

不慌张 不懈怠 沉着应对煤炭市场“熊市”

编者按: 今年入夏以来,煤炭行业遭遇了近十年中罕见的“严冬”:市场持续低迷且继续下滑,给一片大好的煤炭发展形势蒙上了一层阴影。面对严峻现实,煤矿企业积极想办法,添措施,求稳定,保安全,促生产,沉着应对这一一反常态的行业“熊市”。我们看到,山东兖矿集团唯一的薄煤层矿井北宿矿着力强化安全生产这个保障、强力实施提煤质、促销售、深挖潜“三大战略”,努力化危为机;皖北煤电产能最大的矿井钱营孜矿,“强身健体”积极应对时艰,用真招实招应对危机,并当作提升管理磨练队伍的机会。

新安矿: 煤炭外运 创同期最好水平

面对当前煤炭市场不断下滑的困局,河南义煤集团新安矿精心组织,狠练内功,做到抓安全提质量,严管理促生产,在保持安全零事故、瓦斯零超限良好态势的同时,7月份外运煤炭17.4万吨,创出同期最好水平,实现了以质促销,以销促产的良好局面。

该矿充分利用广播电视、板报橱窗、职工学习会讨论会等途径,大力宣传提高煤质的重要性和搞好煤质的必要性,井上、下醒目位置悬挂煤质标语、口号、宣传牌版,加大煤质宣传辐射面;举办煤质管理培训班,定期到基层区队召开煤质事件剖析会,组织干部职工学习好的经验,使好的煤质管理方法达到全矿“资源共享”;在矿有线广播开辟《煤质大家谈》栏目,让职工主动参与,出谋划策,引导广大干部职工牢固树立“煤质就是效益”、“保煤质就是保饭碗”“抓煤质就是抓安全”的理念,在全矿形成了人人为了煤质操心尽力的局面。

同时,采取积极的态度,有效的措施,配合集团公司销售中心开展销售工作,成立煤炭销售联络小组,主动走访煤炭用户,及时联络沟通,收集反馈信息,畅通销路,巩固市场。运销部门建立起自上而下的领导责任制,明确分工,责任到人,层层落实安全责任制,加大隐患排查力度,落实隐患治理整改措施,狠抓装车质量、计量管理。一方面专门成立了铁路运输协调小组,加强路矿合作,保证煤炭运输畅通无阻。另一方面强化管理,合理组织装车,宁叫人等车不叫车等人,做到精装快装,为全矿以质促销,以销促产奠定了坚实基础。

在各个生产环节中,该矿坚持做到“五抓”煤质,一是根据“质量是设计出来”的理念,生产技术部门从源头抓设计,对合理开采设计和配采方案择优,并主动征求煤质部门意见,没有煤质部门签字不能开采。二是从现场抓落实,在采煤工作面严格执行以“三抓四不上”的作业标准。三是严格水治理,要求职能科室,特别是现场安检员要严抓违规行为,对于没有排水设施,或设施不完备就盲目作业的单位,坚决予以制止;对顶板淋水上运输设备的单位,要求采取措施,马上整改;各运输转载点的岗位人员,必须控制好喷雾,做到不停运停水;煤层注水时,注水量以煤壁湿润为标准。四是从运输抓分运,抓好采掘、运输过程中分采分运措施的落实;五是从升井抓筛选,充分利用筛选设施,在生产环节的最后一关进一步提高煤质。(侯丹)

布好“三颗子” 走活全盘棋

——兖矿集团北宿矿矿长张传武谈应对危机促发展

□ 本报记者 李国政
通讯员 张兴茂

面对当前持续下行的经济形势和严峻的煤炭市场行情,北宿矿作为兖矿集团唯一的薄煤层矿井,如何克服成本高、煤炭销售困难等不利因素,努力战危机、渡难关、保目标、促发展,实现全年各项工作任务目标呢?带着这些问题,记者采访了兖矿集团北宿矿矿长张传武。

记者: 面对当前的严峻形势,北宿矿制定了哪些针对性措施?

