

即将“上市”的“90后”管理者如何“hold”住

» [详见 B4《主题策划》]



和合玉器：“管经”一体 合力再造和田玉

管理论坛 | Guanli Luntan

平常心看待
国企利润下降

□ 钟金

财政部近日发布公告显示,今年1—5月,国有企业累计实现利润总额8301.3亿元,同比下降10.4%,5月比4月环比下降11.8%。

或许习惯于国企利润节节攀高,毕竟在此之前国际金融危机持续扩散的三年间(2009—2011年),国企利润照旧逆市强劲增长,因此,坊间不乏老调重弹,将现实情况归为国企种种弊病所致。

我们不可否认国企体制机制确实存在诸多弊病,但若就事论事来说,国企近来业绩下滑无非只是宏观经济疲弱的缩影,与其产权安排基本无甚相关性。截至6月15日,已发布今年中期业绩预告的855家上市公司中,仅有不到四成确认盈利增长,而这个样本群,不仅代表中国实力最强的企业群落,而且覆盖多种所有制企业类型,由此可见,除了少部分反周期行业,国企、民企几乎一律地普遍性受困于外部环境收缩。

互为因果的宏、微观经济窄幅波动实属寻常。目前出现的国企利润暂时性回调,其实正是国有经济,乃至中国经济主动性、战略性调整可预见的情况之一。

倘若排除外源性因素不利影响(如出口需求萎靡),国企利润下降的直接原因不难分解为收入增长较缓、成本上升较快。其中就收入来看,导致增长较缓的最大因素是,今年1—5月固定资产投资增速仅为20.1%,近十年新低,而这一点,也正好印证分行业数据显示的状况,即,国企利润同比降幅较大的行业主要集中在有色、化工、建材、机械、石化等部门。

曾经行之有效的高积累—高投入增长模式终有尽时。近年来中央政府着力强调加快转变经济发展方式、切实提高经济发展质量和效益,其中最明显的政策信号,当属政府工作报告中提出,今年GDP增长目标调低至7.5%,而这是该项主要指标8年来首次低于8%。

身为中国经济重要组成部分的国有企业利润下降,正是经济转型必须面对的现实。由此,我们需要注意的是,以往多次调控最后往往出现反弹、反复的教训所在,即“保持发展”时很容易忽略掉“进行调整”,而防止这种问题出现的先决条件之一就是,所有市场主体须学会以平常心看待、应对略低迷,但更稳健的发展步调。

2007年,当蜂拥而至的消费者、投资者将和田玉的行情不断推高时,和合玉器董事长郭粹的判断是:这个行业的成长才刚刚开始。

中国巨大的消费潜力,从和合玉器最近三年、连年翻番的销售利润可以看得一清二楚:1400万,2700万,5700万。“今年我们的利润预计是8500万。”郭粹说。

在和田玉行业,和合玉器是规模最大的企业,在新疆有“国家级文化产业示范基地”的生产设计中心,在内地北京、上海、天津、大连、重庆等地已有57家分店。在此期间,周大福、菜百等珠宝行业的著名品牌都开始涉足和田玉。

不难想象,和合玉器被大批风险投资

“在一个散、乱、弱、小,神秘玄虚投机盛行的行业里,和合玉器怎样抓住消费升级的时机,再造和田玉?郭粹说:“要是哪一天,我们能做到打动消费者的心智,消费者买和田玉就想到和合,我们就算成功了。”

追逐。“新疆很闭塞,大品牌 and 资本的介入,对我们是好事。这样才能把和田玉蛋糕做大。”郭粹说。还不仅仅是做大的问题。在引入风险投资时,郭粹给投资者开出的条件是“如果仅仅给公司投钱的话就不要谈”。她期待这些资本能够给行业和公司带来“革命性的变化”,比如运营、品牌、管理等方面的经验。

(下转 A2 版)



一线报告 | Yixian Baogao

外商邀请到海外建厂“给全世界人煮饭”
得益绿色国际化步伐提速

□ 本报记者 何沙洲

6月20日上午30分,随着四川得益绿色食品集团董事长杜诚斌下达“出口美国的车队出发!”启运令,12辆超重大卡满载得益绿色方便米饭的大卡车队在礼炮声中,从得益绿色食品集团新津生产基地缓缓驶出厂区。来自美国、我国香港的境外客商,全国各地的100多名得益绿色经销商代表以及得益绿色员工们,参加了这个朴实而充满喜庆的出口车队启动仪式。

这次启运的12辆货车的方便米饭金额是200万美元,而这样的场景只是得益绿色每月出口计划的一部分。得益绿色平时没有举行出车仪式,因为近几年得益绿色不但国内市场方面成绩喜人,国际市场也在不断拓展,并已经接到多家国外客商的邀请,期望能够合资办厂,联手生产多种新型方便食品和方便蔬菜。当天前来的国外客商就邀请得益绿色到美国、越南办厂



◎ 出口车队在礼炮声中出发

等事与杜诚斌商谈。

有朋自远方来,加上临近中秋佳节,得益绿色举办了充满喜庆的出口车队启动仪式,还在生产基地的大礼堂内热热闹闹上演了由员工倾情奉献的文艺表演。

今年出口总量将翻番

记者了解到,在欧债危机、出口疲软、国内总体的经济形势并不理想的情况下,得益绿色积极地在“危”中抓“机”,继续保持高速增长势头,与美国、英国、加拿大、新加坡、瑞典、俄罗斯、马尔代夫和澳大利亚等10多个国家签署了出口协议。2012年,得益绿色不但国内销售将实现40%的增长目标,预计出口总量也将翻番。

这几年,为何国内出口企业压力巨大,

得益绿色不但没有受到影响,反而实现了国内国外市场双翻番?

