

▶▶▶▶▶ [上接 A3 版]

### ◎李彦宏： 企业家精神改变工程师命运

当比尔·盖茨蝉联世界首富18年，有谁会关心因 Windows 而广为人知的窗口化操作系统，其专利实际属于以复印机产品而出名的施乐；如果没有创建百度，谁又会知道李彦宏的搜索引擎基础专利——“超链分析”甚至比 Google 的 Page



◎李彦宏  
Rank 还要早两年……

作为世界上最大的技术信息来源，专利包含了世界科技信息的90%至95%，而绝大多数蕴含工程师奇思妙想的发明就如同他们的主人，随着时间的推移退隐成为历史的背景；有的被永久存放于全球各地专利局的故纸堆中，与“改变世界”失之交臂；有的被发明者之外的人发掘，成就了其创造者难以企及的商业帝国与品牌神话。

优秀的工程师不一定等于优秀的企业家，技术天才不计其数，真正实现商业成就的屈指可数。其中的差别，正在于工程师的天分之外，胸膛里跳动的是一颗企业家的内心。

#### 硅谷技术金领 却并不快乐

1998年，年仅30岁的李彦宏已经是美国硅谷技术金领的标准模板——百万美元身家、舒适的花园别墅、美满的家庭，作为当时最重要的搜索引擎 Infoseek 公司的核心工程师，他已在业界声名鹊起，成为许多国际学术会议争相邀请的演讲者。但是，他的内心其实并不快乐，他的生活似乎违背了自己离开华尔街来到硅谷的初衷。

一年前，李彦宏在道·琼斯任职期间，已经成功申请“超链分析”专利。但是作为一家金融公司，道·琼斯对此并未足够重视。“我试图说服他们这很重要，但他们的业务与此没太大关系，所以他们并不在乎。”于是他来到 Infoseek。遗憾的是，由于公司的决策者将传统媒体视为未来发展方向，对搜索引擎技术的重视程度越来越低，14年前的6月18日，一个阳光明媚的日子，无法承受继续亏损的 Infoseek 被迪斯尼收购，谈笑间，樯櫓灰飞烟灭。

#### 放弃期权绿卡 回国创业

“我不想再去另外一家公司，不想命运被别人掌握，他做错了，你再厉害也没用”，1999年圣诞节，他做出了令许多人吃惊的决定——辞去职位，放弃期权和美国绿卡，回国创业。“不是只要技术最牛就一定产出最大的影响力，技术和商业必须结合，必须得到市场认可”。李彦宏在早年间撰写的《硅谷商战》中如此写道。

当然，命运从来不会因为你的破釜沉舟而网开一面，初回国的李彦宏面临着激烈的竞争。据不完全统计，2000年国内中文搜索引擎超过300家，当年9月，Google宣布在 Google.com 增加简体及繁体两种中文版本，开始为全球中文用户提供搜索服务。群豪环伺之下却是专业人才的匮乏，李彦宏不得不在北大和清华的 BBS 上遍发招聘软件工程师的帖子，却只找到几位刚刚毕业的大学生组成创业团队，百度由此诞生。

今天，工程师李彦宏早已获得世界的认可。原美国国家科学基金会副主席兼信息学部主任彼得·弗里曼在2011年世界计算机大会发布的“计算机发展史”报告中，李彦宏成为唯一提及的中国学者，与发明了 TCP 协议的罗伯特·卡恩以及开创了智能手机和平板电脑新时代的乔布斯等齐名。

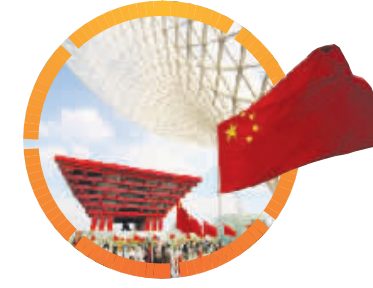
从工程师到企业家，李彦宏的转身同样精彩。从120万美元的初始资金，到打造市值超过400亿美元的全球最大中文搜索引擎，李彦



