

近日,江西中烟工业有限责任公司开展打叶复烤工艺技术培训。公司原料供应部监打保管人员、技术研发中心质检站相关人员等参加了培训。

培训的主要内容是 2012 年烟叶挑选要求、打叶复烤主要质量指标、片烟取样要求等。同时,培训班还总结分析了 2011 年度公司片烟加工质量情况,研究探讨了公司打叶复烤工作发展方向,并结合公司卷烟生产对片烟成品的相关要求,进一步明确了 2012 年加工过程中上等烟烤前大片率、叶中含梗率、含杂率等关键质量指标的控制方法。

此次培训采用打叶复烤片区之间互动的形式开展,促进了各片区之间的经验交流,开拓了参训人员视野,并提高了监打保管人员加强过程控制的责任意识。

(雷云青)

贵州中烟不断夯实生产和工艺质量管控基础

日前,贵州中烟工业有限责任公司在生产质量管理专题工作会上明确三项措施,以不断夯实生产和工艺质量管控基础。

为加强对产品质量的管控,2011 年 7 月,贵州中烟成立重大质量事故(隐患)调查整改工作小组(以下简称工作组),对存在的重大质量隐患进行辨识、分析,找准原因、重点整改。2012 年 5 月,贵州中烟生产管理部和信息化中心构建了生产质量管控信息系统平台,将生产过程数据集中采集,统一分析,突出数据的逻辑关联性和可追溯性,实现了生产管理、工艺质量管理的持续改进。

会上,工作组介绍了生产、

新疆卷烟厂“师徒制”管理模式进入考核出师阶段

近日,新疆卷烟厂举行了“师徒制”管理模式的首次理论考试。他们还将按照《红云红河集团新疆卷烟厂“师徒制”管理模式实施方案》的要求,进行实操考核、测评及培训总结等方面的工作。制丝车间和动力车间的考评工作将按照师徒制协议的签订时间随后组织实施。此次考试的举行预示着该“师徒制”管理模式正式进入考核出师阶段。

“师徒制”管理模式开展是为了进一步推进专业技能人才队伍建设,为企业跨越式发展提供人力资源保障,引导员工学技术、钻业务、比技能,营造良好的学习氛围。

根据“十二五”时期人力资源发展规划要求,通过选拔技术能力突出、工作经验丰富、品行端正、乐于传道授业的员工为师傅,与员工在培训期建立传帮带关系。该“师徒制”管理模式将根据企业的发展需求,不断地培养相关的技术人员,使多年积攒的先进经验和良好技术得到传承,为企业的发展奠定良好的人才基础。

(罗勇)

天水卷烟厂:立足基础管理 走出特色管理路

2012 年 5 月 16 日,国家烟草专卖局党组书记、局长姜成康在甘肃省委常委、常务副省长刘永富,天水市委书记马世忠的陪同下,与国家烟草专卖局经济运行司司长王平、中国烟草实业发展中心总经理张建军等领导一同视察了天水卷烟厂。这是近 10 年来烟草行业最高领导首次到天水卷烟厂调研,姜局长对天水卷烟厂的工作给予了高度评价:“天水卷烟厂基础管理很扎实,现场管理很到位,质量控制达到精细水平,员工有着良好的精神状态。”

众所周知,一个企业的发展,离不开精益求精的工艺质量、永不停步的技术创新、贯穿始终的超越意识等一系列硬件和软件支撑,而这一切都建立在一流的管理基础之上。管理是企业永恒的主题,管理是赢得市场、赢得客户的软实力。正是持续提升的管理支撑,使得天水卷烟厂虽处西部欠发达地区,依然稳步跟上了烟草行业迅猛发展的滚滚浪潮,将企业的发展建立在了有质量、讲效益、可持续发展的基础之上。

专注管理,向管理要效益,成就着天水卷烟厂快速发展的历程。特别是从 2000 年以来,企业坚持全面整顿,深化企业内部改革,积极探索先进的管理方法,从无到有建立健全了各类规章制度,而随着这些更加完善的制度开始规范约束卷烟生产经营行为,产品生产和产品服务有了更加牢固的基础——质量管理追求“零缺陷”;现场 6S 管理的实施;设备管理做到了“设备保工艺、工艺保设备”;通过专

小细节 降消耗

涪陵卷烟厂打造“典范工厂”

在川渝中烟涪陵卷烟厂卷接包车间,处处可见从小细节处着手开展的降低原辅材料消耗工作。员工们通过平时的经验累积,在不同的岗位上创造出自己的一套降耗妙法。

挡车工就爱“斤斤计较”

