



国家安全生产监督管理局监管三司领导(右四)对宜章鸿兴烟花爆竹有限公司新规划提出指导性建议。

□ 本报记者 彭慧
通讯员 邹绍魁 邝光荣 刘北仪

2012年5月2日,由共青团郴州市委、市人社局、市青联等8个部门联合开展的“首届郴州市十大杰出(优秀)青年企业家”评选结果揭晓,宜章鸿兴烟花爆竹有限公司法人代表兼总经理谭冬秀成为宜章县获此殊荣的唯一女企业家。历经严冬的苦寒冷寂,谭冬秀犹如一只蚕蛹最终破茧而出,这是多少盼望着涅槃者的美丽梦想啊。

“一切的一,和谐。一的一切,和谐。和谐便是你,和谐便是我。”在郭沫若的笔下,这即是凤凰,一个以生命追求完美的精灵,历尽了刀与火的洗礼,终显在和谐的氛围中,多么令人向往。谭冬秀这位坚强的女性正演绎了一个“化茧成蝶”的美丽故事。

◎从逆境磨难中“突击”

1991年,谭冬秀嫁到宜章县一六镇北岸村,丈夫是家中老大,下有4个弟弟、1个妹妹。常言道:长兄为爷,长嫂为娘。谭冬秀面对家中人口多、田地少的困境,过门才几天,就说服丈夫一起上山开荒。

虽然每日与丈夫劳作不辍,也仅仅只能让全家填饱肚子,家中没有任何积蓄。勤劳的谭冬秀琢磨着要另辟蹊径养家之道。于是同丈夫商量,分头找了几个朋友每人借100块钱,养了4头小母猪。经过精心照料,三个月后猪出栏卖了1000多块钱。初尝甜头的她从那时起开始做起了小买卖,开始每年赚几千块,后来最多能赚3万元。虽然不多,可是这个朴实的女人,却有一种靠自己的双手就能创造幸福生活

的成就感。

谭冬秀记得,那时每天天蒙蒙亮,她第一个起床,去水井挑几担水把水缸盛满,然后围着灶台做饭。一切安顿好,又赶紧扛把锄头去开荒。宜章历来是鞭炮之乡,到了晚上,还要拿人家的炮竹回家加工到深夜,即使孕期也没有停歇。

夏日炎炎似火烧,知了在枝头都叫得无精打采。谭冬秀还要赤脚到几里路外的镇上挑大粪来浇地。“一脚都不敢停留,速度慢一点,脚就会烫起泡。”谭冬秀讲起当年情景,真是无限感慨。

直到生产那天,她吃了三碗饭挑了半晌午的炮筒,肚子痛起后才知道要生了,才不得不放下手中的活儿。

当家里有了一定的余粮,也积攒了一点资金。谭冬秀又开始鼓动丈夫做纸炮加工,家庭小作坊由此诞生。

正当谭冬秀对生活充满无限憧憬的时候,厄运突然降临。不知是劳累过度,还是另有原因,1994年的一天,谭冬秀突然感到左腿走路有点吃力,后来慢慢痛彻骨髓。这样不得不在床上躺了几个月。后经医院诊断是股骨头坏死,医生告诫极有可能成残疾。

“这犹如晴天霹雳,我当时心情糟糕到了极点,儿子才几岁,见我掉泪,儿子也陪着掉泪。为了不拖累家庭,我想到与其这样生不如死,倒不如静悄悄地离开老公和儿子。”谭冬秀的心思被细心的丈夫发现后,他极力劝慰着心爱的妻子,并对妻子描绘他们未来美好生活的蓝图。

