

亲朋借钱怎么办?
四步让你的钱有去有回
[详见 A2 版]

乱世黄金盛世玉
盘点玉器收藏十大误区
[详见 A4 版]

盘点 80 后身家过亿的
创业者
[详见 B1 版]

环保旅社:
在低碳概念里“淘金”
[详见 B2 版]

企业微博营销
13 条军规
[详见 B3 版]

沈城“早餐帝”:
早餐店赚钱靠四要素
[详见 B4 版]

探秘“猪生意”:
弱势猪价背后的资本野性
[详见 C1 版]

去美国生孩子
一个未来不确定的梦
[详见 C2 版]

散布负面压价牟暴利
做空背后有黑手
[详见 C3 版]

公车拍出废铁价
根在制度缺失
[详见 C4 版]

► 财富调查 | CaifuDiaoCha

黄怒波——从体制内走出的企业家

在传统中国,“领导力”依附于体制,他们的人生价值和角色是由体制内的价值和角色定义的,“领导力”只能在体制单轨道上实现,邓小平 1992 年的南方讲话,是在体制之外开辟了一条“领导力”和“企业家才能”的配置新轨,推动了近代中国规模最大的—次辞官从商,知识分子从政府流向市场经济的商业领域。一帮传统“士大夫”自觉离开体制,在市场中实现价值,成就“新士大夫”,黄怒波就是这个群体的一个典型代表。



渴望逃离体制

1980 年,中央机关到北大挑人,一下子就看中了黄怒波。那时的黄怒波,有才气,写一手好诗。短短几年间,青年黄怒波经历了王任重、胡耀邦、邓力群、朱厚泽、王忍之等几任领导,29 岁至正处级,还是中直机关优秀共产党员,他的人生看起来是康庄大道。

中央机关是最前沿的阵地,起伏伏,青年黄怒波静看潮涨潮落,在政治上收获不少心得。

一次天安门组织大联欢,黄怒波作为部机关党委委员,分管青年工作,联欢活动的组织工作自然就交给了他。后来中直机关各种活动都找他,各个部门都找他,他也有点烦了:“就变成人家都有问题,就我是优秀的,我也不说怎么样,那个时候就想,能不能过远离政治的生活。”

后来调到干部局,黄怒波有机会看到很多老同志的档案,从抗战时期、延安时期、“文革”,到现在,有的厚厚四五本,在各种运动中被整、被撤、写检查的经历,阅后悲鸣不已,“有的人所谓革命的人生其实是自我批判的一生。”各种反省、检讨、批判,让黄怒波看到政治斗争的残酷性,“意识到这个,我就难以接受。”

青年黄怒波忽然觉得人生真是不可思议,眼看着这些生命从年轻到老,越活越拘谨,越活越谨慎,在政治斗争中过着风雨飘摇的生活。“不能叫毁灭吧,但是起码我对这个体制已经毫无兴趣了,出去吧,但是那个时



候我也没想过下海,因为自己也决不认为自己能下海做企业,反正不想继续呆下去了,去哪儿呢?”

这时,契诃夫的《小公务员之死》又把他惊出一身冷汗。见多了官场上人在的时候众星拱月、人走的时候门庭冷落,黄怒波真害怕自己有一天也会变成契科夫笔下的小公务员,在权势面前战战兢兢,唯唯诺诺,人格分裂。

他给陶铸的女儿陶斯亮写了一封信,表达了对一个革命家庭的敬意,也倾诉了自己的想法。当时陶斯亮正参与创办中国市长协会,觉得这位意欲从部里出来的年轻处长是个不可多得的人才,欣然邀请。部里不让人,“那时候大家都在‘玩捷径’,没有人真正愿意离开,混到一定年岁,或可派到××日报混个总编社长什么的。”折腾了快一年,黄怒波写了数次请调报告,都被驳回。最后急了,黄怒

波写道:我是一名中共党员,走到哪儿都是给党工作,为什么非要留我,留住人留不住心……领导最后批了 3 个字,“让他走”。

在体制的边沿上

机关 10 年,黄怒波说学到了两个最重要的学问:其一,大体知道中国政治体制是怎么运转的;其二,学到体制的严谨,“严谨”里包含了正派、谨慎、坚毅等正向品格——“因为那一批人是延安时期过来的,一辈子虽然谨小慎微,但在政治上也还是很正派的,那时干部真没有什么腐败可言,每天从早到晚工作,延安作风还在深深影响着他们。我在部里工作 10 年,几乎没有迟到过一次,也没人打考勤,全靠自觉。我带出来的处,也保持同样的作风,私底下即便送个茶叶什么的,拿了脸就会红,坚持不要。”

