

“机器人裁缝”能打败“中国制造”?

» [详见 A2《主题策划》]





华夏畜牧

精细和谨慎

缔造乳业“小而美”



管理论坛 | Guanli Luntan

从管事管人到管心

□ 夏华

依文创办15年间,我从管事到管人到管心,这是我特别大的变化。当一个企业没有专业人才的时候,老板才觉得自己是最专业的,那老板一定是这个企业的天花板。如果一个老板从专业角度回答了企业的每一个问题,那企业一定很糟糕。

“我也要修炼这个心态,每一件事都不做决策,都有决策人承担结果,我只给后续支持,或者鼓掌,或者离开。”

过去管事,我永远有管不完的事,都需要我来决策。不管我是否比别人专业,因为是企业创始人,气场都比别人强。在这个过程中,头都大了,决策不过来,事永远管不完,然后发现很多事并不是最好的结果。过去库房怎么码放我都要参与意见,后来发现很愚蠢,有专业的物流人才啊!我们现在的CEO管过四家上市公司,到我们企业以后,我才第一次反思自己有没有管对。之后我不管事,依然管人。后来终于发现管人也不是我专业的领域,这些人分布在全国60个城市,我都叫不上名字,怎么管?后来人我也不管了,交给我的团队。只管心,我才发现管对了。企业的价值观需要你管,企业未来的战略需要你管,企业新的模式探讨需要你管。比如我决定做“管家服务”,即使未来三年不盈利也要做,打工的人是不敢决策的。

现在我才真正开始非常舒服,可以研究我的模式和战略,做一些管心的事。培训中心心灵课堂的导师就是我,我为这个家庭创造最好的环境,这是没有家族的家,这是我的角色。

今天你去采访柳总(柳传志),你会发现他不懂计算机,没有元庆明白。现在又做农业,柳总说那个他也不懂,但联想做一件事就一定成,制造优秀团队,有全心全意投入的精神,就OK了。我觉得我也要修炼这个心态,每一件事都不作决策,都有决策人承担结果,我只给后续支持,或者鼓掌,或者离开。

(作者为依文集团董事长)



□ 稿件采写 季艺

邵祈的乳业公司叫做华夏畜牧有限公司(以下简称华夏畜牧),他生产的牛奶品牌叫万得妙。

在中国,与大部分使用UHT高温灭菌的其他牛奶不同,万得妙采用一种更古老,也更符合国际标准的巴氏灭菌法,这种灭菌法会将牛奶的温度提升到摄氏70度至80度,在十几秒内杀死细菌—这种灭菌法能让牛奶的口感更加真实,同时极大地保留牛奶中的蛋白质含量。20年前,中国的城市居民几乎全部饮用口感更好的巴氏奶。

在一个下午,我们坐着邵祈的车前往他位于河北省三河市李旗庄镇一个农业高科技园区的牧场。

沿着北京长安街一直向东,通过通州与燕郊,便是邵祈的牧场。对于一个严格的巴氏灭菌法牛奶制造商而言,这个地级市的优势在于位于北京与天津之间,只需要两个小时的车程,他就能把新鲜的牛奶制

来自硅谷的前工程师邵祈,走出了更新迭代快得令人精疲力尽的IT业,意外地成为了一个牧场主和牛奶商人。在IT业里形成的精细和谨慎,让他在乳业中营造出了一个小而美的公司。



品送达北京或天津,不但符合他牛奶保鲜的半径,这两个城市也充满了教育程度和消费力极高的城市居民。

“中国的养牛业至少落后西方50年。”邵祈说。作为一个诚实的人,他相信,在一个落后的地区,自己只要用先进的方式去生产牛奶,就会获得机会。

养牛赔本不求一夜暴富

刚开始养牛时,他的牧场对面有一个日本的饲料厂,邵祈便从那里买来饲料运到牛舍,一开始,他觉得这个生意简单极了,他要做的只是用车子把饲料从马路这边的饲料厂运到牧场这边。

但当邵祈把牧场第一批牛奶卖出3元时,他发现自己赔本了。他生产1斤牛奶的成本比3元收购鲜奶的价格还要贵上几毛。

邵祈与那些身段柔软的商人截然不同。他不相信快速的财富,一夜暴富的童话从来没有在他的人生经验中出现过,作为一个固执的人,他相信如果自己是对的,就应坚定不移地按照这条路走下去。

(下转A2版)

互联网手机 低成本“超限战”揭秘

□ 京华

这是自称某知名手机厂商产品总监所做的小米手机成本分析,这一数据被多位业内人士认为“相当靠谱”。

“互联网牌手机”一个比一个高端,价格却一个比一个亲民。号称“微利”甚至“零利”的它们,究竟是挤出了智能手机的价格水分,还是赔本赚吆喝?其实,在业内人士看来,这不过是“山寨20”们对传统手机厂商发起的一场价格“超限战”。

揭秘:利润率的秘密

“互联网牌手机”究竟有多少利润似乎是一个谜,拿处于风口浪尖的小米手机来说,周鸿祎认为每台利润高达七八百元,而雷军坚称只有一二百元微利。孰真孰假?探究小米的实际成本,可以让我们一窥“互联网牌手机”的利润之谜。

在对主流手机芯片平台产品进行分析研究后,半导体产业联盟分析师刘辉得出结论:小米手机上市之初,在计入研发成本的情况下,确实没有什么利润空间,而随着销量增长带来的采购成本下降以及一些费