为了谭冬秀能开心地生活,这个大爱无私的男人极尽全力地鼓励着谭冬秀:“我送你去卫校学医,你有了医学知识,就能弄清脚病的根源,还可以

冬明俊秀 化茧成蝶

——访湖南省宜章鸿兴烟花爆竹有限公司法人代表兼总经理谭冬秀

增加战胜病魔的信心,家里有我,你就安心地去读书。”谭冬秀说起丈夫对自己的厚爱,双眼满含幸福的热泪。

谭冬秀这对患难夫妻做到了真正的相濡以沫。可以说,他们成就了彼此,也完善了彼此。没有他们另一半的鼓励和支持,他们都不可能今天的成就和辉煌。

后来谭冬秀的腿前后做了7次手术。取骨头打钢钉,这是常人难以想象的。木后又躺在床上动也不能动,像残疾人一样。这个坚强的女人,对自己鼓着劲:“我人残志不能残,不能被挫折击倒,成为家庭及社会的累赘,我一定要战胜所有的困难,别人能做的,我一定要做得更好。”虽然生活及疾病的压力很大,但谭冬秀凭着坚韧的毅力战胜了病魔。

后来在宜章卫校读书的3年时间里,丈夫每周末都和儿子带着好吃的点心来看她,并告之小作坊纸炮生产及销售情况。“我原来只读过初中,文化低,功底浅,为了这来之不易的学习机会,我只能笨鸟先飞,希望能成为全科医生。”谭冬秀很珍惜爱人给她的学习机会。无论春夏秋冬,严寒酷暑,谭冬秀总是第一个钻进图书馆,最后一个离开。她找来妇科学、社区医学、康复医学等诸多书籍如饥似渴地学习钻研。遇到的难题接踵而至,谭冬秀总是向学校的老师和医院的医师请教,直到把问题一个个弄明白。

在郴州市第四人民医院实习期间,谭冬秀在临床实习,下班后又跑去住院部跟班做护理。1998年7月,谭冬秀凭着自己勤奋苦读,终于以优异的成绩拿到了临床医学毕业证书。其他同学纷纷奔赴各地医院吃上了“皇粮”,而谭冬秀毅然选择了回到村里,她要把自己所学知识,用于为家乡村民解除疾病痛苦。因而在村部办起了公共卫生所,一干就是10余年。本地村民遇到一般疾病几乎足不出村,都能在谭冬秀的热心诊断下得到康复。

10年家庭的手工作坊,加上谭冬秀的卫生所,也只能维持家庭的温饱。这个已具备一点现代创业意识的女人,敏锐地捕捉到宜章鞭炮将会迎来另一个发展期,当时国家已下发文件把鞭炮生产退出广东,仅限在全国的

几个区域生产。谭冬秀果断决定要把事业做大做强。她和丈夫从亲朋好友处筹借到一些资金,加上自己的所有积蓄,在山上盖起了厂房。这种决定在当时是非常冒险的,许多人不理解,甚至亲人们也觉得他们才过了几年像样的日子,再一折腾,不知以后会咋样。

谭冬秀坚信自己的想法没错,她觉得投资厂房一来能保证资本升值,二来还可以逐渐把事业做大。2000年5月,谭冬秀创建了宜章县鸿兴爆竹厂,开始了她的破茧之旅。

蝴蝶需要经历破茧的黑暗,凤凰需要经历涅槃的痛苦,才能走向光明和辉煌。谭冬秀正是如此,经历了无数痛苦的磨难终于化茧成蝶。在璀璨的阳光下展现了她熠熠生辉的羽翼。

◎从传统产业中“突破”

工厂成立以后,谭冬秀改变过去传统的家庭手工作坊生产经营模式,树立了工厂化模式生产爆竹的成功典范,从而带动了当地生产爆竹的200多户家庭手工作坊纷纷效仿,积极改变思维方式和生产方式,保障了烟花爆竹安全生产,为宜章县烟花爆竹产业可持续发展、农村劳动力长久稳定就业奠定了坚实基础。