# 中国脊梁

China backbone

□ 特约撰写 汪洋



经济迅速发展起来的的企业家。  
第三代企业家诞生于二一〇年前后，伴随新经济的兴起，是依靠风险投资、互联网

宏不仅实现了“技术改变世界”的梦想，并在更广阔的产业和社会领域创造着价值；百度的搜索推广服务超过50万家中小企业，帮助他们利用互联网更好地与市场衔接；百度联盟拥有60万家合作伙伴，今年一年，这些伙伴预计将从百度获得超过20亿元的推广分成。“最伟大的企业家做的就是这样的事，发现市场，创造市场，引领市场。”在著名经济学家张维迎看来，“李彦宏是创造产业的企业家。”

“制造业和房地产代表中国的过去和现在，而互联网信息业则代表中国的明天。能否让更多像李彦宏这样创造‘产业生态’的科技创富者领跑中国财富榜，事关中国经济的质量和未来。”

“经济增长是由企业家的能力决定的，最高能力的人从事企业活动的时候，国家经济才会高速增长。”张维迎说，“任何一个国家最稀缺、最宝贵的资源是企业家才能”。今天的中国从来不乏有才华的工程师和有梦想的年轻人，“李彦宏成为中国首富，对互联网行业是个好事，对全国千万有梦想的年轻人是好事。让年轻人更关注互联网，鼓励创业。互联网或许是中国与世界市场最接近的一个行业，靠年轻人创业的力量，而非国字头的公司，就成就了全球市值第三的百度。”天极传媒集团总裁李志高这样看待李彦宏成功轨迹背后的社会效应。

#### 站在世界搜索技术最前沿

如今，百度在中文搜索引擎市场上的地位已经无人能撼。然而，李彦宏对新技术探索的脚步却并没有因此停止过。

2009年，在百度技术创新大会上，李彦宏提出“框计算”技术理念再次惊艳全场。所谓“框计算”就是为用户提供基于互联网的一站式服务，是一种最简单可依赖的互联网需求交互模式，用户只要在框中输入服务需求，系统就能明确识别这种需求，并将该需求分配给最优的应用或内容资源提供商处理，最终返回给用户相匹配的结果。

在此之前，中国互联网发展的主流技术理念实际上都是由外国公司提出的。“框计算”则是第一个由中国人提出的、能够指导中国高科技产业未来发展方向的技术理念。

在斯坦福，“框计算”这个未来的互联网理念不仅吸引了大批学子的追随，也引起了教授和顶尖科学

家们的高度关注。在获悉李彦宏将在斯坦福演讲后，计算机科学系主任特意向校方申请，希望能安排一场关于“框计算”的交流会。这些专家首先请李彦宏介绍了框计算的理念、技术架构以及未来互联网的技术趋势，教授们还就框计算提出了自己的研究设想和建议。



◎俞敏洪

李彦宏1999年获得的“超链分析”专利至今仍是第二代搜索的核心技术，今天他提出的“框计算”理念将对整个IT产业产生不可估量的影响，也将深刻地影响未来人们在互联网上的生活方式。李彦宏带领百度始终坚守技术创新，不但改变了中国人获取信息的方式，更让中国站在了世界搜索技术的最前沿。

正所谓，“数风流人物还看今朝”。以李彦宏为代表的有着深厚技术底蕴的中国青年一代创新企业家已经从老一辈手中接过了中国崛起的接力棒，以崭新的面貌站在国际舞台上。他们对行业深刻的洞见和对经济敏锐的判断已经得到了全世界的认可。

今天，中国正处于在一个伟大变革阶段，技术创新能力将是决定中国能否实现伟大复兴的关键因素。而我们也希望看到，中国能有越来越多的像李彦宏这样的执着创新的企业家，他们将成为未来中国创造的时代主角。

#### ◎中国面临的真正挑战

中国是全世界小老板最多的国家，换句话说，也是全世界有史以来企业家最多的国家。解释中国经济的发展，这是绝对不可忽视的重要原因之一。由于竞争者巨多，可以想象，失败者自然巨多，中国企业家的成长，如同一场旷世大战，一方面出