黄怒波一直认为机关 10 年是他

一生的财富,虽然最美好的青春留给了体制,但一生获益无穷。这 10 年他从没停止过写诗,他的同事们不知道身边隐藏着一位诗人——这也成了他离开的原因,因为“诗中是另外一个我”,实在憋得难受了,就在《人民日报》海外版发表。即使出了诗集,他也从不示人,诗人骆英跟官员黄怒波,他刻意地让二者截然分开。

1990 年,黄怒波被派到市长协会下属的中国城市出版社当常务副社长,刚准备大干一场,现实情况却令他瞠目结舌——出版社原来由中国社科院工业经济所主管,靠卖书号为生,人员素质差,而且已经形成了一个团伙,工经所派了六届社长,“都被这帮人赶走了”。黄怒波初来乍到,就碰到棘手的纠纷,事涉书号买卖。河南省检察院来调查,称图书《茶余饭后》是河南一书商从城市出版社买来的,书商已招供,河南省检已列为大案查处。

新中国第一起行政诉讼案

黄怒波全力配合查案,他决心藉此整顿出版社,清除毒瘤。全社上下紧张,人人自危,不知道黄怒波接下来要唱哪出戏。“我的人生特戏剧化,根本不知深浅,就一步踩到了一个危机四伏的,每个人都拿着刀子等你的迷局,自己还不知晓内情,很冲,也很惨。”黄怒波说。

身处绝境,“毒瘤”们不得不与黄怒波短兵相接,告状、色诱、泼妇骂街……

案子还在查处中,新闻出版署突然下文说,中国城市出版社倒卖书号,勒令停办,人员遣散。不久北京的大小报刊发布了中国城市出版社停办的消息。“法官还没见到当事人,死刑却已宣判了。”黄怒波目瞪口呆。对此,建设部也不满,加急电报打到新闻出版署,称你们不能这么做,希望一查到底。

出版社社长看风声不对,也不来上班了,一时人心惶惶。领导找黄怒波谈话,说关键时刻,别也撂了挑子。领导的谈话一下子激起了黄怒波的斗志,他回社里发话,愿意干的留下来,出版署不给书号,我们继续用剩书号出书。为谋生存,经建设部许

可,黄怒波成立了一家咨询公司,为了给大家留条后路,希望藉此养活出版社三十多号人——这也是中坤公司的前身。

安排好出路,黄怒波找到北京市一中院,把有关管理部门告上法庭,这也是新中国有案可查的第一起行政诉讼案。这时机关的关系也派上了用场,领导说出版署做得不对,建设部党组也支持黄怒波。官司还在打着,黄怒波就开始了内部整顿,“‘毒瘤’纷纷清除,一个不留”。

判决书下达的时候,黄怒波在外地出差,部里领导给他打电话说,怒波,官司赢了,出版社恢复,到此为止吧。黄怒波理解领导苦衷,部委之间不希望事情闹得太难堪。但他有一口气咽不下,关停出版社时,所有媒体都发了通稿,“这次不能轻饶了你们。”他把判决书寄给了中新社的朋友。余下几天,全国重要媒体都转发报道,震动极大。

做实业被骗

“你看凡是体制内出来的人都是有个性,就是都不能融入体制的这种。如果没有改革开放,我只能在体制里面呆着,或者做一个坏人,或者做一个窝囊人,做好人没有用,只给你留了一条缝隙生存。我知道我不能再呆下去了。”1995 年,黄怒波把此前注册的那个咨询公司进行了改制,后来逐步做成了中坤集团,而市协会的日常工作他也慢慢淡出,只是协会会长助理的职务一直保留至今。

逃离体制,出来以后却不知道该怎么办,但什么是不能做的黄怒波心里很清醒:第一不做跟国家经济命脉相关的产业,比如不碰煤炭、石油、粮食;第二不做文化出版;第三不碰饮料和食品行业,风险太大,一次投毒也许就要了老命。

那就尝试实业吧。黄怒波于是在河北易县投资了一个铜管拉丝厂,很快就被骗了两百万;他又卖茶叶,在湖北宜昌也被人给忽悠了,买来了一吨,根本不知道如何卖出去。这时候的黄怒波,办企业还停留在大队会计(黄是知青出身)的阶段,只有简单的成本和账目的概念,却养成了一个习惯,经商最看人性。