又是十年弹指一挥间,2011年11月,羽翼渐丰的谭冬秀成立了宜章鸿兴烟花爆竹有限公司,拥有固定员工700余人,加工车间132个,固定资产2000余万元,年设计生产爆竹300余万箱,公司下辖鸿兴爆竹厂、鸿兴爆竹新厂等共计13家工厂。自此公司开始全面步入规范化管理、市场化运作。

通过从传统产业中整合突围,谭冬秀的宜章鸿兴烟花爆竹有限公司成为湘南地区专业生产爆竹产品的龙头企业,也是当地唯一具备从原材料到辅料自产自供的综合型企业。所生产的光全红礼炮、特红电光礼炮等主打品牌,质量过硬,技术含量高,产品远销广东、湖南、湖北、河南、东北三省以及南非洲等国家和地区。

◎从经营管理中“突围”

谭冬秀认为管理问题是企业永恒

的主题,管理出人才、管理出效益、管理促发展。管理创新,就要大胆改变过去的传统管理方式。

“现在很多民营企业,特别是传统的手工业,大多停留在家族式的管理模式,管理方法陈旧,管理手段粗劣,人才遭到禁锢,企业发展遇到瓶颈。”谭冬秀力图改变这一切。

全面实行公司化管理运作过程中,无论从观念、知识、人才还是工作习惯,都面临着严峻的考验。

在这场化茧成蝶的过程中,谭冬秀打破以往格局,在公司内部开展各种管理、技能培训,让员工懂得鸿兴公司的核心价值观。即人才是公司的资本;客户是公司的永恒伙伴;创新是公司发展的源泉;追求卓越是公司的风格。务实进取、和谐共存是公司的企业精神,良好的团队协作可以群策群力,取长补短。

狠抓质量管理。发现问题立即纠正;不接收不合格品,不制造不合格品,不流转不合格品。

谭冬秀将自己的责任、热情、智慧和心血全部倾注在企业管理之中,终使公司管理井然有序,羽化成蝶。

◎从爱心事业中“突破”

谭冬秀具有超前的敏锐洞察力,在当地企业大多还停留在家族式管理的情况下,率先引进具有丰富经验的职业管理团队,为他们提供施展拳脚的舞台。

为了让员工安心工作,谭冬秀每年都要投入数10万元给员工购买意外伤害保险。投身慈善活动,助学家境贫困学生、修建通村公路和拦河大坝、雪灾、汶川地震等各类捐款近百万元;另外,每年还以不同的方式向附近的五保户、孤寡老人和低收入家庭给予经济资助。

“誓做行业首,敢为天下先!”这是谭冬秀的座右铭。公司从最初的作坊型企业率先实行工厂式的管理,从工厂式的管理制转为公司化模式,实现了二次重大的飞跃,不仅为后续“十年计划”的稳步发展奠定了基础,同时也为公司获得了更多的荣誉。2006年获得“中国鞭炮行业百强企业”、“湖南省著名商标”;2007年获得宜章县“十五

期间科技示范企业”、“湖南省守合同重信用单位”;2008年通过ISO9001质量管理体系认证,荣获“烟花爆竹行业诚信企业”、“湖南名牌产品”,2009年荣获“09全球烟花行业最具影响力十大品牌”,并取得五项国家专利技术。2010年荣获第二届“中国鞭炮十佳企业”;2011年,荣获“烟花产业纳税先进企业”和“守合同重信用单位”;2011年,荣获“湖南省质量信用A级企业”。

谭冬秀也于2009年被评为宜章县第二届“优秀光彩事业人物”、2010年被评为“公益事业先进个人”。2011年5月,喜获“首届郴州市十大杰出青年企业家”殊荣。2012年还当选为宜章县第十五届人大代表。

恒心、毅力、勇于进取,凝聚了谭冬秀及公司“誓做行业首”的奋斗目标。

创新、变革、勤于奉献,造就了谭冬秀及公司“敢为天下先”的优秀品质。

谭冬秀说尽管未来任重道远,她与鸿兴公司仍将风雨兼程!因为,如今的谭冬秀已是经历破茧阵痛的蝴蝶,有力量在清风丽日中翩然舞动!因为,如今的谭冬秀宛若一棵历经近20年风雨的大树,已经在潇湘大地上叶茂根深!



