

2012年7月4日 星期三  
今日12版  
壬辰年 五月十六  
第175期 总第7293期  
责编:袁志彬 版式:黄健 校对:阳红

# 经理日报

## THE MANAGER'S DAILY

国内外公开发行(原《厂长经理日报》)  
国内统一刊号:CN51-0098 邮发代号:61-85  
网址:WWW.JLRB.NET.CN  
电子邮箱:CJB490@SINA.COM  
新闻热线:(028) 87369123 传真:(028)87346406

### 走马“黄金城” 揭秘“爱马仕们”的地下管理链条 >> [详见 A2《主题策划》]



## 有效孵化投资 + 培训产业链条 联想之星“批量复制”CEO

管理论坛 | Guanli Luntan

### 聪明的企业 应多用中国籍高管

晶晶

日前,戴姆勒东北亚投资有限公司在华合资企业人力资源支持副总裁蔡云跃向媒体透露,奔驰今年将提升12位中国本土人才为副总裁。奔驰此举目的是加速人才本土化进程,更好地理解中国市场需求。

据了解,早在前两年,戴姆勒还在讨论中国员工能不能担任副总裁及以上级别的高管,但现在已经得出了明确的答案,就是能,且一定要提。

其实,加速企业高级管理人员本土化,奔驰早已不是第一家。去年4月,丰田正式宣布董长征就任公司执行副总经理,这是丰田首次将本土经理人提升至如此高位;去年年底,大众启动了“中国60”项目,计划今年在华招聘60位高端人才;标致雪铁龙集团也已开始了本土化高管的布局,其合资公司的市场部总监等职务,均已实现由中国籍人才担任;宝马相继在北京、上海、广州等地建立多个培训基地,在潜移默化中实现宝马文化与中国文化的融合……

要融入一个市场,首先要了解该地区的环境,其中包括经济环境、政治环境、社会文化环境、科学环境和自然地理环境等各个方面,而最有发言权的,自然是当地人。虽然各大汽车巨头均拥有百年造车历史,但进入中国市场,解决与中国文化的差异,实现真正落地,还是需要人才本土化。

正如一位汽车业资深专家所说的,再怎么花心思学习的“中国通”,也不会比一个真正的中国人更熟悉自己的国家。事实证明的确是这样。据了解,现任宝马集团大中华区总裁兼首席执行官的史登科,20多年前就是个地道的中国通,在北京读过书的他能说一口流利的中文;而华晨宝马高级营销副总裁戴雷也在南京上过大学。不过,在相互沟通交流时,这两位高管虽幽默和藹,但给大家的感觉却远没有董长征随意的一句“亲,你好吗!”来得亲切。

从情感角度讲,中国消费者希望看到更多的中国面孔出现在外资、合资企业的高管队伍中,那会让大家在购买这家的产品时不觉得这是让“外人”把钱赚去了。所以说,学会多用中国籍高管的企业才是真正聪明的。

稿件采写 潘渤

4年之后,柳传志带着他的“学徒们”,包括张凯宁在内的一批科技型创业者,再次公开亮相。而四年来,联想之星从一个培训概念,形成创业孵化、培训+投资的产业链。

成立于2008年的“联想之星”,最开始着重做创业培训,其中核心是“联想之星CEO特训班”;2009年,联想之星创业投资有限公司(以下简称“联想天使投资”)成立,其投资规模为4亿元,为联想控股



【编者】:“要推动、教育、帮助科学家创业,帮助他们成为企业家,发现和制造更多像联想那样的企业”,这是四年前,柳传志在创办联想之星项目之际发出的宏愿。当年柳传志们下海创业的故事,如今,在“联想之星”的孵化之下,开始“被批量复制”了!

100%出资;2011年底,联想之星开始做“开放平台”,即为其学员对接各种资源:政府机构、投资机构和专业服务机构。

#### “制造”CEO们

张凯宁是特训班一期学员。2008年上半年,“联想之星”启动,第一期是联想控股和中国科学院合办,只面向科学院的研究所招生。张凯宁当时从事医药开发,从没创立过企业,甚至没在企业工作过,他心中有强烈的创业梦,去报了名,并被选上了。

一期有30名学员,其中有12个学员,像张凯宁一样,当时都没有成立公司,只是有自己的项目。

联想之星特训班选人的标准,据联想之星副总经理周自强介绍:“一看他是否有非常强烈的成就的欲望,按柳总的说法,就是‘哭着喊着’要进步的; (紧转 A2 版)

### 万达种菜,陈光标将做饮料 “大佬务农”风越刮越烈

苏琳

“陈光标”牌饮料即将面世。继今年3月宣布在黑龙江承包近百万亩农田种植农作物之后,5月20日,陈光标公布了他“务农”的最新进展:目前已在农业领域投入5亿元,预计“陈光标”牌绿色食品和饮料将于今年下半年推出。

网易、京东、联想、富士康、万达……“大佬务农”风越刮越烈,席卷各行各业,但他们的目的,却并非都是逐利。

#### 富士康:改变“血汗工厂”形象

2012年春节刚过,富士康科技集团(下称富士康)顾问孙明贤便带领富士康集团农业项目考察团前往河南。此次合作源于2011年河南省政府举办的“中原经济区合作之旅走进台湾”活动,活动期间,富士康与河南省政府一次性签订了18项合作协议,现代农业项目便是其中之一。