如今的黄怒波,手中捏着不少稀缺的资源,50 个国家级文物保护单位(以古村落为主),1 个世界文化遗产地,两个国家级 5A 景区,4A 景区若干。很难估量这些资源未来的商业价值,但黄怒波自信中坤集团会成为—个百年老店,“因为它有着最好的商业模式。”

中国市长协会副会长陶斯亮曾与黄怒波共事多年,她评价黄怒波:“他足够聪明,通过合法手法或者不违法的方式赚钱,他把它玩得很好。真的是奉公守法,就别当企业家了,就像我这样坐办公室就行了。但是,你要是不遵守法规,你的企业很快就会完了。我觉得他在这两者之间游刃有余,这是他成功的一个原因。”

(摘自《南方人物周刊》)

传递价值 成就你我

芙蓉王

文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

► 财富评论 | CaifuPinLun

延迟退休不能简单按照国际趋势

我国养老保障注定会有波折。据媒体报道,人社部官员称“随着我国经济社会的不断发展以及人均寿命的不断延长,相应推迟退休年龄,应该说是一种必然趋势”,但这个说法遭到公众普遍的反对。人民网的调查数据,持“反对,不利于年轻人就业”立场的被调查者,高达 93.3%。

支持“延迟”的,有一条理由:全世界都在搞“延迟”,并认为这是一种国际趋势。但是,我们需要实事求是地分析问题。

随着人口老龄化的发展,发达国家确实有一股“延迟”风潮,在上个世纪 90 年代,这个政策是针对老龄化造成的“劳动力缺乏之症”。因为早先进入老龄化的国家,都是几百万、几千万人口的国家,老年人的比重一增加,劳动力就短缺了,所以希望“年轻的”老年人多干几年。

实行这样的“延迟”政策的国家,譬如瑞典,对老年人来说,在领取退休金总额上是不吃亏的。就是 60 岁退休或 65 岁退休,领取的养老金总额几乎是同等的。退休早,每月领取的养老金金额就少;越是晚退,每月领取的养老金金额就高,最后总额大致持平。显而易见,这样的“延迟”政策并不是为了节省养老金。

近年来,因为主权债务危机,欧洲国家的“紧缩政策”中确实也包括了“延迟”。但这是政府在已经资不抵债的情况下做出的无奈选择。但从政策效果看,包括“延迟”在内的紧缩政策并不成功,现实是越来越多的欧洲国家的经济仍在走向崩溃。所以,法国大选,社会党就要抛弃“紧缩”,包括恢复原来 60 岁的退休年龄。奥朗德当选上台后,就已经在兑现这方面的承诺。

关于“延迟”的讨论中,有人很欣赏欧盟成员国的强硬和铁腕。在一片反对的热潮中,照样强行通过“延迟”法案。但是,这种强硬和铁腕在欧盟是有其社会基础的,因为他们的阶级阶层结构与中国不同。欧盟成员国是以中产阶层为主,以白领为主,要占到 60%至 70%,所以能够获得多数通过。中国的阶级阶层状况恰恰相反,70%以上是蓝领。

简单地说不全世界都在搞延迟退休绝对是一种误导,“全世界”的概念中还包括发展中国家。温总理刚刚向全世界宣布:中国仍然是发展中国家。发展中国家的退休年龄基本上在 50 至 60 岁之间,有几个是采取了延迟退休的? 仔细分析,这是有客观原因的。再说,“金砖国家”有几个采取了延迟退休的? 往前数,“亚洲四小龙”有几个采取了延迟退休的? 发达国家热衷延迟退休,实际上是被逼无奈。从结果看,他们的经济也并没有因此而好转。

“欧债”的本质是资本出走,并终结了传统意义上的制造业,因此造成大量失业。2012 年 1 月,欧盟 27 国失业率达 10.1%,其中欧元区 17 国失业率达 10.7%,创历史新高。更值得关注的是,25 岁以下年轻人失业非常严重,2012 年 1 月,欧盟和欧元区年轻人失业率分别为 22.4%和 21.6%。严重的失业问题深深地伤害到了欧洲经济的五脏六腑,加上资本的国际化,一些国家政府对资本的管制能力急剧下降,尤其是在纳税方面。为此,政府只能把财政税收的重负转移到中产阶级身上,这就形成了中产阶级纳税缴费养活穷人的尴尬局面。

(摘自《经济参考报》文/唐韵)

西部当选 雄厚资金

CCI — 成功万里 融资零距离 —

雄厚资金支持各类项目融资借款, 两百万起贷, 可免抵押, 个人、企业不限, 地域不限, 手续简单、审批快、利率低、放款迅速。

电话: 028-68000368