

**策划词 | CEHUACI**  
在经历“深圳 5·26 飙车案”、全  
员降薪等事件之后，处于多事之秋的  
比亚迪再度被曝高管集体套现。  
尽管比亚迪发出声明称，此次高管出售  
股权的原因主要是个人财务及家庭生活安排，  
并非不看好公司发展前景，但证券分析师们普遍  
认为，在比亚迪业绩持续下滑的当口，公司高  
管们刚到解禁期就迫不及待减持股份，显  
然是对比亚迪未来发展情况失去信心  
的表现，比亚迪的发展前景，正在遭  
遇着前所未有的信任危机。

[上接 A1 版]

## 只顾问不决策 黄宏生 重返创维

家族企业职业经理人  
牵手？六年后，黄宏生回归，创维已  
不是当初的创维。创维新闻发言人告诉记者：  
“此次公司对黄宏生的职务任命，  
并不会改变创维现在的人事架构  
体系，也不会对生产经营带来任  
何影响。”杨东文、张学斌可谓一直是  
黄宏生的左膀右臂。创维集团现  
任彩电事业部总裁杨东文，1998  
年加盟创维，时任中国区财务总  
监。创维 2000 年 4 月香港上市  
后，半年亏损 1.26 亿港元。2000  
年 8 月，陆强华“带兵出走”，杨东  
文接替出任创维集团中国区域营  
销总部总经理，而在此 3 年里，创  
维彩电的年销售额翻一番，净利  
润也大幅上涨 243%，跻身国内  
彩电业三强。创维名声一打响。2003 年 10 月初，杨东文辞  
去营销老总一职，两年后在黄宏  
生的邀请下再次复出，一跃上任  
创维集团彩电事业部总裁。  
创维已经建立起现代治理结  
构和职业经理人制度，然而黄氏  
兄弟归来亦引发业内担忧。纵观  
众多成功企业，家族企业与职业  
经理人的冲突没有停息。一位创维内部人士告诉记者：  
“杨东文和张学斌都是创维的  
元老，与黄宏生常年志同道合，在  
经营理念一致、行为习惯基本没  
有冲突，这次黄宏生重回创维，  
与公司现有高管也不需要再磨合，  
目标一致都为创维发展。”家电观察家陈润微博认为，  
黄宏生出狱 3 年后归来，有三大  
问题需要解决，创始人能否重为  
精神领袖，家族企业与职业经理  
人的关系能否界定清晰以及创  
维如何在移动互联时代把握机会，  
占领先机。陈润告诉记者：“关于权力的  
担忧现在还过早，但是家族企  
业与职业经理人之间的关系恐怕是  
黄宏生未来几年必须解决。”

**西部当选  
雄厚资金**  
—— 成功千万里 融资零距离 ——  
雄厚资金支持各类项目融资借贷，两百  
万起贷，可免抵押，个人、企业不限，地域不  
限，手续简单、审批快、利率低、放款迅速。  
电话：028-68000368

协办单位：

**海南亚洲  
制药有限公司**  
董事长 楼金

**地址：**  
海口市国际商业大厦 12 层  
**电话：**0898-66775933  
**传真：**0898-66700763



# 比亚迪高管疯狂套现 信心迷失隐现前路“迷途”

□ 稿件撰写 余跃 吴文婷

日前，据深圳证券交易所的数据  
显示，自 2012 年 7 月 2 日开始，  
比亚迪 477 亿股限售股解禁，其高  
管和股东纷纷通过大宗交易平台进  
行了 9 次大规模抛售，合计套现近  
9 亿元。这让本来就表现低迷的比  
亚迪股价再次大幅下挫，整个 7 月  
份，比亚迪最大累计跌幅超过了  
30%。

## A. 疯狂套现

据记者了解，按照比亚迪在 6  
月 29 日发布的限售股解禁提示性  
公告：比亚迪此次限售股解禁期从  
7 月 2 日开始，解禁数量为 4.77 亿  
股，占公司总股本的 20.27%，占公  
司 A 股股本的 30.57%，而解禁的股  
东主要为包括公司高管在内的 37  
人，其中 34 名为自然人股东。

而比亚迪高管们疯狂套现的时  
间也就是从 7 月 2 日开始的。深  
交所诚信档案数据显示，7 月 2

日、3 日、6 日，比亚迪高管和股  
东均有大幅抛售，7 月 12 日抛售  
金额首次上亿元，13 日套现 1.18 亿  
元，25 日套现 1.52 亿元，27 日套  
现 1.81 亿元。很显然，一年前  
(2011 年 6 月 30 日)才回归 A 股的  
比亚迪，在刚开启解禁大门的当口，  
就让高管们迫不及待地将纸上财富  
变成了真金白银。

深交所披露的数据表明，这些  
股票交易绝大部分是比亚迪股东和  
高管抛售的。深交所大宗交易平台  
数据显示，在 7 月份共计 22 个交  
易日内，包括副董事长吕向阳(王传  
福表兄弟)、副总裁杨龙忠(分管整  
个比亚迪的市场营销工作)在内的  
6 名比亚迪高管 81 次现身大宗交  
易平台，累计成交 5453.64 万股，成  
交金额 869 亿元。

