

光伏深陷“寒冬” 中能“答卷”漂亮

冯诚 周国洪

受欧债危机、美国“双反”等因素影响,全球光伏产业深陷“寒冬”。然而,作为我国光伏龙头企业和全球最大的多晶硅原料研发制造商,保利协鑫旗下的江苏中能硅业科技发展有限公司通过科技创新、管理创新,在“寒冬”中实现了逆势增长。

“内需倒逼机制”把成本降至全球最低

“2011年以来,全球光伏市场的终端产品价格剧降,多晶硅价格从去年同期的60美元/公斤,降至目前的26美元/公斤,中能硅业面临巨大压力。”总经理蒋文武说,“然而,我们多年来坚持实施‘内需倒逼机制’,以国内市场可接受价格为导向,持续科技创新、控制生产成本,使企业保持并进一步强化了行业竞争优势。”多晶硅是晶体硅光伏组件发电产品的主要原料。2006年,中能硅业建厂之初,我国的多晶硅自给率几乎为零,全球多晶硅售价从2002年的30美元/公斤疯涨到2008年的300美元/公斤。由于价格昂贵,我国的光伏产品只能大进大出,专供海外市场。鉴于此,中能硅业长期坚持以我国内需市场的可接受价格,倒逼多晶

今年1-5月,国内外光伏企业大面积亏损甚至停产、破产,但中能硅业却逆势而上,月均生产多晶硅近5000吨,比上年同期翻番。“即使利润很薄,但我们有责任保证市场原料的充足供应。”蒋文武说。



江苏中能硅业科技发展有限公司

硅生产成本,以使我国的光伏产业能够效力于国内绿色能源建设目标。分析表明,当太阳能发电成本下降为1元/千瓦时,我国太阳能电池消费才有望进入导入期。由此,中能硅业推算出多晶硅生产的成本上限为20美元/公斤。围绕这一指标,他们加大科技创新和自主研发力度,分阶段实施成本控制。6年间,中能硅业把“价格疯涨期”的丰厚收益全部投入再生产,总额达200亿元,产能从建厂初期的1500吨跃升至65万吨,成为全球规模最大的多晶硅制造商。同时,每年投入不低于销售收入5%的资金作为研发费用,不断改进生产工艺,提高产品品质。2011年,中能硅业多晶硅的生产成本下降至19美元/公斤,实现了

全球最低成本,产品单位能耗全国最低、全球领先。在光伏行业严重低迷的情况下,产量比上年翻番,生产多晶硅294万吨。循环经济实现废料“零排放”“这是我们最核心的氯化氢技术装置。”氯化氢生产总监唐雨东指着身边的大型自动化装置对记者说。在我们面前,自东向西排列着10多套大型生产装置,压缩机机声隆隆。按照目前各国普遍采用的生产工艺,每生产1吨多晶硅,副产四氯化硅15吨至19吨。如何处置大量副产品,是行业共同难题,国外先进企

业一直对我国封锁技术。中能硅业近年来在国内外设立多个研发中心,组建一流的研发团队,与科研院所和高校深度合作,破解了氯化氢技术难题。这套自主研发并拥有自主知识产权的技术系统,通过在液态四氯化硅中加入硅粉和氢气,重新还原为多晶硅的生产原料三氯氢硅,一次转化率高达25%至30%,总体转化率达99%。目前,中能硅业累计申报专利74项,已获授权38项。2011年12月,中能硅业名列工信部首批多晶硅准入企业首位。然而,技术的突破却带来决策的难题。2011年,光伏行业危机爆发,价格暴跌。这套装置上不上?“作为龙头企业,只有以绿色环保为己任,掌握可持续发展的主动权,真正实现清洁能源清洁生产,才