徐正江是一名包装挡车工,他的搭档夏光平常说,徐师很会算计:被设备剔除的烟包他要仔细察看,如果没有质量问题的就将其放回生产线。对外包装不合格的盒烟,他会去掉包装纸,逐支检查烟支,把没有质量问题的烟支重新放回卷接输送带上。

有一次我问到徐师为何这般“斤斤计较”,他笑道:“设备也会误检,偶尔会把没有质量问题的烟支、盒烟剔

责编:袁志彬 编辑:周君
版式:张 彤 校对:梁英
2012 年 7 月 11 日 星期三

JINYEZHOUKAN

金叶周刊

突高端 提结构 拓低焦

红塔集团“转方式”图谋发展

□ 吴波

2012 年是红塔集团实施“十二五”规划承前启后的重要一年,做好今年的各项工作至关重要。今年以来,“转方式”、“突高端”、“提结构”、“拓低焦”成为全体红塔人共同关注的焦点和努力的方

“转方式”是红塔当前和今后一段时期的主要任务

国家局“卷烟上水平”总体要求和“532”、“461”品牌发展目标提出两年来,行业以超乎人们想象的发展速度加快推进,总体呈现“好、快、变”的特点。从最新公布的统计数据可以看出,卷烟重点品牌在处理规模效益与结构效益的关系方面作出了积极调整和努力。

形势决定任务,思路决定出路。在卷烟产销总量受限、市场增长空间有限、市场变化加快、市场竞争加剧的新形势下,红塔就要准确把握行业发展趋势,紧紧抓住行业改革发展的关键机遇期,坚持“5211”品牌发展目标,加快转变集团发展方式,切实推进从规模效益型向结构效益型转变。只有转变发展方式,集团未来发展才有出路;只有加快转变的速度,才能跟上行业改革发展步伐,赢得未来的生存发展空间。

随着“卷烟上水平”战略任务和“532”、“461”品牌发展目标的深入推进,行业资源得到了高效配置,重点品牌得



到了快速发展,产业结构不断优化升级,行业发展方式转变取得了显著成效。近几年来,集团能够实现稳步较快发展,最重要的就是准确把握住了行业改革发展的方向和要求,抓住了转变发展方式这条主线和提升结构这个重点。从行业改革发展新形势和重点品牌发展新动态来看,集团品牌发展的规模与结构不协调的问题仍然突出,做强与做大的问题尚未得到根本解决。因此,全体红塔人要在思想上解决好“为什么转”的问题,在工作中解决好“怎么转”的问题,以新思路、新举措推动新发展,以新发展促进新转变,确保 2012 年各项任务目标全面完成,为推动烟草行业持续发展、协调发展、共同发展作出新的更大贡献。

“突高端、提结构、拓低焦”是红

塔“转方式”的重要支撑

面对新形势和新任务,红塔集团以“突高端、提结构、拓低焦”为重点,坚持“玉溪”品牌规模与结构提升并举的策略,努力实现“玉溪”品牌的高端突破;着力提升“红塔山”品牌结构,以创新为驱动力,全面提升市场营销力、原料保障力和技术创新支撑力,下更大功夫强基础、调结构、增效益、促规范、提素质,奋力推动集团转型发展新跨越。

“突高端”。谁占领高端,谁就赢得未来。2011 年以来,随着消费升级与市场发展所带来的高端卷烟市场变化,其重要性被工业企业所高度关注,纷纷推出高端卷烟品牌。源自中国第一座烟草庄园、第一包有机烟——“玉溪(庄园)”的成功推出,彰显了安全、生态、环保、有机

自然”的理念,深受烟草行业的高度赞许和高端消费群的青睐,标志着“玉溪”品牌高端突破取得新成效。在成绩面前,红塔集团丝毫不敢懈怠,2012 年,将狠抓“四个重在”的落实,精心培育“玉溪(庄园)”,继续加大宣传力度,持续深化精准营销,探索烟草庄园体验式营销,强化消费者对“玉溪(庄园)”品牌理念和品牌价值的认知度,不断提升影响力,拉动“玉溪”品牌形象升级和价值升级。

“提结构”。以有限的资源获得更好的效益,只能依靠转方式、提结构,别无其他选择,“提结构”已成为工商双方的共同动力。近几年来,红塔在持续提升品牌结构的过程中,效益得到显著提高,但伴随着消费升级和市场快速变化,需要加大品牌培育力度,更加重视科技创新,深化品牌文化建设,不断提升品牌结构,促进品牌价值的升级。为此,2012 年,红塔集团将按照“主流价位补充、潜力价位补缺”的策略,进一步梳理产品线,向“玉溪”、“红塔山”品牌各个细分价位的产品线延伸,不断提升品牌

