并建立关键指标“一票否决”制度,完不成经济考核指标,安全、党风和反腐倡廉建设、信访稳定、综合治理、计划生育等工作出现问题的,在各类评优活动中均“一票否决”,营造了“学先进、赶先进、争先进”的浓厚氛围,提升了基层党支部围绕中心任务开展工作的水平。

各党支部以深化“煤海先锋”品牌活动为抓手,在创先争优工作中创新发展。坚持上下联动、点面结合、制度配套、规范运作的原则,不断深化安全“0”字工程建设。深入开展“我的岗位您放心”标识上岗、“1+1”安全帮教等活动,突出党员在安全中的主体作用。坚持每周安全活动日,每周安全谈心、每月安全教育会、每季安全评估等制度,采取案例讲评、讨论交流等形式,强化全员安全教育,提高安全意识。坚持党委领导与“三违”干部党员、党支部与“三违”党员谈心制度,搭建党委与党支部、党员安全教育信息交流的桥梁。

该矿扎实做好一人一事的思想政治工作,为每名职工建立职工档案,详细记录职工的个人基本情况,为过生日的职工送上生日祝福,让大家感受组织的温暖。每年为职工进行健康查体,不定期开展健康知识讲座,建立职工体育馆,设立职工书屋,开展各种文体活动,为职工强身健体、愉悦身心搭建平台。同时,切实关心职工身心健康,设立职工大病医疗保险、金秋助学基金,创立“爱心一元捐”,解除职工的后顾之忧,用感情凝聚人,受到职工的拥护。

编者按
BianZhe An

一两年前,“煤矿”几乎就是“财富”的代名词,如今风头渐转,煤矿似乎成为“夕阳产业”令人担忧。目前,国内产煤大省有六七成中小型煤矿陷入停产或半停产格局,而国际国内经济大环境让这一行业“雪上加霜”。

面对煤炭市场的不景气,我们也欣喜地看到,众多煤矿因势利导,积极应战。皖北煤电集团恒源矿、山东兖矿集团兴隆庄矿、北宿矿、李子垭南矿不懈怠不放弃,眼睛向内,挖掘潜力,恒源矿结合矿井建设实际,以安全生产、创新发展、降本增效、关注民生四项要务为切入点,积极应对危机体系;兴隆庄矿、北宿矿充分发挥党组织的政治核心作用,切实使党建工作转化为生产力,抓好生产核心安全工作,为矿井战危机、保发展发挥党组织的引领、支撑、保障作用。通过上下各个环节的严格管控,在严峻现实前,确保实现安全生产,并以高质量的产品稳定市场,赢得市场。

“冬天来了,春天还会远吗?”我们相信,这场持久战的胜利终将来临。

恒源矿： 迎战危机力争弯道超车

□ 刘祖飞 吴小平

今年盛夏,煤炭行业遭遇了近十年来的罕见“寒冬”:市场持续低迷且继续下滑,为煤炭发展形势蒙上一层阴影。面对严峻现实,安徽皖北煤电集团恒源矿“结合矿井建设实际,以安全生产、创新发展、降本增效、关注民生四项要务为切入点,深挖潜力,查找不足,对标管理,坚定落实集团新的“2383”应对危机体系,全力以赴打好与危机竞跑攻坚战,力争实现弯道超车。

抓安全生产劲头不放松。该矿抓住上半年实现安全生产3周年的有利时机,反骄防松找短板,咬定“零工伤、零事故,力争安全质量标准化水平有新突破,确保实现安全年”的目标不松劲。以学习神华集团“五个一”安全管理模式为契机,把“抓重点、夯基础、严管理”的安全管理思路落到实处。各级管理人员保持严反“三违”的高压态势,注重教育,加强引导,真正让“三违”无处藏身。把质量标准化建设当作生命工程来对待,上半年共创建415工作面、454工作面、48运输石门等六

项示范工程,对推动矿区质量标准化建设起到了试点引领作用。广大工程技术人员突出技术保障安全的作用,围绕技术管理动脑筋、想办法,通过改进安全装备,创建本质安全型环境,不断加强基础建设。各专业、各单位扎实开展“双述”展示工作,克服形式主义,不搞“一阵风”,坚持业务技能和职业素养两手抓,打造本质安全型人,从源头杜绝安全隐患。

抓创新发展势头不放缓。根据公司对危机调整的生产计划。该矿下半年不仅要完成生产原煤125万吨,进尺9000米,重点工程1600米的目标任务,还要力保深部井完成两井筒掘砌600米,并完成年度内其他辅助工程的目标任务,为做到有序组织、有序接替,该矿迎难而上瞄准快速掘进队指标,优化劳动组合和施工工艺,对Ⅱ61轨道上口车场及推车方式进行改造优化劳动组合和工时利用;在Ⅱ61I7边收边采,实现回采和回收同时进行。二水平北总回与Ⅱ61下采区回风下山巷道构成采区回风系统,实现采区独立通风,也可以作为Ⅱ61下采区皮带机出矸系统使用,达到一

巷多用。按照管理费比计划下降10%的目标,利用好经济危机形势下钢材、水泥等建材降价的有利时机,加强技术攻关,加快掘砌进度,保证工程质量,全面加快深部井建设,确保改建工程2014年底建成投产。