谭冬秀(左)向宜章县妇联书记(右)汇报产品销售情况。



宜章鸿兴烟花爆竹有限公司生产厂区一隅。



宜章鸿兴烟花爆竹有限公司新建的职工宿舍一角。

编者按:从做大米、饲料生意转型成为养猪专业户,湖南省宜章县麻田鸿发农贸有限公司总经理黄银柳让我们领悟到了“行行出状元”的真谛;损失几百万,面临破产却四处筹措高利贷,抛出所有家当组建现代化养猪场,更显示出企业家应有的敏锐眼光和超人的胆魄。更为难得的是,黄银柳通过把猪粪转运至橘橙种植大户的果园进行循环再利用,实施生态化养猪,转“污”为“肥”,化“废”为“宝”,为发展农村循环经济树立了很好的典型。

□ 本报记者 彭慧
通讯员 邝光荣 田帅祺 刘北仪

一张写满真诚的脸蛋,一双乌黑明亮的眼睛……宜章县麻田鸿发农贸有限公司总经理黄银柳留给记者的最初印象。然而正是眼前这位貌不惊人的农家妇女,历经16年,从一家小型养猪场开始创业,再到组建一座今天拥有母猪300多头,公猪9头,存栏4000,年出栏6000余头,产值突破1000余万元的现代化养猪场,并逐渐打造成为全县最大的瘦肉型生猪养殖基地之一。

◎弃商从牧创业

麻田镇是宜章县的产煤区,上世纪90年代,稍微有点头脑的人都在搞小煤窑,赚钱快,那是一夜可以暴富的行当。

黄银柳夫妇俩,不去搞小煤窑,而是一个开货车跑运输,一个开门面做

黄银柳:弃商从牧的女带头人

大米、饲料、液化气生意,夫唱妇随,日子过得很殷实。

1996年,黄银柳发现外地来麻田煤矿做煤炭生意的流动人口越来越多,街上猪肉十分走俏。

黄银柳和丈夫晚上开了个枕边会,计划拿出40余万元的全部家当弃商从牧养猪。

消息不胫而走,亲戚朋友找上门劝说黄银柳,你花这么多钱不去投资搞小煤窑,用来养猪很不划算,你是不是脑子进水啊。

黄银柳认定的事就一根筋走到底。她和丈夫在村里租地,动手盖猪舍,雇了几名工人,办起了一个仅有4头母猪、300多头存栏猪的小型养猪场,从此踏上了弃商从牧之路。

天道酬勤,第二年猪场获利数万元,夫妻俩的辛勤付出得到了回报。

在随后的几年时间里,黄银柳夫妻把赚来的钱继续用于扩大养猪规模和建造生产用房等设施。随着养猪规模的不断扩大,到了2000年,黄银柳已经成为远近闻名的养猪大户,养猪场每年出栏的内肉猪超过1000多头,养猪效益也非常明显。

尝到养猪的甜头后,黄银柳敏锐地发现,现代养猪模式已从分散粗放型向集约化、专业化方向转化。于是,2000年,黄银柳下了大赌注,和村里签约40年,租下近20亩,远离村庄一公里的半山荒坡地,借鉴先进经验,立足高起点、高标准、科学化地建起了10000多平方米的养猪场。组建宜章县麻田鸿发农贸有限公司,引进现代先进的养猪生产工艺和生产设备及管理技术,同时引进微机系统对猪场种