据记者了解，此次比亚迪高管  
套现风波中，减持数量最多的是副  
总裁杨龙忠。7 月 27 日，杨龙忠通  
过大宗交易平台出售 843 万股，套  
现金额高达 1.19 亿元。而根据比亚  
迪招股说明书显示，杨龙忠 2002

年通过协议转让的方式受让比亚迪  
股份 7872 万股，持股成本仅为 531  
万元，折合每股仅 0.067 元，而其出  
售价格为 14.16 元，收益率高达 210  
倍，折合 10 年年化收益率更是高达  
70.7%。

## B. 信心缺失

比亚迪高管们的疯狂套现行  
为，引起了汽车业界以及比亚迪股  
民的高度关注，尤其对于股民来说，  
他们或许正在遭受一次惨痛的经历。

“比亚迪股价的暴跌与高管迫  
不及待套现有直接关联，这对股价  
和股民信心形成了很大冲击。”东北  
证券一位市场分析人士表示。

对此，比亚迪方面倒是显得很  
“淡定”——“高管们减持股份，主  
要是为了个人财务安排和家庭生活安  
排。”比亚迪方面回应称。但比亚迪  
的说法很难完全解释高管套现时间  
的“蹊跷”。

据记者了解，按照比亚迪的计  
划，其拟在今年 8 月 28 日公布中

报。“赶在中报发布之前大量套现，  
这已经预示着比亚迪中报数字会十  
分不理想。”上述东北证券分析人士  
表示，“由于担心中报发布后比亚迪  
股价继续下挫，高管们才纷纷提前  
将手中的股票变现。更为重要的是，  
这似乎也说明高管们对比亚迪未来  
业绩趋势并不看好。”

## C. 未来迷途

实际上，比亚迪面临经营困境  
也不是一两天的事情了。自 2009  
年以来，比亚迪业绩持续下滑。“比  
亚迪公司整体业绩下滑主要是由于  
汽车业务的业绩下滑，连同管理费  
用及财务费用增加的影响所致。”比  
亚迪总裁王传福曾公开表示。为此，  
比亚迪计划自 2011 年底就开始了  
为期三年的战略调整。

目前，汽车业务在比亚迪总体  
业务中所占的比重达到了 47.8%，  
2012 年上半年，比亚迪汽车业务的  
整体销量同比下滑了 11%。

“S6 和 G6 等中高端车型上市  
后，比亚迪汽车的产品结构正在从  
低端向中高端过渡，现在比亚迪可  
谓正处在车型结构调整的关键期，  
更需要依托产品来缓解业绩压力。”

知名汽车评论员钟师认为，但在  
短期内，国内汽车市场预计很难实现  
回暖，在技术、品牌以及管理水平等  
方面都处于劣势的情况下，自主品  
牌市场份额逐渐受到外资蚕食的趋  
势十分明显，“从短期来看，比亚  
迪汽车所面临的市场压力依旧巨  
大。”

此前，也有不少业内专家建议  
比亚迪应该改变一下投资结构，压  
缩在新能源车方面的投入，将重心  
放在投资见效较快的传统能源车业  
务上，但到目前为止，比亚迪始终未  
就此做出具体表态。

对于依旧处于战略调整关键期  
的比亚迪而言，能否尽快实施战略  
转变、调整投资结构，迅速扭转业绩  
下滑的困局，在接下来的一段时期  
内仍将是最大的考验。

### 【业内声音】

“比亚迪此次抛售股权的人员，  
均是对比亚迪各个业务板块最为熟  
悉的高管，此轮的集体减持似乎在  
一定程度上表明了他们对公司未来  
前景的态度。”一位业内人士指出。

老总话道 | Laozong Huaduo

## 安全绳

□ 文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1、生产的两座大储罐因与毗  
邻的工厂太近，市安监局要求一  
周内必须迁移。可将存储罐的原  
料用完，少说也得七八天时间。



2、紧赶慢赶放完储罐中的最后  
一桶原料，已是周末的落日时  
分。机修班的几个小伙子连忙攀  
到储罐高处，拆吸料管，卸遮阳  
架，忙得不亦乐乎。



3、“刘总，今天储罐能迁走吗？”  
市安监局的人员突然出现在现  
场。负责迁移的安全科长老丁满  
有把握地说：“今天弄到八更八点  
也要拆结束，明天就吊走。”



4、只见站在储罐最高处的大老  
高将捆上安全绳的吸料装置慢  
慢地往下放。“轻点！再轻点！别  
砸到地上，预防溅出火花。”



5、听着大老高有板有眼地喊  
话，安监局的同志笑了。“不简  
单，咱们黑松林的管理真是细  
节有声，处处套上了安全绳啊！”



6、我脸上挂满笑意，心里在为  
员工喝彩！是啊，安全生产、预防  
第一，脑子里的安全绳什么时候也  
不能松啊！”

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)