能在国际竞争中赢得主动。”蒋文武说。经反复论证,董事会做出决策,投资30多亿元建成10套氯化氢装置,实现四氯化硅循环利用装置与多晶硅总产能的全面匹配,实现“零排放”。企业的循环经济系统可将副产物全部回收利用,既彻底实现了清洁生产,又确立了企业生产成本领先全球的行业地位。危机中的行业担当面对持续加重的行业危机,中能硅业全面加大产业布局调整力度,与国内下游企业无锡尚德、天合光能、晶澳太阳能、阿特斯、南京中电等共建更为高效的供应链,将多晶硅切片工序分设到苏、锡、常等用户集中区,大幅降低了下游企业硅片采购的物流成本。为缓解下游企业经营压力,中能硅业还主动与大客户商谈降低合同价格,与下游企业分享技术进步和成本控制的成果,一批下游企业得以重购采购链。对于中能硅业的经验,徐州市常务副市长邹徐文评价说,战略性新兴产业发展绝非一般的商业逐利经营,工商企业应自觉与国际一流企业对标,在市场竞争中不断确立优势,从而增强国家的竞争力。

三大路径或成钢铁转型升级策略

左永刚

近期,国内钢铁业备受煎熬,虽然6月钢铁行业PMI指数略有回升,但钢企业绩下滑、产能过剩等成为钢铁行业最棘手的难题。行业专家认为,目前摆在国内钢企的主要任务是淘汰落后产能,大力推动科技创新,推动行业转型升级。此外,国内钢企还应积极“走出去”参与海外并购,建立资源基地,引进技术,优化钢材产品结构,促进行业转型升级。“十一五”时期,我国钢铁业的技术装备水平大幅度提高,品种质量明显改善,节能减排成效显著,但与此同时,我国钢铁企业国际化水平低,在全球资源、产品市场缺乏话语权,发展模式粗放,新产品自主研发能力不强,只有约30%的产品可以达到国际先进水平,在国际竞争中处于不利地位。面对钢铁业不景气的现状,国务院发展研究中心资源与环境政策研究所“新形势下钢铁产业转型升级与可持续发展研究”课题组认为,要实现我国钢铁工业由大到强的转变,必须通过“引进来”和“走出去”,与国际钢铁企业积极开展资源、技术、市场、生产基地等方面的合作,不断提高我国钢铁企业的技术和管理水平,加强对上游资源的控制,增强国际市场开拓能力。据悉,近年来以鞍钢、武钢、首钢为代表的钢铁企业已开始尝试海外建厂,积极探索建立海外生产基地,这是我国钢铁产业今后发展的一个重要方向。“十二五”期间,要整合政策资源,形成政策合力,支持有条件的钢铁企业到国外建设钢铁厂,或参与国外钢铁企业的并购重组,通过实施国际化经营,探索在境外建立钢铁生产基地,提高自身的盈利能力和抗风险能力,并在条件允许的情况下逐步提高钢坯从境外的生产回销量,减轻钢铁工业对我国资源环境造成的压力。

近年来,我国铁矿石进口量不断增加。2011年,我国进口铁矿石6.86亿吨,同比增长10.9%,铁矿石对外依存度已超过60%,进口额高达1124亿美元,在进口的所有大宗商品中仅次于原油。课题组表示,虽然我国是铁矿石进口大国,但一直无法改变“多对三”的铁矿石供需市场谈判格局,没有定价话语权,仅仅是国际铁矿石价格的接受者。为了应对铁矿石涨价,中国钢铁工业协会、五矿商会等做了种种努力,比如规范铁矿石进口秩序、实行进口资质、推行代理制等,这些做法起到了定的改善作用,但难以从本质上解决中国钢铁企业依赖于三大矿的格局,无法让进口铁矿石价格回归到合理的区间。课题组认为,还应抓住国际金融危机和欧洲主权债务危机带来的市场机遇,进一步扩大境外资源合作,鼓励和支持国内钢铁企业在控制风险的前提下积极参与国际铁矿石资源的合作勘查开发,通过并购、参股等多种方式在国外建设铁矿、焦煤、锰矿、铬矿等资源基地,提高海外权益资源供应量比重。同时,要引导国内钢铁企业围绕做强做优钢铁主业和增强核心竞争力,加强战略规划,科学制定国际化战略,优化国际化经营布局,尽快在全球形成若干个资源相对集中的区域性资源供应基地。