黄银柳(中)向县妇联领导(右一)介绍生猪养殖情况。



妇联领导(右)给黄银柳(左)介绍创建和美家庭相关要求。

猪进行现代化科学管理,逐步走上规模化养猪的道路。

◎依靠科技养猪

市场养猪并不是一帆风顺的,许多老板投资养猪业大多数以失败而告终。黄银柳虽然把握了一定的市场规律,但她投资猪场的资金70%来自银行贷款和民间高利贷,风险较大。

“要养好猪,必须先闯过技术关。养猪看似简单,其实当中有许多学问。”黄银柳告诉记者,过去由于缺乏

自身和全场职工的素质水平的提高。

黄银柳在饲养中,虚心请教畜牧专家,先后购买了《养猪生产技术手册》、《养猪大全》、《瘦肉型饲养新技术》、《湖南科技报》、《中国畜牧兽医》等20多种专业书籍和报刊杂志,利用茶余饭后间隙进行钻研。电视里的农业致富栏目,她都会准时观看,省、市、县里举办的培训班,也总有她的身影;对实际生产中碰到的一些棘手问题,她还经常跑到广东韶关、湖南长沙、郴州等地参观考察、学习取经,对一些难以理解、掌握的技术要领,她请来有关专家上门指导,从而提高科学养猪的水平。

通过不断摸索,她终于学会了给猪看病、打针、配料等科技知识。同时,黄银柳还高薪聘请了两名畜牧专业大学生和10名专业饲养员,一个养猪场具备如此技术力量,的确让人眼前一亮。“聘请一位专业饲养员只需几万元,但创造的财富却可能是几十万元。”对于科技养猪带来的好处,黄银柳深有感触。

在繁重的工作中,黄银柳参加自考,获得畜牧专业大专毕业证书,目前还在继续深造,计划三年内拿到本科文凭。

如今,黄银柳的养猪场实行场长负责制,做到分工明确、各司其职;生产与奖励挂钩,场内各种生产猪群实行分区与定职管理;责任到人,奖罚分明,大大调动了职工敬业爱岗的工作积极性,提高了生产水平,增加了经济效益。

通过这次教训,黄银柳充分意识到科技是第一生产力,从此非常注重

多花6角钱收购。”这是广东韶关的老板每次来调运猪的时候常说的话,“因为你们的猪肉和牛肉一样,吃起来鲜嫩,市场上好卖,尽是回头客。”

走进黄银柳的养猪场,首先映入眼帘的是一幢气派的办公楼和郁郁葱葱的绿色植物,让记者感到意外的是,养猪区不但没有想象中的遍地污水,而且还闻不到臭味。

“我们养猪场的猪喝的全是高级矿泉水。”黄银柳哈哈笑着说。原来黄银柳投资了10多万元,从1.5公里外的骑田岭上架设自来水管引来的井水,因而猪吃的是这种含有多种微量元素的天然优质矿泉水。

黄银柳坚持按照科学合理的方法进行饲养管理,春天做到防止病毒感染,夏天做到冲洗降温。

“我们在养殖过程中,做到不用激素催肥,不加任何添加剂,不做危害人健康安全的事。”黄银柳坚持饲养供应放心的猪肉给消费者。为此,麻田鸿发农贸有限公司获得国家农业部颁发的《动物防疫合格证》和《动物防疫条件合格证》。

由于公司严格按照无公害标准饲养,在省、市历次产品抽检中,鸿发公司的产品合格率均为100%。

“猪粪猪尿都接入了排污管道,做到废水达标排放,我们花10多万元专门买了一辆车,并进行改装,统一把猪粪运送给外面橘橙种植大户的果园进行循环再利用,这样不仅实现了猪场废弃物的减量化、无害化处理和资源化利用,同时也增加了我们的收入。”黄银柳笑着为记者解惑。

正因如此,黄银柳先后获得宜章县和郴州市有关部门颁发的“种养大户”、“农民专业合作社带头人”、“农民专业合作社女带头人”、“五好文明家庭标兵”等多种荣誉。

“你们养猪场的猪每公斤我愿意