抓降本增效信心不减弱。该矿坚定“抓大不能放小,节约就是创效”理念,力争吨煤成本下降3-5元,会议费、差旅费、办公费分别比计划下降15%以上。全方位加强材料费、电费、可控性管理费用的管理力度;加大物资回收、修旧利废、节能降耗等工作的推进力度,引导员工从节约一张纸、一度电、一滴水、一滴油做起,全方位杜绝浪费现象;树立“保煤质就是保工资”的意识,源头上系统设计,尽量减少地质构造给煤质造成的影响,严格执行分装分运措施,严禁矸石和杂物进系统,优化产品结构,坚持“源头增量,系统减损,加大入洗”的思路,多出精块煤。充分调配好人力资源,不设闲职,不养闲人,坚决避免“有人没事干,有事没人干”的现象。各级管理人员高度重视“三位一体”工作,把精细化管理、企业文化建塑和员工培训三项工

作与安全生产、经营管理等日常工作高度融合,有序推进,通过管理提升推动员工素质提升。

抓民生稳定大局不懈怠。该矿强化“四种作风、四个力戒”,做到“认真思考,力戒不思进取;敢于负责,力戒不敢担当;身体力行,力戒高高在上;雷厉风行,力戒拖拖拉拉”。以“保持党的纯洁性、迎接党的十八大”主题教育实践活动和廉洁风险防控工作为契机,开好专题组织生活会,严格对照《恒源煤矿廉洁风险防控工作实施方案》,深入、细致查找廉洁风险点,营造风清气正干事情的大环境。按照“敢、严、实、细、精、新”六字要求,强化责任意识,严管干部,真心关爱员工,关心员工成长,解决实际问题,为员工施展才能创造平台。坚持在公平基础上严格管理,寓爱于严,严而有道,做到“制度至上,人人平等”。致力于员工工作、生活条件的改善,减少非作业时间,杜绝撤钩延点,在“衣食住行”上为员工提供优质服务;做好“大走访”、领导民主接待日等工作,超前主动解决问题,化解矛盾,为应对危机营造良好的外部环境。

鹤煤二矿： 修旧利废 应对金融危机

面对今年严峻的煤炭经济形势,河南煤化集团鹤煤二矿坚持把成本管理、节支降耗作为提高效益的重要手段,坚持“能用旧不用新、能修复不废弃、能循环使用的循环使用”的原则,将成本指标逐月分解到区队、班组和个人,提高全矿职工当家理财意识。

图为8月20日,该矿员工正在对废旧材料进行加工改造利用。
王智敏 摄影报道



“五个一”工程凝心聚力创优势保发展

□ 张兴茂

山东兖矿集团北宿矿党委坚持把政治优势转化为发展优势,把党建成果转化为发展成果,通过深入实施打造一支好队伍、探索一套好机制、保持一个好形势、创造一个好业绩、营造一个好氛围为主要内容的“五个一”工程,实现了党建工作和矿井发展的同频共振,为矿井战危机、保发展发挥了党组织的引领、支撑、保障作用。

打造一支敢打硬仗、能打胜仗的好队伍。该矿党委不断加大形势任务教育力度,引导广大干部职工知精神、明方向、感压力、变动力,认清形势,顾全大局,积极投身于矿井安全生产、经营管理等各项工作,带出了一支特别能吃苦、特别能战斗的“铁队伍”。特别是广大党员干部,在平时的

干事创业走在前,使每一名党员都成为一个品牌、每一个岗位都是一个示范岗、每一名干部都是一棵顶梁柱,在各自工作岗位上充分发挥共产党员的先锋模范作用。

探索一套具有特色、管用实用的好机制。在加强党建工作过程中,该矿党委通过党员亮身份、班子亮作风、组织亮业绩,先进带后进、党内带党外,创造薄煤层矿井一流新形象,全力打造“321”党建新机制。围绕巩固拓展党建工作成果,总结创先争优好经验好做法,实现创先争优齐头并进,着力构建创先争优活动长效机制,形成固化了一套先进带后进、党内带党外的党建工作机制。通过党员亮身份、班子亮作风、组织亮业绩,先进带后进、党内带党外“五项工程”的有力支撑,实现了党建工作和矿井发展的“双促进、双丰收”,大大提升了薄煤层矿井的新形象。

保持一个持续平稳、安全发展的好形势。该矿党委坚持把安全宣传教

育作为发挥政治优势、推动矿井安全发展的着力点,通过算清安全“五笔账”,编制学唱安全歌诀,开展“树生命至上的安全观、做安全幸福的北宿人”等活动,全矿党员干部、职工群众的安全意识显著提高,安全行为进一步规范,从狠抓安全、自觉抓安全的热情空前高涨,形成人人珍惜生命、全员关注安全、全矿安全生产的良好局面,矿井在顺利实现跨年度安全生产6周年基础上,1-7月份全矿杜绝轻伤及各类非人身事故,保持了持续稳定的安全发展态势。