张传武: 当前形势的确不容乐观,我们早在今年3、4月份就认识到经济形势下行的趋势,专门研究制定了针对性的、符合北宿矿实际的应对措施,概括起来,就是强化安全生产这个保障、强力实施提煤质、促销售、深挖潜“三大战略”,努力化危为机。

记者: 您提到要强化安全生产这个保障,为什么把安全生产作为应对危机的首要措施呢?

张传武: 安全生产大如天,对煤矿来说更是如此。在当前经济困难的情况下,安全工作抓不好,就是“难上加难”、“雪上加霜”。北宿矿作为薄煤层矿井,在安全管理上面临着更严峻的挑战和更艰巨的任务,更要把保证安全作为应对危机的首要措施,引导干部职工牢固树立“越是形势严峻,越要保证安全”的理念,时刻保持清醒认识和严抓严管的强劲态势,时刻做到警示高悬、警钟长鸣,确保安全思想不放松、现场管理不懈怠,以稳定的安全形势为矿井应对危机、平稳发展提供强有力的保障。

记者: 我听说咱们北宿矿今年上半年杜绝了轻伤及以上事故,创出建矿以来最长安全周期,是这样吗?

张传武: 是的。今年年初,我们从最基础的制度抓起,制定了安全管理“一个决定、八项制度”等机制性文件,并根据上级要求和矿井实际,及时出台了安全风险评价、投诉仲裁等制度,层层签订“安全责任书”,加大全员安全抵押力度,做到压力层层传递、责任人人共担。我们全面强化安全知识宣传教育,狠抓各级安全责任落实,全面排查整治安全隐患,始终保持强严管理的态势不放松,用100%的精力确保100%的安全,以持续稳定的安全形势为矿并战危机、保目标、促发展奠定了坚实基础。

记者: 咱们在稳定煤炭质量方面做了哪些具体工作呢?

张传武: 严峻的煤炭市场行情给煤质管理提出了更高的要求,我们把加强煤质管理放到“保生存、保饭碗”的重要位置来抓,修订完善了矿并煤质管理考核办法,落实各级管理人员、煤质验收员、安监局煤质管理责任,做到“视野当中无杂物、无石头”。煤质科、销售科人员每天两次到煤场,对漏筛的炮线、木楔及矸石进行拣选;对毛煤严格执行超灰扣产制,上半年共扣产3966吨。针对综采面割底影响煤质的实际,严控采高厘米关,规定采高必须控制在超过100-105厘米,并在每天调度会上通报采高情况。这些措施的落实,确保了煤炭质量稳定受控,有力地促进了煤炭销售工作。

记者: 目前咱们北宿矿的销售情况怎么样?

张传武: 早在一季度意识到煤炭市场形势可能要发生大的变化时,我们就未雨绸缪,主动出击,在做好内部调拨销售的基础上,积极走出去开辟新市场,逐步形成了一批较为稳定的地销煤客户。进入5月份,面对急转直下的煤炭市场,我们加强与公司相关

部室和集团内部客户的协调联系,力争内部正常销售。同时,紧紧盯住储装运这个重点,精心组织火车装运和煤场存煤倒堆、返装火车。牢固树立服务意识和用户至上观念,做到客户随到随装,保证了煤炭销售的顺畅进行。上半年共销售煤炭47.52万吨,销售收入27.9亿元,比考核计划增收4694万元,增幅20.19%,实现了产销平衡和销售收益的最大化。

记者: 在节约挖潜方面,咱们都做了哪些工作?

张传武: 北宿矿是薄煤层矿井,要想提高效率,就得靠节约、靠挖潜,靠抠、靠省。勤俭节约、艰苦奋斗是中华民族的优良传统,是我们的传家宝,这些好的做法必须坚持。今年年初,我们在充分酝酿、反复研究的基础上,制定下发了经营工作、全面预算管理意见,提炼出22条主指标,11条增收节支副指标,实行指标总承包,责任到人。为了应对当前的危机,按照集团公司的部署,大力开展“十大清理、十大提升”活动,广泛开展管理挖潜、降本提效竞赛,严把材料使用关口,严控各类不合理费用支出,为矿并降本提效、战胜危机奠定基础。