的结构,努力提高产品线上移能力和结构拉动能力。

“拓低焦”。2011 年,红塔集团加大了低焦油卷烟的培育力度,加快“红塔山(国际 100)”的市场布局和 5 个降焦产品的市场对接,快速响应和满足低焦卷烟市场需求,低焦拓展步伐进一步加快。2012 年,红塔集团将以一、二类烟为重点,加快产品创新和新品开发,加快低焦高档产品拓展步伐,稳步实施现有在销产品的降焦提质改造,走低焦高档发展路子,推进集团品牌发展低焦高档化、低焦高质化,紧紧跟上行业低焦卷烟发展的步伐。

淮阴卷烟厂 QC 成果再创新佳绩

近日,江苏中烟工业有限责任公司淮阴卷烟厂卷包车间突破 QC 小组在中国质量协会组织的第五届“海洋王”杯全国 QC 小组成果发表赛上荣获一等奖,制丝车间求实 QC 小组荣获“2012 年江苏省 QC 小组成果交流会”一等奖。

在该厂 2012 年工作会议上,明确提出了“确保 QC 成果实现国家级突破”的目标任务。为此,企业管理处积极应用“净”管理理念,对年初制定的工作目标进行进一步细化分解,制定了详细的工作计划落实到相关部门和人员,并组织实施,实时对实施过程进行跟踪和验证。组织相关部门积极采取对策和措施,对成果材料进行改进,对发布形式和效果采取措施,不断完善。在厂部大力支持,在相关部门的积极配合下,通过小组成员的刻苦努力和演练,对发布成果报告(PPT)进行精心制作和完善,达到图文并茂的效果。通过组织对发布人员进行培训指导,并进行多次的强化演练,保证了发布效果。

功夫不负有心人。在全国 QC 小组成果发表赛上淮阴卷烟厂 3 个 QC 小组与来自全国各省市共 184 个参赛代表队进行同场竞赛,经过发布小组成员现场出色的发挥及成果的充分展示,赢得了评委及观众的热烈掌声。最终,卷包车间突破 QC 小组在 184 个参赛小组中脱颖而出,获得一等奖。

(肖羽)

(张晓兆 罗幸华)

与之相匹配的是,该厂各项综合管理指标也同步发生了质的变化,2011 年,该厂有 8 项指标达到国家烟草专卖局创建“优秀卷烟工厂”10 项经济技术指标水平,化学需氧量降至 34 毫克/升,水单耗 0.4 吨/箱达到行业先进水平。

从对先进管理理念和方法的认同到实践再到吸收改进,辅之以持续强化的信息化建设,天水卷烟厂基本上实现了“参数化控制、精细化作业、信息化管理”,这些以高度信息化为基础的理念和方法有效地支持了企业各个关键业务的管理和集成,使管理日益精细化、标准化,管理效率和管理质量得以有效提高,持续推动了企业管理效益和发展水平的跨越式发展。

(武军)

原来,卷接包车间去年专门成立以高级技师王玉明为主要负责人的 QC 技术攻关小组,寻找造成水松纸拼接时浪费的问题根源并进行技术改造。通过对拼接设备进行精细调整,最终将每盘水松纸消耗量控制在 10 米左右。

“不要小看这一改进,按照 1 小时换 3 次水松纸计算,1 个小时可以节省 30 多米水松纸,一条生产线 1 天就能节省 600 多米”。王玉明在 QC 研讨会上说,“除了能降低水松纸消耗,还能降低烟支剔除的数量”。

这一改进只是维修师傅们为节能降耗所做的众多设备调整、改进中的一项而已。

车间时刻监控“消耗点”

对设备进行小改小革是节能降耗的最有效方法之一,但并不意味着可以随意对设备进行调整。只有先找到“消耗点”,再找到问题源,进行有针对性

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

管理进步是企业发展的重要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、30 万箱、40 万箱,逐步成长为占据该市举足轻重地位的企业之一。

管理进步是企业发展的必要条件,然而,创新更是管理进步的“催化剂”,只有强化管理创新,才能持续增进发展能力。围绕这一理念,天水卷烟厂从车间、班组、机台抓起,深化管理内涵,持之以恒推进信息化管理为重点的管理方式创新,保证了产品质量的持续稳定和生产设备有效作业率的逐年提高,企业竞争力显著增强。

于管理,在设备和工艺条件相对落后的情况下,硬是靠全面质量管理和做一流产品的理念,道道工序严格把关,各个环节从严管理,促进了企业管理在动态中进步,也带动着企业软实力的变化和提升。依托管理使企业由年产卷烟 85 万箱跃升为 20 万箱、