现了一批万众瞩目的英雄，另一方面，我们也应该看到，失败者比比皆是。小到一餐馆，大到行业巨头，企业的成功与失败，于社会是一种常态，于个人则是生命的博弈。我非常赞成柳传志先生的一句话：企业家是拿企业当命的人。正是由于成功的企业家群体具备这种素质，才



◎潘石屹

能在遇到风险和挫折时表现出极端的冷静和坚韧，才能在中国改革开放以来历次大风大浪中化险为夷。如果说中国企业家有什么特质的话，这就是他们最大的特质。每一代企业家，离开或者失去了这种特质，其距离失败只有一步之遥。

三代企业家也可以归集为新中国第一代企业家。计划经济时代虽然有很多新企业成立，但是各种资源是由国家计划配置的，企业负责人既无个人利益，也非自己调动市场资源创立企业，因此，不能称为企业家，而是企业经理人。真正的企业家阶层，应该产生于改革开放的过程中。迄今为止的所有企业领导人，只要符合两个条件，就是第一代企业家：其一，其本人为企业创始人或创始人之一；其二，所创立的企业持续存在并为社会做出贡献。

目前整体来说，中国第一代企业家正值壮年，他们的历史使命尚未完成，绝大多数第一代企业家中领袖人物有足够的潜能和机会带领企业达到一个新的境界——成为世界级企业，创建全球化经营体系。这种使命不仅是中国第一代企业家的第二个梦想，（在国内成功创建企业是他们的第一个梦想）也应该是中国人的第二个梦想。

一个不可忽视的事实是中国改革开放的道路和环境具有与世不同的特殊性。这就是在迄今为止的改革和发展过程中，在政府主导经济的体制下，在许多领域内，企业的竞争是长期处于非开放、非公平竞争环境，许多领域被政府限制多年，进入者则捷足先登，如鲤鱼跳过龙门，门外者则望洋兴叹，例如许多已上市公司与排队等候的大量非上市公司。

凡此种种，构成了中国特色的企业发展道路，构成了今日中国的社会结构。一个需要正视的事实是，

在机会并不均等的竞争过程终点，中国社会现实的财富分配是不够合理与公平的。因此，一切成功的企业家都有以财富回报社会的责任。越来越多的人正在主动选择各种合适的方式履行这种无法法律义务的责任。进一步来说，这种回报不应该是强力掠夺式的，绝对不应该是离开



◎张瑞敏

现存法律轨道的，不应该是单方向付出的。合情合理地认识并处理这一问题，在形成共识的基础上，找到正确的解决办法，是形成中国现代商业文明的关键之一。否则的话，我们会不断地见到优秀企业家的夭折，会见到更多的令人扼腕的悲剧。

时代正在变化，我们正在进入全球化的新发展阶段。在今后的30年，中国经济在全球的地位会进一步上升，中国将有一批企业成为世界级企业，他们将不再是仅仅参加国内的竞争，而是在中国和全球范围内寻找新的资源与新的市场，开拓新的空间。相对于这个历史使命，我们的准备差得很远、很远，我们虽然多次出国，但并不真正了解其他国家的文化、历史和体制；我们不了解许多真正的潜在竞争对手和他们控制的市场；我们不了解许多先进的技术和技术发展趋势；我们也不了解国家的体制究竟能够开放多大的行动空间；我们甚至不了解自身思维与行动方式的许多与生俱来的严重缺陷。有历史学家证明，郑和下西洋早于哥伦布，但是郑和仅仅带回了船可载之的财宝和器物，而哥伦布则给欧洲带回了整个新大陆并最终改变了世界，其结果的差别，不在于探险家们获得的信息，而在于哪个国家做好了应有的准备！30年前，中国的创业者们来到海外，见到先进的东西并把新概念带回国内，借助中国经济发展的历史性机会催生了新的产业和企业，优化了中国的企业生态。

30年后，我们从中国看世界，周围和远处都有无限的机会，但是，企业家们将面对更多新的挑战。然而，就像历史告诉我们的那样，中国面临的真正挑战并不在于外部，而在于我们能否突破自身以及社会带给我们的种种局限……

◎ 摄影 影像传媒