让事实说话。近年来,质监部门、餐饮行业精英、欧美客商高层、世行集团官员、消费者代表等前往这家国内最大的方便米饭生产基地检查、调研和参观,都为得益绿色系列产品品质和科技含量目前均处于国际领先地位感到高兴和敬佩。得益绿色依托科技创新和“做食品就是做良心”的企业理念,在行业中率先获得了ISO9001:2000、ISO14001、HACCP等多项质量体系认证,并获得美国FDA认证、澳大利亚AQIS认证、清真HALAL食品认证、国际清洁食品Kosher认证、HACCP等多重国际质量认证,显示出得益绿色强大的创新能力和产品竞争力,为进入国际市场打下了坚实基础。目前,随着得益绿色方便米饭系列产品的出口国家大幅增加,得益绿色在全球掀起方便米饭热销浪潮,正成长成“为全世界提供米饭”的国际化公司。

能“逆势上扬”是靠实力说话

当天上午,杜诚斌和国外客商、经销商们一起观看了由得益绿色员工自编自演的中秋节文艺演出。倾情的演出,热情的掌声,让来宾们感受到了得益绿色充满朝气的企业精神。

(下转 A2 版)

要闻 | YAO WEN

胡锦涛同神舟九号航天员通话

6月26日上午10时许,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛在北京航天飞行控制中心,同神舟九号航天员景海鹏、刘旺、刘洋亲切通话。胡锦涛在通话中代表党中央、国务院、中央军委,代表全国各族人民,向三位航天员表示诚挚问候,希望他们精心操作、密切配合,全力完成后续任务,盼望他们胜利归来、平安回家。

(新华网)

温家宝对智利进行正式访问

国务院总理温家宝当地时间6月25日下午乘专机抵达圣地亚哥,开始对智利进行正式访问。在机场,温家宝发表了书面讲话。他说,中智虽然相距遥远,但两国人民的友好往来源远流长。中方一贯从战略高度看待和发展同智利的关系,愿同智方一道,不断加强双方交流合作,造福两国人民。

(新华网)

预算法修正案草案规定
地方政府不能举债

第十一届全国人大常委会第二十七次会议6月26日上午审议预算法修正案草案,明确规定地方政府不能举债。修正案草案删除了一审稿中关于地方政府举债的规定,明确“除法律和国务院另有规定外,地方政府不得发行地方政府债券。”

(中新网)

山东原副省长黄胜
严重违纪违法被双开

日前,中共中央纪委对山东省原副省长黄胜严重违纪违法问题进行了立案检查。经查,黄胜利用职务上的便利为他人牟取利益,收受巨额钱物,并给国家造成严重经济损失;道德败坏。经中央纪委审议并报中共中央批准,决定给予黄胜开除党籍处分;经监察部报国务院批准,决定给予其开除的行政处分;收缴其违纪所得;将其涉嫌犯罪问题移送司法机关依法处理。

(新华社)

柳传志：
选人要看“后脑勺”

作为中国企业界最成功的领袖,柳传志缔造了联想传奇。作为一个成功的企业家,柳传志过人之处莫过于他的选人、用人之道。

直至今日,“德才兼备,德为先”仍然是联想的选人之道。从朱立南、杨元庆,再到赵令欢、陈国栋、陈绍鹏……联想新一代少帅都有一个鲜明的共同点:有很高的目标追求,同时把企业的利益放在第一位。

联想选人才,先要看此人是否有工作业绩,然后给他机会给他舞台,看看他是不是真的对事情理解对了,而不是环境所助。一旦柳传志确认其物色的人选,确实是有真才实学,就会换用一种考察方式,这种方式,他称为看“后脑勺”。

“所谓看后脑勺,就是看一个人的本质,这不是平时面对面笑嘻嘻的谈话就能发现的,需要生活中的多方面的观察才能了解他内心真实的东西,看出表面没有显现的东西,如果确实是有德之人,就可以给他各种机会锻炼他。”

如果说,柳传志对于德才还有进一步明确的标准,那就是除了要目光高远外,关键要认同联想求实、进取的核心价值观。

从选人,到培养人,再到用人,联想一贯讲求的是在“赛马中识别好马”,光说不练是假把式,光练不说是傻把式,要能说能练。这要经历一个很长的考核过程。在联想控股,这一考核时间超过10年。

联想控股希望,把员工个人的追求融入企业长远的发展之中。柳传志常说的一句话是:基层要有责任心,中层要有上进心,核心层要有事业心。

对于联想控股的最高管理层,只有具有事业心,才能把企业当成一个没有家族的家族企业,把企业的事业当成自己的事业。

(联想)