用分摊的完成,目前一台小米手机的成本应该在1500元左右。而多位业内人士也表示,这一数字应该是较为准确的。由此计算,价格为1999元的小米手机,每台利润为四五百元,利润率在20%左右。

易观国际分析师王颖表示,手机企业的利润率差别较大,高的可达40%以上,低的只有10%左右。国内某知名手机品牌内部人士向记者透露,该品牌多款主打手机的实际利润率都不到20%。由此看来,小米在“不以硬件盈利”的口号下,还是达到了国内手机行业的正常利润水平。

展望:“超限战”难长久

既然有正常利润水平,为何以小米为代表的“互联网牌手机”又比传统手机厂商的产品更具性价比呢?项立刚认为,这是由于特殊的运营方式使得互联网企业的手机产品在成本上更具优势。一来,主打电商渠道使其省去了在渠道建设上的投入;二来,网络炒作的方式使其节约了大量品牌推广费用;三来,在售后服务上的投入远少于传统手机厂商;此外,只针对国内市场销售让这些企业可以逃避知识产权授权上的支

出。而上述这些都是传统手机厂商重要的成本构成。

项立刚将互联网企业凭借低成本产品冲击传统厂商的手段形容为“超限战”,也就是刚进入市场的小品牌面对大品牌在一种不对等条件下的竞争。他认为,虽然进入手机圈的互联网企业借助这种方式能在短期内获得不错的利润,但由于在投入上有很多“欠账”,有太多问题没有解决,因此当品牌需要做大、销售真正要上量的时候,就会面临难以为继的局面。从长远来看,这些“互联网牌手机”只有两种选择:一是见好就收,赚一笔马上退出手机市场;二是把欠账补上,重新建渠道、搞售后、推品牌,老老实实按照手机的行业规律行事,这样一来,这些品牌在成本和价格上的优势就会荡然无存。

“这种低成本、低价格、大肆炒作、快进快出的手机产品操作模式其实一点儿都不新鲜,这就是之前山寨厂商们的标准玩法。”李易一针见血地指出,和传统意义的山寨厂商相比,这些互联网企业只不过是把低端机换成了高端机,把电视购物的宣传手段换成了网络炒作,“它们可以被称为‘山寨20’。”

要闻 | YAO WEN

胡锦涛致信祝贺

国家博物馆建馆100周年

在中国国家博物馆建馆100周年之际,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛致信中国国家博物馆,向全体员工和离退休同志表示热烈的祝贺和诚挚的问候。胡锦涛在贺信中指出,100年来,中国国家博物馆始终以继承和传播中华文化为己任,为促进我国文博事业发展、提高人民精神文化素养、构筑中华民族共有精神家园作出了突出贡献。

(新华网)

贾庆林会见

加纳议会第一副议长阿伽霍

全国政协主席贾庆林9日下午在人民大会堂会见了加纳议会第一副议长阿伽霍。贾庆林表示,中加两国都是发展中国家,都面临着发展经济、改善民生的共同任务,进一步深化和扩大双边友好合作符合两国和两国人民的共同利益。

(新华网)

贺国强出席全国巡视工作

理论研讨会并讲话

中共中央政治局常委、中央纪委书记贺国强6日出席全国巡视工作理论研讨会并讲话。他强调,要认真总结党的十七大以来巡视工作的主要成效、基本经验和理论成果,深入研究巡视工作面临的新情况新问题,探索把握巡视工作规律,不断提高巡视工作科学化水平,为全面推进党的建设新的伟大工程、夺取全面建设小康社会新胜利、开创中国特色社会主义事业新局面作出应有贡献。

(新华网)

财富世界五百强

中国79家企业上榜

7月9日,财富中文网全球发布2012年财富世界500强排行榜。壳牌超越沃尔玛夺走世界五百强头把交椅,埃克森美孚和沃尔玛分别名列第二、三名。中国上榜企业79家,再次超越日本,上榜总数仅次于美国的132家。中石化继续在500强中保持第五名。

(新浪财经)

王石:我们的出路 只有是国退民进

“2012亚布力中国企业家论坛夏季高峰会”于2012年7月6日-8日在湖北武汉召开。万科企业股份有限公司董事会主席王石在会上作了主题演讲。王石谈到了以后国企和民企的发展问题。并称,我们的出路只有是国退民进,而不是国进民退。

他说,中国的改革开放首先是让民营企业得到了发展,但是我们同样看到现在又开始了非常明显的官进民退。在这个论坛上我们提到一个问题,中国改革开放30年过去了,下一步还需不需要民营企业,根据会议的主题,根据省委书记省长和官员的参与和支持,显然对民营企业是肯定,但是从整体资源的调配上看,国进民退,这恰恰是最危险的,我们的出路只有是国退民进,而不是国进民退。在结束演讲之前,我们在这里召开的亚布力论坛从哪里开始的?亚布力论坛的创始人、始作俑者就是湖北佬,我们指的湖北佬不一定原籍就湖北人。亚布力主要的创始人田源和陈东升先生,是武汉大学毕业的,是武汉大学经济学博士生,之所以把我请到这里来,正是因为武大“92派”的扩大,能吸引全国,全国的企业家汇集到这里,上一任的主席就是浙江的郭先生,这是亚布力论坛的积极意义,代表一种趋势。所谓的“92派”原来没有,只是后来发现92年从官方政府下来一批精英,形成了一股势力,形成一股力量,我觉得这是中国的希望,这也是中西部崛起的希望。

(江汉)

本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893