

战略制胜|ZhanLueZhiSheng

中外跨国公司 CEO 圆桌会议：携手合作 推动双方可持续良性发展

□ 特约采写 周英峰

由中国国际跨国公司促进会与联合国开发计划署、联合国贸易和发展会议、联合国环境规划署、联合国工业发展组织、联合国全球契约组织共同主办的第五届跨国公司领袖圆桌会议（原名中外跨国公司CEO 圆桌会议）于2012年6月22-23日在北京隆重举行。

交流与合作是大势所趋

会议以“促进跨国公司投资、强化企业社会责任、推动可持续发展”为主题，旨在加强中外跨国公司的交流与合作，贯彻落实我国“引进来”与“走出去”发展战略，建立中外企业之间、企业与政府间的对话机制。

出席本次会议的有商务部国际贸易谈判代表兼副部长高虎城，国家发改委副主任张晓强，全国政协经济委员会副主任委员李毅中、刘明康及农业部、卫生部、国家知识产权局、国家商标局、全国工商联等各部委领导。50余位中外500强跨国公司总裁、各国驻华使馆、商会相关负责人、中外500强企业代表出席



会议，中外89位工商领袖在大会上做了精彩的演讲。

22日开幕式后，举行了“‘引进来’与‘走出去’发展论坛”、“跨国公司社会责任论坛”、“跨国公司中国区总裁闭门会议”、“中国企业‘走出去’闭门会议”、“世界经济发展与中国闭门会议”、“中韩跨国公司领袖闭门会议”和“食品药品安全责任闭门会议”，与会代表围绕世界及中国经济中的热点、难点和疑点问题展开讨论。

随着中国经济战略性结构调整步伐加快，转变经济增长方式不断深入和“十二五规划”的实施，必将为外资跨国公司在华投资提供新机遇和商机，也为促进中外企业的务实合作，扩大投资，增进往来，注入新的动力与内涵。更加开放、更加优化、更加公平、更加包容的中国，欢迎广大外国投资者积极参与中国改革开放和现代化进程，共享中国改革开放和繁荣进步带来的成果。

编者：随着中国经济战略性结构调整步伐加快，转变经济增长方式不断深入和“十二五规划”的实施，必将为外资跨国公司在华投资提供新机遇和商机，也为促进中外企业的务实合作，扩大投资，增进往来，注入新的动力与内涵。

世界 500 强公司中已有 490 家在中国投资

商务部国际贸易谈判代表兼副部长高虎城在圆桌会议上介绍说，目前世界500强公司中已有约490家在中国投资，跨国公司在华设立的研发中心、地区总部等功能性机构已经达到1600余家。

高虎城说，自上世纪70年代末中国面向世界打开国门开始，跨国企业纷纷进入中国投资兴业，逐步成为中国经济社会发展的重要推动力量。同时，以跨国公司为代表的广大外商投资企业也从中国发展中获得了可观的利益。据初步测算，仅2010年外商投资企业在中国市场实现销售额就达到33万亿元人民币以上。此次国际金融危机期间，中国市场成为了众多跨国公司重要的避风港和利润源。

6月23日，第五届跨国公司领袖圆桌会议就“引进来”与“走出去”、企业社会责任论坛等热门议题举行论坛，并在会后颁发“国际投资战略家奖”和“2012跨国公司在华公益贡献奖”。

官员说话：

据高虎城介绍，近年来中国在大力“引进来”的同时，积极实施“走出去”战略，中资企业日益成为全球投资合作的重要生力军。截止到2011年底，中国对外直接投资累计超过3800亿美元，境外企业的数量达到18000余家，分布在全球178个国家和地区，形成了海外资产近1.6万亿美元。中外跨国公司领袖圆桌会议由中国国际跨国公司促进会与联合国开发计划署、联合国贸易和发展会议、联合国工业发展组织、联合国环境规划署、联合国全球契约组织共同主办，至今已举办四届。

中国市长期待完善中美地区合作平台

□ 王珏 韩洁

多位中国市长在22日接受新华社记者采访时表示，中美城市合作是两国企业间合作的重要载体；市长们期待两国在区域层级能够继续完善交流平台，在操作层面为中美经贸合作创造更多机会。

当日下午进行的第二届中美城市经济合作和投资会议市长专访中，来自中国南京、西安、济南和贵阳的4位市长就各地与美国城市间合作情况回答记者提问。中美城市经济合作和投资会议由中美两国财政部牵头主办，会议包括“南京日”活动、投资促进活动和中美市长政策论坛等一系列内容。

本届会议东道主南京市市长季建业表示，中美两国市长在城市交通、市民生活、生态保护等诸多领域面临共同的发展机遇和挑战，虽然母语不同却有很多共同语言。

“我一直密切关注美国城市的最新发展动向，因为我们面临很多相似的问题，需要共同探讨解决之道。比如丹佛的科技创新、达拉斯的旧城改造、新奥尔良的传统文化保护都很值得我们学习，希望能有更多机会与美国城市间交流互动。”季建业说。