星晨急便加盟商更名后复出

王瑾一

尽管同样经历公司倒闭,但CCES和星晨急便加盟商的命运却不同。记者近日获悉,由星晨急便加盟商“另起炉灶”组建的上海展金物流有限公司(以下简称“展金物流”)已经正式营业。而且,这家快递公司使用星晨急便配送网络以及后台系统。有消息称,这种模式还获得了星晨急便董事长陈平的同意。据记者了解,展金物流是由星晨急便上海分部18位区域总承包商等人士投资500万元建立,并采用加盟股份制模式运营。目前该公司主要以上海地区的电商配送业务为主。该公司负责人表示,今后视公司发展可能拓展至其他地区。其实,在星晨急便资金链断裂后不久,上海地区就曾传出重张的消息。陈平也亲自来上海,为员工补发拖欠工资,其也对上海地区重新恢复配送网络一事很有信心。但随着事态的发展,很多加盟商由于对经济损失大而心有余悸,让星晨急便重新营业事宜最终搁浅。尽管当时上海地区某加盟商表示,“即便重新营业也不会再叫星晨急便”,但记者却发现,从表面上看,展金物流与星晨急便相对独立,但其配送网络以及后台系统均来自于星晨急便。据一位知情人士介绍,陈平对上海地区加盟商独立门户之举表示支持,并且授权展金物流使用星晨急便系统。对于陈平是否入股展金物流,该人士表示不方便透露。记者还了解到,在展金物流的18位总承包商股东中,不少都“身兼数职”。其中一位总承包商表示,“双重身份”也是迫不得已。“当时,星晨急便倒闭,为了能保存旗下网络体系正常运转,只能加入其他快递公司。”业内专家认为,星晨急便加盟商另起炉灶对快递业有一定借鉴意义。目前快递业已经到了一个洗牌期,对于快递企业而言,要避免盲目扩张,同时找到企业的盈亏平衡点。快递咨询网首席咨询师徐勇称,从快递业的发展格局看,专业化是大势所趋。展金物流定位于为电商配送,切入点不错。徐勇表示,对于快递企业而言,股份制加盟算是一个创新。

中央财政专项资金帮扶会元村

成都十堰商会农村扶贫救助发展示范项目启动

李长军

6月26日,成都十堰商会农村扶贫救助发展示范项目暨中央财政资金对口扶贫崇州市街子镇会元村项目启动仪式在街子镇政府会议室隆重举行。成都市人大常委会副主任孙传敏、成都十堰商会会长纪道友出席启动仪式并讲话。成都市委统战部副部长、市工商联党组书记刘战国,成都市民政局副局长叶雪梅以及崇州市相关领导出席启动仪式。街子镇党委书记马永忠主持启动仪式。孙传敏指出,成都十堰商会在主管部门的协调指导下,通过积极努力争取到中央财政专项资金并落户会元村,意义十分重大,是民间商会组织参与社会服务的新探索,也是全市扶贫工作的一项新突破。项目帮扶的崇州市街子镇会元村地震灾后贫困户,是社会密切关注的弱势群体,也是党和政府重点关怀的对象,通过为贫困群众提供生活救助,生产支持,帮助他们改善生活条件,早日脱贫致富,实现社会和谐发展。孙传敏希望街子镇党委、政府要高度重视,用好用准项目资金,严格加强管理,增强项目透明度。通过项目推进,充分体现党和政府的关怀和社会组织的力量。刘战国、叶雪梅分别就项目监督管理、项目申报立项、项目实施要求及项目审计等方面作了讲话。纪道友说,首次试行的中央财政支持社会组织发展示范项目,成都十堰商会是全国唯一一家获得中央财政立项的民间商会组织,既是对商会工作的充分肯定,也是对商