创造一个科学高效、平稳发展的好业绩。该矿党委选准切入点,不断加大爱岗敬业、爱矿如家教育力度,唱响“内强素质、外树形象,用心工作、艰苦奋斗,矿井利益至高无上”主旋律,引导广大党员自觉在完成各项任务中体现创先争优,用实际行动诠释创先争优、用工作业绩检验创先争优,科学组织,优化接续,严控成本,提质增效,出色完成了各项指标

任务。今年1-7月份,矿井商品煤产量、掘进总进尺分别完成考核的107.78%和119.05%;利润总额比考核增盈2675万元,增幅230.08%;可控费用累计支出比考核减少1562万元,减幅38.19%;商品煤完全成本完比考核降低106.7元,降幅14.3%。

营造一个风清气正、心齐气顺的好氛围。该矿党委坚持带好班子、干出样子,身体力行,率先垂范,全矿上下抓工作一条心、一个调、一股劲,没有杂音,凝聚力、向心力和战斗力不断增强。牢记全心全意为人民服务的宗旨,坚持发展成果由职工群众共享,投资325万元,为单身职工宿舍购置安装了613台空调;组织20名井下一线区队干部和50名即将退休职工外出休养;安排5批次197名职工进行了职业健康疗养。加大社会管理综合治理力度,维护矿区稳定。进一步提升食堂等后勤单位服务质量,为职工创造一个温馨、舒适的环境,确保让职工吃得好、住得好。

越是困难 越要抓安全

□ 陈静

安全是企业发展的永恒主题,是干部的政治生命,是员工的家庭幸福。特别是在当前这种异常严峻的经济形势下,越是困难越要牢牢的抓住安全不放松,绝不能心存侥幸、麻痹大意,要把安全当作企业的第一生命、第一品牌和第一形象,严抓狠抓,抓细抓实。只有首先保证了安全,企业才

能在激烈的市场竞争中站稳脚跟,实现长远可持续发展。

越是困难越要抓安全,抓不好安全更困难。安全是正常生产的前提,也是对职工生命的保障,安全工作须臾不可放松!如果职工每日处在一个安全没有保障的环境中工作,就会心神不定,心不在焉,得过且过,没有长久的打算,又怎能全力以赴的去工作,去为企业创造效益?忽视安全,出了事故,不仅生产无法进行,创造效益无从谈起,还会造成职工生命和企业财产的巨大损失,对困难中的企业更是雪上加霜。大事故导致的是矿井关闭,小事故,小隐患也不容忽视,动辄停产整顿,久而久之,也会使矿井岌岌可危。

分析以往发生的各类安全生产事故,责任事故是主因。很多事故起因大都不复杂,也可预见、可操控,但因为“利”字当头,效益挂帅,皆导致安全意识淡漠、安全管理匮乏,生产盲目跟进,结果,本不该发生的事情发生了!2002年6月22日,黑龙江省鸡西城西子河煤矿发生的特大瓦斯爆炸事故就是个典型的案例。该矿在收到54次停产通知书后,均以经济困难为由拒绝执行,导致直接损失1000万元,间接损失1个多亿!更令人痛心的是115条宝贵生命毁于一旦!这些损失相比于安全设施的支出,安全精力的投入,好比大海之于一条小溪!安全本身就是最大的效益,而这种以经济困难为由拒绝安全监察,无视安全的行为,无异于自掘坟墓。

越是困难越要抓安全,保证好生产的安全,就是保护好企业长期发展的生命线,打造与日俱增的品牌价值。我们要以史为鉴,牢记“安全责任重于泰山”,牢记“安全是企业发展的基础”,无论形势有多困难,安全第一的地位始终不能变,抓安全工作的思想、认识、力度始终不能变。要把保障职工生命安全健康当作压倒一切、高于一切、重于一切的工作来抓,从大处着眼,小处着手,通过严制度、严落实、严闭合,严查安全隐患,严守操作规程,严惩问题不足,时时处处、方方面面防微杜渐、防患未然,确保矿井安全、人身安全。

李子垭南煤矿： 强化服务应对严寒

面对煤炭市场持续疲软,经营压力逐步增大的外部环境,川煤集团广能公司李子垭南煤矿以销售服务为突破点,强化服务意识,在煤炭销售、煤炭发运、售后服务、信息反馈等方面,为客户提供专业的、全程的、满意的服务,应对经营严寒。

本着“以客户需求为导向,以客户满意为中心”的销售理念,该矿销售人员实行微笑服务,采取“首问负责制”,坚持以周到、细致、专业的服务让客户高兴而来,满意而归;在煤炭发运方面,由客户车辆一律按顺序进场,实行开票、过磅、装车一站式服务,避免客户方东奔西跑浪费时间、精力;销售人员及时进行客户回访,请客户就煤质、服务、价格等情况提供反馈意见,并把这些意见和建议反馈给矿上。同时,该矿还针对不同客户不定期召开客户交流会议,向客户传递新的信息,收集掌握客户新的想法、建议,全方面了解客户新的想法和需求,有针对性地制定新的销售措施和办法。经过全体销售人员不懈努力,李子垭南煤矿煤炭销售经受住了严寒的考验,基本实现了产销平衡。
(李晓波