由于措施得力,大家工作有抓手、有干头,抓节约挖潜的积极性更高了,用心工作、艰苦奋斗已成为全矿干部职工的工作习惯。省下的才是赚了,勤俭节约就是为矿并发展做贡献已成为大家的共识。上半年全矿维修材料设施累计节约资金141.78万元。为提高各单位修旧利废的积极性,我们还充分发挥经济杠杆作用,上半年共发放节约奖励资金13.45万元。同时,我们还持续做好掘进矸石地面二次拣选、半煤岩巷道分打分装工作,上半年累计多回收煤炭58万吨,创效3600余万元。



淮北矿业: 以适销对路产品应对进口煤冲击

7月31日,安徽淮北矿业集团袁店二矿洗选的精煤正装车外运。据海关总署数据显示,上半年国内煤炭进口量达1.4亿吨,平均每个月进口2300余万吨。而据业内人士分析,当每月进口煤数量达到2000万吨以上时,它就足以改变沿海煤炭市场的供求形势,进而影响整个国内煤市。目前,国内经济下行导致煤炭需求量大幅下降,进口煤冲击凸显。

面对进口煤冲击压力和日益复杂的煤炭销售市场变化,淮北矿业以市场需求为导向,积极调整产品结构,不断强化煤炭质量和安全管理,做到不合格的煤炭不出矿,煤质增收成为生产经营的主要增长点。

黄世鹏 摄影报道



挖潜增效保运行

面对煤炭市场急剧变化,煤企利润下滑的不利因素,安徽淮北矿业朱仙庄矿努力把不利因素转化为深挖内潜、降耗节支的动力。一方面压缩开支控制成本,另一方面发挥职工聪明才智,鼓励修旧利废,降低消耗,确保经济平稳运行。图为7月30日,职工正在维修损坏的滑轮。

王道玉 摄影报道

“艰难困苦,玉汝于成” ——钱营孜矿矿长陈鹏谈“强身健体”应对时艰

随着全球经济危机蔓延,其影响力在以惊人速度在各行各业迅速传递。“狼来了!”“狼群来了!”这样的呼声,在煤炭企业里不绝于耳。作为煤炭生产企业——煤矿,更是山雨欲来风满楼。危机来了,怎么办?是降员工的工资?还是压缩安全支出?还是收紧钱袋子?还是……

日前,笔者来到皖北煤电产能最大的矿井钱营孜矿,对矿长陈鹏进行采访。通过陪陈鹏现场看管理、了解新措施。笔者真切地感到,这家新投产的矿井,在积极应对危机时出的是真招实招,他们把应对危机的过程,当作提升管理磨练队伍过程,真是高明之举。

现场

7月24日早班,在皖北煤电钱营孜矿600米井下3211工作面里,矿长陈鹏带着采煤副总工程师刘建华、技术部长罗昆和采煤事业部部长李胜利,在支架间检查底煤情况。陈矿长一行,时而用钎子探,时而用手镐刨,工作很快就被搅透了。

“我们今天通过刨根问底,发现有125架见岩底,其余的12架有较薄煤层,有26架有比较厚的底煤,我们认真

算一下,就可以知道,每班可以增加15吨,一天就能增收9000元,一个月就是27万元的纯利润。”陈鹏一边用钎子掏支架的煤一边说:“这些煤都是掏过成本的,如果再回到老塘,就又还给土地爷了。李部长,这可惜吧?”陈矿长的幽默,让一旁的员工也放松地笑出声来。

“这个工作面底板有起伏,一些煤藏在凹槽里,掏出来很费劲。由刘副总牵头,技术部组织人员对此进行技术攻关,煤机割煤时就应采尽采,提高初采回采率。”陈鹏继续说:“应对危机,我们要节约每一个铜板,增收是更好的节约。”

措施

“严峻的经济形势对企业既充满挑战,也充满机遇。积极的对策是,要以前瞻性思维,以进取的姿态,把过经济冬天的过程,当作‘冬训’过程,提升领导的管理水平。”离开支架林立工作面时,陈鹏说道。

陈鹏认为,企业应对经济危机,拼的是实力,是管理。为了能把管理之拳打在“蛇”的七寸,该矿在副总以上领导干部中开展了“6+1”活动。以月度为考核单元,给每个领导干部戴上“金箍”:



矿长陈鹏(右二)在井下调研高效生产。

承包一个单位(或队),参加一次联谊会,参加一次班前会,跟踪一个作业循环,完成一个反“三违”指标,形成一篇调研报告;在月度“6个一”的基础上,副总以上矿领导每季度主持一项改进项目。

他认为,通过“6+1”活动,让副总以上领导干部,带头到井下梳理工序流程,找出管理短板,带头发扬艰苦奋斗、勤俭节约的精神,带头反对铺张浪费和大手大脚,带头抵制拜金主义、享乐主义和奢靡之风,站排头、当标兵、做表率、扛红旗。在生活上艰苦朴素、勤俭节约,在作风上联系群众、脚踏实地,在工作上开拓进取,精打细算,严格把关,带领广大员工全力打好安全

生产、降低成本、煤炭营销、防暑降温“四大硬仗”,真正把有限的资金、资源用在创业发展和提高经济效益上,创造实实在在的工作成绩。

陈鹏认为,应对危机,领导带头示范是成效大小的关键。他是这样要求别人的,自己也是这样执行的。

安全

“安全生产是企业的生存与发展之本,是矿井的第一核心竞争力,我们安全生产已达到1180天,这是一个零起点,矿工平安,是我们战胜危机的关键。”陈鹏说。

陈鹏说,在安全上,无论经营形势如何变化,我们抓安全的决心不变,投

入不减、管理不放松、追究不减弱,始终保持高压态势,切实抓好安全生产。我们将始终牢记“事故可防可控”理念,扎实推进“三位一体”安全管理模式,努力实现“三零”目标,为应对严峻形势奠定安全基础。

今年以来,该矿从4个方面着手,进一步夯实了安全基础。一是从考核方面更加突出安全与质量的比重。该矿进一步修订了安全管理制度,实施了“三按”管理、“示范工程创建”等措施,并完善执行力考核办法,改进工作作风,狠抓工作落实。二是增强干部职工的安全意识。从6月份开始,该矿集中开展“珍爱生命,自主保安”大讨论活动,解决个别干部员工安全意识薄弱、安全管理不到位和岗位操作不规范等问题,确保了安全生产。下一步,该矿将着力解决影响矿井高效生产的深层次问题,把生产人员降下来,工效再提升。三是实行安全状况评估制度,每周一,在全矿范围内进行安全大检查,对发现的问题进行剖析,并采取科学、有效的应对措施。四是通过创建标杆工程提升质量标准化水平。钱营孜矿实行开掘工程单价质量工资抵押制度,激励干部职工做好质量标准化工作;加大标杆工程的创建力度,每月排出示范工程创建计划,严格考核,全面提升矿井质量标准化水平。

潜能

“我们有一流新装备、超前设计理念,再加上推进四年的矿并管理新模式锻炼出的干部员工队伍,我们有抗击风险的雄厚资本。”陈鹏说。

陈鹏说:直面危机,必须挖潜提效、增加效益。要增强全员风险管理意识,完善风险管理各项制度,扎实推动全面风管理工作。要严格落实经营目标责任制,大力推进全面预算管理,研究制定办公费、会议费、招待费、差旅费等“七项费用”指标降低20%的具体措施,压缩一切非生产性开支,降低生产成本。扎实开展班组经济核算工作,增强全员抓管理、降成本、提效益的责任意识。大力推进科研攻关,实施采掘运新工艺,提高单采单进水平,最大限度地提高煤炭生产水平和资源回收率。加大煤炭运销力度,千方百计降库存、稳生产、增效益。要扎实开展节能减排行动,深入推进节能减排和加快高耗能设备淘汰,确保工作实效。

他说:直面危机,必须营造和谐奋进、迎难而上良好环境。要坚持以人为本,顺应员工群众过上美好生活的期待,立足当前,着眼长远,从员工群众最关心、最直接、最现实的利益问题入手,全力以赴保工资,争取不降员工一分钱,形成携手共克时艰。同时,还要全心全意为员工做好事、办实事,积极推进温馨家园及平安、文明、和谐矿区建设,让员工在“大危机”背景下,感到企业“大家庭”的大温暖。(李继峰)