他告诉记者，今年达拉斯代表团来到南京特别表示希望能与南京建立直航航线，这与他的想法不谋而合。“所有的引进和对外投资最终都要落到城市这个平台上，我希望南京能和美国的城市之间加强交往、整合资源，为企业的进一步合作创造环境。”

西安市市长董军介绍，西安正在着力扩大和际的交流，以寻求更多商机。截至去年底，世界500强企业中有80多家在西安建立办事机构；今年在该市召开的西部经贸洽谈会上，西安签订合同金额达3000多亿元，其中外资占了很大比例。

“作为在全国范围内相对欠发达的内陆西部城市，要把劣势转化成优势很重要的方面就是扩大国际交流合作，我期待在这次会议上发现更多商机。”董军说。

济南市市长杨鲁豫指出，目前美国企业赴中国投资多，但中国企业真正“走出去”起步较晚。“中美之间的地区合作还应该进一步深化，有能力到境外投资的大企业都应该加入进来，积极了解境外投资的知识，下一步政府搭好了‘台子’就要调动企业的积极性来‘唱戏’，双方民间的交流合作应该得到进一步加强。”

贵阳市常务副市长马长青说，在欠开发、欠发达的地区，对外开放的意义尤为重大。“与美国地区和企业间的合作能够帮助我们两国优势互补，美国的高科技和先进管理经验可以帮助我们实现后发赶超。”马长青说。

季建业表示，近年来到中国访问的美国城市代表团越来越多，这一方面说明美方看中中国市场，另一方面说明两国城市间确实存在优势互补、互利共赢的机会。

“随着中美城市之间交往的增多，双方的需求都能更好解决，很多问题也更好沟通理解。”季建业说。



融创中国董事长孙宏斌



绿城中国董事长宋卫平

融创 33.7 亿收购绿城 9 项目股权 宋卫平称将稳健发展

今年的端午节，绿城和融创分别收获来自对方的一份“大礼”。22日，绿城和融创两家对外宣布，成立合资公司，融创将以总计33.7亿元的代价，收购绿城旗下9个项目50%的股权。通过这次合作，绿城获得了更多的现金，缓解了资金压力；融创则借机拓展了在苏南和上海的业务布局。

根据绿城和融创昨天公布的消息，此次合作的项目共9个，其中上海3个、苏州2个、无锡2个、常州1个、天津1个，可售面积合计251万平方米。

融创中国董事长孙宏斌透露，通过此次与绿城合作，融创实现了战略性进入上海，同时可以进一步拓展在长三角的高端物业市场。

一直备受资金困扰的绿城最近频出重磅动作。6月8日，绿城和港企九龙仓公布合作计划，九龙仓通过配股和购买可转换可赎回债券的方式，合计向绿城提供战略投资约51亿港元，并将在两次配股之后成为绿城第二大股东。在获得九龙仓战略投资后，绿城的净资产负债率也从去年底的148%下降到80%多。

去年底，绿城现金约588亿，加上九龙仓和融创两次合作，业内估计绿城目前现金水平应已经超过100亿。绿城中国董事长宋卫平透露，上半年预计销售能达到200亿。当天，宋卫平表示，未来绿城将会选择稳健型发展，“扩张型带来的风险太大了”。

(张旭)

中国最大焦炭产地 “危中寻机”推进战略重组

□ 吕晓宇 王菲菲

中国最大的焦炭产地山西省，受产能过剩、产业结构和发展方式不合理等影响，近年众多焦化企业亏损严重，行业发展面临危机。为此，山西率先在中国开始推进焦化产业战略重组，摒弃“以量为主”的发展模式，转向“控量提质”。

业内人士认为，这是继煤炭资源整合和煤矿兼并重组以后，中国传统能源原材料行业又一次先行突破的结构调整。

得益于独特的资源优势，山西的焦炭产量和外调量一直居全国首位，甚至一度占到全国的40%和80%以上。虽然目前山西的焦化企

业已减少至223户，但焦炭产量仍占到全国产量的21%。

然而，据山西省政府相关部门介绍，这一本应具有规模优势的产业，却已经连续三年出现亏损，去年全行业净亏损1283亿元，亏损面高达70%。

产能过剩似乎是症结所在。据山西省一位政府官员介绍，全国焦炭产能接近6亿吨，而需求量只有4亿吨。从山西看，焦炭产能达到1.6亿吨，但2011年实际产量仅为9047万吨，多数独立焦化企业开工率仅维持在50%-80%。

山西一位经济界专家认为，产能过剩只是表面现象，根本问题是产业发展方式出了问题，长期依靠

粗放扩张产能、牺牲环境的发展方式已经走不下去了。

据了解，焦炭生产环节排放量大，污染严重，仅焦炉煤气这一项，山西最高峰时每年就有200亿立方米直接排空。此外，生产焦炭的副产品如煤焦油、焦化苯等也大多数被排放，这种“只焦不化”的现象造成了严重的资源浪费和环境污染。