#### 网易养猪,为公益作秀

5月,猪肉价格持续下跌,进军养猪业已三年的网易仍在不慌不忙地修建养猪场。网易农业事业部副总经理周炯对猪价下跌表现得淡定:“养猪是长期的事业,时间成本是必须的。”

2009年,丁磊宣布将投资数千万元建立养猪场,并声明“养猪不是网易的一项投资,而是公益项目”。

此言一出,媒体纷纷发出了“作秀”质疑,而丁磊也坦承“就是在作秀”,目的是“通过养猪来探索农业生产新模式,同时,为解决食品安全问题做一些尝试”。时隔三年,网易的新型养猪模式终于有了进展。今年3月,“网易现代农业园”在浙江省安吉县皈山乡开工。虽然地处山野,但这个占地1200余亩的“豪华”养猪场却很是吸引公众眼球,“空中楼阁”、分区猪舍、2平米“猪均面积”以及按写字楼标准建立的空气过滤系统,无一不显示着网易的大手笔。不过,张胜利担心网易“养殖场投入大,回收周期长,一旦出问题,投资就泡汤了”。

东方艾格农业咨询分析师王晓悦也认为,丁磊养猪虽然具备很好的硬件条件,但在软件建设如疫病防控、人才等方面,还有很长的路要走。从产业化角度看,前景尚不明朗。对此周炯毫不担心,他相信网易养猪“肯定会盈利”,“虽然前期投入比较大,但把这些成本分摊到20年,其实就没那么高了。”

#### 联想:打造核心资产

与富士康和网易相比,联想控股进军农业领域的规划要靠谱得多。

2010年,联想控股农业投资事业部成立;2011年10月,原联想集团高级副总裁、新兴市场总裁陈绍鹏加入联想控股,领导现代农业板块业务;2012年联想控股年会宣布现代农业被列为联想控股五大核心运营资产之一。(下转 A2 版)

### 要闻 | YAO WEN

#### 胡锦涛主席 视察香港启德发展计划

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛6月30日上午视察了香港启德发展计划,了解工程建设进展情况,看望现场工程技术人员和建筑工人。胡锦涛首先来到启德新邮轮码头工程工地,听取特区政府官员的介绍,并观看了邮轮码头和九龙东发展区的模型。(新华网)

#### 习近平 出席共产党员手机报开通仪式

6月30日,在中国共产党成立91周年到来之际,中央组织部在北京举行共产党员网、共产党员电视栏目、共产党员手机报开通仪式。中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席习近平视察共产党员网、共产党员电视栏目、共产党员手机报平台建设情况并出席开通仪式。(新华网)

#### 中资银行 包揽全球最赚钱银行前三名

英国《银行家》(The Banker)杂志对2011年度全球银行利润统计排名发现,工行、建行和中行成为去年全球最能赚钱的银行前三名。其中中国工商银行以432亿美元的税前利润蝉联榜首,中国建设银行以348亿美元税前利润紧随其后,中国银行以268亿美元税前利润位列第三。(新京报)

#### 超九成网民 反对退休年龄延至65岁

7月1日,人力资源和社会保障部社会保障研究所所长何平提出,我国从2016年实行延长退休年龄的政策,并每两年延长1岁退休年龄。到2045年不论男女,退休年龄均为65岁。“延迟退休”再一次被提出,引发网友热议,超过九成网友反对退休年龄延至65岁。(新京报)

### 央行:进一步深化 利率市场化改革

中国人民银行近日发布的《中国金融稳定报告(2012)》提出,继续实施稳健的货币政策,保持合理的社会融资规模,加大对实体经济的支持力度;积极推动市场制度建设,完善资源配置的市场机制,进一步深化利率市场化和形成机制等重点领域改革。

报告称,要稳步推进金融创新,完善监管框架,着力防范和化解重点领域潜在风险,密切关注具有金融功能的非金融机构风险,全面提升金融业综合实力和抗风险能力;进一步健全逆周期的金融审慎管理制度框架,丰富和完善政策工具和手段,提高系统性金融风险防范能力。

报告指出,2011年我国经济继续朝着宏观调控预期方向发展,结构调整有序推进;国内需求平稳增长,外部需求相对稳定;财政收入增长迅速,用于民生和“三农”的财政支出力度加大;物价指数前升后降,通货膨胀压力有所缓解;房地产调控继续加强,房地产价格逐步回落;货币信贷增速回归常态,稳中有升。在改革创新中稳步发展,继续保持健康平稳的运行态势。金融基础设施建设稳步推进,有力促进了金融生态环境的改善和金融体系的稳健运行。(钟正)

本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

本报监督公告  
凡本报工作人员必须持有有效证件,本报持证人员均在本报官方网站《新浪网》(www.jlrbs.com.cn)上公布,可供查询或手机上网查询(028-87344621)。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告费或传播正式签订本报合同并须通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或交付与报社无关的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。  
举报电话:028-68230651  
028-68230659  
028-87344621  
举报电话:028-87325242  
经理日报社