启动仪式现场

会组织的无比信任,是商会组织的荣耀!成都十堰商会绝不辜负党和政府的殷切期望,竭尽全力把好事办好,把党和政府的温暖关怀送到灾区困难群众手中。他表示,商会将与会元村一道加强对项目的跟踪服务和管理,有始有终地推进和完善扶贫救助项目,自觉接受全社会监督;积极创新服务,不断总结经验,努力为非社会组织探索出一条服务社会的新路子、新模式。在与会领导和会元村200多名村民代表的见证下,纪道友与该村



纪道友会长(左)代表商会向会元村教大红书记(右)捐赠款项

党支部书记教太红交接了30万元资金和部分救助物品。成都十堰商会成立七年来,始终牢记社会公益性使命,勇于担当社会责任,在光彩公益事业、5.12抗震救灾等方面作出了积极的贡献。此次争取的中央财政专项扶持资金将为会元村60户地震灾后贫困户提供耕作所需的种子、化肥、农药、农地膜等生产支持,救助大病贫困群众、部分家庭贫困大学生上学、方便群众生活以及年终贫困群众生活帮助。

传三一重工大规模裁员 总裁称因考核不达标淘汰

张冬萍

经济下滑的“流感”加速传播,近日,知名民企三一集团也被大规模裁员的传闻击中。日前,针对媒体关于“三一重工裁员30%”的报道,三一集团总裁唐修国紧急约见记者作出回应。唐修国称,公司今年在人力资源战略上有较大调整,同时压缩了招聘规模,导致员工人数有小幅下降,但没有大规模裁员。三一集团人力资源副总监戈峰向记者提供了一组数字:截至2011年末,三一集团的员工人数首次达到6万人,而到今年6月30日,员工人数是57万人,减少了3000多人;其中,三一重工的员工人数由51万人减少到5万人以下。这一数字

与《前程无忧网》的第三方调查结果基本相符。据唐修国介绍,员工人数减少主要是由于销售改制等原因导致的。上半年,泵送事业部和起重机械事业部全面完成了销售模式的变革,由员工直销全面转向代销,相关子、分公司的员工全部转制成为代理公司的员工,涉及员工人数超过3000人。唐修国说,从去年开始,针对全国工程机械行业发展放缓的情况,三一有意识地控制了员工数量的增长,主要措施是减少招聘规模。“在多年的高速扩张中,三一集团人力资源部几乎等同于招聘部和培训部,每月都要招聘1000人左右,还常常‘供不应求’,但今年的需求缺口明显收窄,所以今年上半年的招聘规模只有3000人。”

裁员风波和劳资纠纷主要产生于离职员工中。“公司每年都会有10%左右的人员流动,今年上半年,公司正常流动减少的员工为3000人左右,与去年基本相当。不同的是,由于行业下滑导致工作机会减少,员工主动离职比例下降,而由于考核而被动离职的比例有所上升。针对这部分员工,我们会进一步规范程序,落实补偿机制。”戈峰表示。唐修国表示,这些被动离职的员工,大都是因考核等级为C类而被淘汰。“过去公司扩张快,招聘难,一些考核不达标的员工也不得不继续留用,而现在大环境从紧,就业机会减少,公司有条件招到更优秀的员工,因此对考核不达标的员工采取了更严格的措施。”“三一集团最迟将在明年实现

销售规模过千亿的目标,要实现这一目标,员工人数不可能比现在减少,倘若大规模裁员,必然会导致营业业绩的下降。”唐修国说,目前媒体和市场上出现一个误区,认为面对市场困境时裁员降本是企业的下意识动作,事实上,裁员非但不会降低成本,还会增加企业的成本。“倘若一遇到困难就裁员,首先公司必须一次性支付平均三四个月的薪水作为补偿,如果不久后市场重新启动,再招聘培养一个合格员工,还要至少三到六个月的培训,代价很高,所以负责任的企业不会在低谷期裁员。其次,对上了规模的大企业来说,裁员对降低成本基本无效,以三一来说,人工成本仅占销售收入5%,即使裁员30%也收效甚微。”唐修国表示。



协办单位:

海南亚洲制药有限公司

董事长 楼金

总经理:

地址:

海口市国际商业大厦12层

电话: 0898-66775933

传真: 0898-66700763