面对挑战，山西于今年5月份开始实施焦化行业兼并重组，以延伸焦化行业产业链，实现由“以焦为主”向“焦化并举，以化为主”的战略转型。

“企业生存压力加剧，正是利用市场‘倒逼’机制来推进兼并重组的好时机。”山西省政府主管官员告

诉记者，根据山西焦化行业兼并重组规划，今后4年内山西将淘汰落后产能4000万吨，总产能不再增加。独立焦化企业数量减少75%，焦化企业户均产能提高42倍以上。到2013年兼并重组基本完成，全省将形成4个1000万吨级的焦化园区，3个1000万吨级和10个500万吨级特大型企业。

值得注意的是，山西在推进焦化行业兼并重组实施方案时，着力推进焦化行业在关小上大、促进上下联合的基础上发展大型焦化园区，实现由分散向集约转变，由“以焦为主”向“焦化并举和以化为主”转型。一些老牌焦化企业纷纷“抢滩”焦化行业煤化工项目。

山西潞宝集团董事长韩长安告诉记者，只有把煤化工产业链的各个环节吃干榨净，才能实现最大的生态效益和经济效益。目前，该集团正在建设千万吨级煤焦化厂、百万吨级煤气制甲醇、60万吨煤焦油深加工、50万吨甲醇制汽油等的焦化产业链园区。

有专家认为，如果焦化行业企业完成兼并重组，实施“以化为主”，那么已经具有稀缺性和战略性的焦煤资源将更具开发潜力。但在兼并重组过程中，要防止各地利用行业整合机会，扩张或转移落后设备和产能，也要防止新项目重走行业老路，避免“一哄而上”和“遍地开花”。

自贡市四大班子领导冒雨视察吴华自贡产业基地 政企合力把吴华鸿鹤整体搬迁工程做大做强



谢学端(左一)在向自贡市四大班子领导汇报产业基地概况。(石磊/摄)

□ 特约记者 吴玲 罗永富
本报记者 何沙洲

6月18日上午，自贡市委书记雷洪金，市委副书记、市长彭琳，市人大常委会主任陈华，市政协主席潘泽金率领市四大班子领导共20多人冒着蒙蒙细雨莅临中国化工吴华自贡产业基地建设现场视察。吴华鸿鹤董事长、总经理、公司迁建指挥部指挥长谢学端，副总经理、总工程师郭戈，总经理助理魏小魏陪同视察。

雷洪金一行首先来到自贡沿滩工业园区，谢学端向雷洪金等市领导汇报了“中国化工吴华自贡产业基地概况”。谢学端说，该项目是自贡建市以

来投资最大的产业项目，项目建成后 will 有力地推动自贡市盐化产业由基础化工向精细化工转型升级，为自贡加快建设新型工业化产业示范基地提供重要动力。该项目也是自贡历史上规模最大的城区企业迁建项目，项目的实施将进一步优化城市功能、提升城市环境质量，在自贡加快新型城镇化进程中将发挥重要的作用。基地初步规划占地3000亩，拟投资100亿元，新上项目17个，项目全部建成投运后，将实现营业收入过百亿元，利润总额21亿元，实现税金9亿多元。随后，谢学端等又陪同市四大班子领导认真观看了吴华鸿鹤公司百亿化工迁建工程建设展板。

上午10时，雷洪金一行又驱车来到中国化工吴华自贡产业基地建设现场视察。市委书记雷洪金向在基地建设现场工作的职工和工程技术人员问好！并委托(原常务副市长)现市政府资政、自贡市吴华鸿鹤迁建工程领导小组常务副组长刘国庆向市四大班子领导介绍了中国化工吴华自贡产业基地从征地、平整场地、居民安置等前期工作情况以及吴华鸿鹤即将开工建设的第一期工程概况。雷洪金指出，市委、市政府将与中国化工集团一起，政企合力把吴华鸿鹤整体搬迁工程做大做强。雷洪金还表扬了沿滩区和吴华鸿鹤公司，他说，你们共同努力、密切协作，在项目用地、居民房屋拆迁、

土地平场中创造了高速度，他说：“从去年8月起，在10个月的时间内完成3881亩项目用地的征地、房屋拆迁、土地平场速度快，很不容易，值得表扬。”市领导们还称赞中国化工吴华自贡产业基地从去年6月17日在成都签订战略合作协议书到今年6月18日视察时，他们所看到的中国化工吴华自贡产业基地宽广、平整的场地感到十分满意，并向付出辛勤劳动的广大建设者们表示衷心感谢！

吴华鸿鹤公司项目管理部、规划技术处、办公室等部门主要负责人和工程技术人员20多人在现场参加了市四大班子领导视察中国化工吴华自贡产业基地活动。